

## 第 1 题：单选题

双代号时标网络计划中，当某工作之后仅有虚工作时，则该工作的总时差为（ ）。

- A. 该工作的波形线的水平长度
- B. 本工作与紧后工作间波形线水平长度和的最大值
- C. 本工作与紧后工作间波形线水平长度和的最小值
- D. 后续所有线路段中波形线中水平长度和的最小值

【正确答案】：C

【试题解析】：

自由时差指的是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间。若某工作之后有虚工作（注意：有虚工作则代表也有实工作）时，该工作的自由时差等于该工作波形线的水平长度；若某工作之后仅有虚工作（注意：仅有虚工作则代表无实工作）时，该工作的自由时差等于本工作与紧后工作波形线水平长度和的最小值，即等于紧后工作的最早开始时间减去本工作的最早完成时间。注意区分“工作之后有虚工作”和“工作之后仅有虚工作”两种情况。

## 第 2 题：单选题

建设工程质量监督机构参加工程竣工验收会议的重点是（ ）。

- A. 对建设过程质量情况进行总结，签发竣工验收意见书
- B. 对影响结构安全的工程实体质量进行检查验收
- C. 对影响使用功能的相关部分进行检查验收
- D. 对竣工验收的组织形式、程序等进行监督

【正确答案】：D

【试题解析】：

监督工程竣工验收时，重点对竣工验收的组织形式、程序等是否符合有关规定进行监督，同时对质量监督检查中提出质量问题的整改情况进行复查，检查其整改情况。故本题选D。

## 第 3 题：单选题

关于质量风险应对的说法，以下正确的是（ ）。

- A. 某施工总承包单位依法将自己没有足够把握实施的防水工程，分包给有经验、有能力的分包单位，属于质量风险应对的规避策略
- B. 避开可能发生的水灾、风灾、冻害对工程质量的损害等，属于质量风险应对的减轻策略
- C. 工程竣工结算时，扣留一定比例的质量保证金等，属于质量风险应对的自留策略。
- D. 在施工中有针对性地制定和落实有效的施工质量保证措施和质量事故应急预案，属于减轻策略

【正确答案】：D

【试题解析】：

常用的质量风险对策包括风险规避、减轻、转移、自留及其组合等策略。某施工总承包单位依法将自己没有足够把握实施的防水工程，分包给有经验、有能力的分包单位，属于转移策略；避开可能发生的水灾、风灾、冻害对工程质量的损害等，属于规避策略；建设单位在工程发包时，要求承包单位提供履约担保，属于转移策略；工程竣工结算时，扣留一定比例的质量保证金等，属于转移策略；在建筑工程预算价格中通常预留一定比例的不可预见费，属于自留策略；在施工中有针对性地制定和落实有效的施工质量保证措施和质量事故应急预案，属于减轻策略。

## 第 4 题：单选题

运用动态控制原理控制建设工程项目进度时，第一步工作是（ ）。

- A. 收集工程进度实际值
- B. 进行进度目标的调整
- C. 进行项目目标分解，确定目标控制的计划值
- D. 进行工程进度的计划值和实际值的比较

【正确答案】：C

【试题解析】：

项目目标动态控制的工作程序：  
第一步，项目目标动态控制的准备工作：将项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值。  
第二步，在项目实施过程中项目目标的动态控制：  
①收集项目目标的实际值，如实际投资、实际进度等。  
②定期（如每两周或每月）进行项目目标的计划值和实际值的比较。  
③通过项目目标的计划值和实际值的比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。  
第三步，如有必要，则进行项目目标的调整，目标调整后再回复到第一步。

## 第 5 题：单选题

将设计准备、设计、招标投标和施工过程等进行分类属于（ ）分类。

- A.A: 第二维
- B.B: 按项目管理工作的对象
- C.C: 按项目管理工作的任务

D.D: 按信息内容的属性

【正确答案】：A

【试题解析】：

对建设工程项目信息分类中，有多种分类方式。按项目实施的过程分类，如将设计准备、设计、招标投标和施工过程等进行信息分类。为满足项目管理工作的要求，往往需要对建设工程项目信息进行综合分类，即按多维进行分类，其中第二维分类就是按项目实施的工作过程分类，如：

- (1) 第一维:按项目的分解结构；
- (2) 第二维:按项目实施的工作过程；
- (3) 第三维:按项目管理工作的任务。

第 6 题：单选题

关于现场食堂管理的说法，以下正确的是（ ）。

- A.食堂必须有卫生许可证，80%以上的炊事人员有持身体健康证上岗
- B.制作间、储藏间应独立设置，粮食存放台距墙和地面应大于0.1m
- C.制作间灶台及其周边应贴瓷砖，所贴瓷砖高度不宜小于1.2m
- D.食堂外应设置密闭式泔水桶

【正确答案】：D

【试题解析】：

食堂必须有卫生许可证，炊事人员必须持身体健康证上岗，故A项错误。食堂应设置独立的制作间、储藏间，门扇下方应设不低于0.2m的防鼠挡板；制作间灶台及其周边应贴瓷砖，所贴瓷砖高度不宜小于1.5m，地面应做硬化和防滑处理；粮食存放台距墙和地面应大于0.2m，故B项、C项错误。食堂外应设置密闭式泔水桶，并应及时清运，故D项正确。

第 7 题：单选题

关于招标文件或资格预审文件的说法，以下不正确的是（ ）。

- A.自招标文件或资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于5日
- B.投标人必须自费购买相关招标文件或资格预审文件
- C.招标人发售招标文件或资格预审文件收取的费用应当限于补偿印刷、邮寄的成本支出，不得以营利为目的
- D.对于所附的设计文件，招标人可以向投标人酌收费用

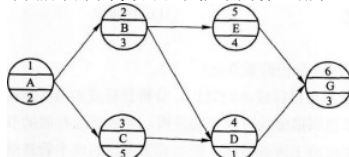
【正确答案】：D

【试题解析】：

自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于5日，故A项正确；  
投标人必须自费购买相关招标文件或资格预审文件，故B项正确；  
招标人发售资格预审文件、招标文件收取的费用应当限于补偿印刷、邮寄的成本支出，不得以营利为目的，故C项正确；  
对于所附的设计文件，招标人可以向投标人酌收押金，故D项错误。

第 8 题：单选题

下图所示的单代号网络计划，其计算工期为（ ）d。



- A.11
- B.9
- C.12
- D.15

【正确答案】：C

【试题解析】：

计算工期为：2+3+4+3=12天。所以C正确。

第 9 题：单选题

关于施工组织设计中施工进度计划的说法，正确的是（ ）。

- A.对拟建工程可能采用的几个施工方案进行定性、定量分析，通过技术经济评价，选择最佳方案
- B.使工序有序地进行，使工期、成本、资源等通过优化调整达到既定目标
- C.根据工程情况，结合人力、材料、机械设备、资金、施工方法等条件，全面部署施工任务
- D.根据工程情况，结合人力、材料、机械设备、资金、施工方法等条件，合理安排施工顺序，确定主要工程的施工方案

【正确答案】：B

【试题解析】：

施工进度计划：

(1) 施工进度计划反映了最佳施工方案在时间上的安排,采用计划的形式,使工期、成本、资源等方面,通过计算和调整达到优化配置,符合项目目标的要求;

(2) 使工序有序地进行,使工期、成本、资源等通过优化调整达到既定目标,在此基础上编制相应的人力和时间安排计划、资源需求计划和施工准备计划。

第 10 题: 单选题

关于成本计划的说法,错误的是( )。

- A.竞争性成本计划是考核项目经理责任成本控制能力的计划在选派项目经理阶段进行编制
- B.指导性成本计划是项目经理的责任成本目标
- C.指导性成本计划是战略性成本计划的进一步开展和深化
- D.实施性成本计划是战略性成本计划的战术安排

【正确答案】: A

【试题解析】:

三类成本计划相互衔接、不断深化,构成了整个工程项目施工成本的计划过程。其中,竞争性成本计划带有成本战略的性质,是施工项目投标阶段商务标书的基础,而有竞争力的商务标书又是以其先进合理的技术标书为支撑的。因此,它奠定了施工成本的基本框架和水平。指导性成本计划和实施性成本计划,都是战略性成本计划的进一步开展和深化,是对战略性成本计划的战术安排。本题选项A将竞争性成本计划与指导性成本计划混淆。

第 11 题: 单选题

成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下,采取相应管理措施(包括组织措施、经济措施、技术措施和合同措施),把成本控制在计划范围内,并进一步寻求最大程度的成本节约。成本管理任务的实施程序是( )。

- A.分析—计划—控制—核算—考核
- B.计划—分析—控制—核算—考核
- C.计划—控制—核算—分析—考核
- D.控制—计划—分析—核算—考核

【正确答案】: C

【试题解析】:

成本管理的任务包括:成本计划编制;成本控制;成本核算;成本分析;成本考核。

第 12 题: 单选题

下列属于建设工程项目决策阶段策划的基本工作内容的是( )。

- A.项目实施风险策划
- B.合同策划
- C.项目投资目标分解
- D.实施组织策划

【正确答案】: B

【试题解析】:

建设工程项目决策阶段策划的基本内容包括:①项目环境和条件的调查与分析;②项目定义和项目目标论证;③组织策划;④管理策划;⑤合同策划;⑥经济策划;⑦技术策划。

第 13 题: 单选题

根据《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326—2017),下列不属于项目管理机构负责人的职责是( )。

- A.对各类资源进行质量监控和动态管理
- B.建立各类专业管理制度,并组织实施
- C.主持项目管理机构工作
- D.进行授权范围内的任务分解和利益分配

【正确答案】: C

【试题解析】:

项目管理机构负责人的职责包括:①项目管理目标责任书规定的职责;②工程质量安全责任承诺书中应履行的职责;③组织或参与编制项目管理规划大纲、项目管理实施规划,对项目目标进行系统管理;④主持制定并落实质量、安全技术措施和专项方案,负责相关的组织协调工作;⑤对各类资源进行质量监控和动态管理;⑥对进场的机械、设备、工器具的安全、质量和使用进行监控;⑦建立各类专业管理制度,并组织实施;⑧制定有效的安全、文明和环境保护措施并组织实施;⑨组织或参与评价项目管理绩效;⑩进行授权范围内的任务分解和利益分配;按规定完善工程资料,规范工程档案文件,准备工程结算和竣工资料,参与工程竣工验收;接受审计,处理项目管理机构解体的善后工作;协助和配合组织进行项目检查、鉴定和评奖申报;配合组织完善缺陷责任期的相关工作。选项C属于项目管理机构负责人的权限。

第 14 题: 单选题

网络计划调整的内容,不包括( )的调整。

- A.关键线路长度
- B.逻辑关系
- C.工程质量
- D.资源投入

【正确答案】：C

【试题解析】：

网络计划调整的内容：①调整关键线路的长度；②调整非关键工作时差；③增、减工作项目；④调整逻辑关系；⑤重新估计某些工作的持续时间；⑥对资源的投入作相应调整。故本题选C。

第 15 题：单选题

成本加酬金合同通常用于（ ）。

- A. 工程内容不十分明确的工程
- B. 工期较长的工程
- C. 工程量暂不确定的工程
- D. 研究开发性质的工程

【正确答案】：D

【试题解析】：

成本加酬金合同通常用于如下情况：①工程特别复杂，工程技术、结构方案不能预先确定，或者尽管可以确定工程技术和结构方案，但是不可能进行竞争性的招标活动并以总价合同或单价合同的形式确定承包商，如研究开发性质的工程项目；②时间特别紧迫，如抢险、救灾工程，来不及进行详细的计划和商谈。

第 16 题：单选题

当采用时标网络计划时，可采用实际进度前锋线记录计划实际执行情况，并进行（ ）的比较。

- A. 实际进度与合同进度
- B. 预期进度与合同进度
- C. 实际进度与计划进度
- D. 计划进度与合同进度

【正确答案】：C

【试题解析】：

当采用时标网络计划时，可采用实际进度前锋线记录计划实际执行状况，进行实际进度与计划进度的比较。

第 17 题：单选题

在分部分项工程成本分析中，“三算”指的是（ ），通过“三算”为今后的分部分项工程成本寻求节约途径。

- A.A: 概算成本、目标成本和实际成本
- B.B: 预算成本、目标成本和实际成本
- C.C: 概算成本、目标成本和计划成本
- D.D: 预算成本、目标成本和计划成本

【正确答案】：B

【试题解析】：

进行预算成本、目标成本和实际成本的“三算”对比，分别计算实际偏差和目标偏差，分析偏差产生的原因，为今后的分部分项工程成本寻求节约途径。

第 18 题：单选题

事故调查组应当自重大安全事故发生之日起\_\_\_\_\_日内提交事故调查报告；特殊情况下可以适当延长，但延长的期限最长不超过\_\_\_\_\_日。负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起\_\_\_\_\_日内做出批复。（ ）

- A.60；60；15
- B.60；60；30
- C.30；30；15
- D.30；30；30

【正确答案】：A

【试题解析】：

事故调查组应当自事故发生之日起60日内提交事故调查报告；特殊情况下，经负责事故调查的人民政府批准，提交事故调查报告的期限可以适当延长，但延长的期限最长不超过60日；重大事故、较大事故、一般事故，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起15日内做出批复；特别重大事故，30日内做出批复，特殊情况下，批复时间可以适当延长，但延长的时间最长不超过30日。

第 19 题：单选题

对于重要的工序或对工程质量有重大影响的工序，应严格执行“三检”制度，即（ ）。

- A. 事前检查、事中检查、事后检查
- B. 操作者自检、质量员检查、监理工程师检查
- C. 工序检查、分项检查、分部检查
- D. 自检、互检、专检

【正确答案】：D

【试题解析】：

对于重要的工序或对工程质量有重大影响的工序，应严格执行“三检”制度，即自检、互检、专检。故本题选D。

第 20 题：单选题

建设工程项目策划旨在为项目建设的决策和实施增值，下列不能体现这一增值的是（ ）

- A.有利于人类生活和工作的环境保护
- B.有利于建筑环境的改善
- C.有利于项目的使用功能和建设质量的提高
- D.有利于最大限度地降低工程建设成本

【正确答案】：D

【试题解析】：

建设工程项目策划指的是通过调查研究和收集资料，在充分占有信息的基础上，针对建设工程项目的决策和实施，或决策和实施中的某个问题，进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证，旨在为项目建设的决策和实施增值。其增值主要反映在以下几个方面：

- (1) 有利于人类生活和工作的环境保护；
- (2) 有利于建筑环境的改善；
- (3) 有利于项目的使用功能和建设质量的提高；
- (4) 有利于合理地平衡建设工程项目建设成本和运营成本的关系；
- (5) 有利于提高社会效益和经济效益；
- (6) 有利于实现合理的建设周期；
- (7) 有利于建设过程的组织和协调等。

第 21 题：单选题

属于建设工程项目组织风险的是（ ）。

- A.合同风险
- B.施工机械操作人员的能力和经历
- C.信息安全控制计划
- D.工程施工方案

【正确答案】：B

【试题解析】：

本题考核的是建设工程项目组织风险。建设工程项目组织风险包括：

- (1) 组织结构模式；
- (2) 工作流程组织；
- (3) 任务分工和管理职能分工；
- (4) 业主方（包括代表业主利益的项目管理方）人员的构成和能力；
- (5) 设计人员和监理工程师的能力；
- (6) 承包方管理人员和一般技工的能力；
- (7) 施工机械操作人员的能力和经历；
- (8) 损失控制和安全管理人员的资历和能力等。

第 22 题：单选题

关于FIDIC《施工合同条件》的说法，以下不正确的是（ ）。

- A.该合同主要由发包人设计的或由咨询工程师设计的房屋建筑工程和土木工程的施工项目
- B.一般情况下，单价可随各类物价的波动而调整
- C.合同计价方式属于单价合同，不包含任何包干价格
- D.由业主委派工程师管理合同，监督工程进度、质量，签发支付证书、接收证书和履约证书，处理合同中的有关事项

【正确答案】：C

【试题解析】：

该合同主要用于由发包人设计的或由咨询工程师设计的房屋建筑工程和土木工程的施工项目，故A项正确。合同计价方式属于单价合同，但也有某些子项采用包干价格；一般情况下，单价可随各类物价的波动而调整，故B项正确、C项错误。业主委派工程师管理合同，监督工程进度、质量，签发支付证书、接收证书和履约证书，处理合同管理中的有关事项，故D项正确。

第 23 题：单选题

当工程网络计划的计算工期小于计划工期时，则（ ）。

- A.单代号网络计划中关键线路上相邻工作的时间间隔为0
- B.双代号网络计划中关键线路上工作的持续时间之和等于计划工期
- C.双代号网络计划中有关键工作的自由时差全部为零
- D.单代号搭接网络计划中总时差最小值为0

【正确答案】：A

【试题解析】：

计算工期小于其计划工期，与终点节点相连的关键工作的总时差和自由时差都不为零。从网络计划的终点节点开始，逆着箭线方向依次找出相邻两项工作之间时间间隔为零的线路就是关键线路。双代号网络计划中关键线路上工作的持续时间之和等于计算工期。

第 24 题：单选题

采用赢得值法进行费用、进度综合分析控制，基本参数不包括（ ）。

- A.计划工作实际费用
- B.已完工作预算费用
- C.已完工作实际费用
- D.计划工作预算费用

【正确答案】：A

【试题解析】：

目前，国际上先进的工程公司已普遍采用赢得值法进行工程项目的费用、进度综合分析控制。用赢得值法进行费用、进度综合分析控制，基本参数有三项，即已完工作预算费用、计划工作预算费用和已完工作实际费用。

第 25 题：单选题

某工程网络计划中，工作P的紧后工作有Q、S，工作Q的最早开始时间为第5天，最迟开始时间为第9天，工作S的最早开始时间为第6天，最迟开始时间为第10天，工作P的自由时差为2天。则工作P的总时差为（ ）天。

- A.7
- B.4
- C.5
- D.6

【正确答案】：D

【试题解析】：

总时差应等于本工作与其紧后工作之间的时间间隔加上该紧后工作的总时差所得之和的最小值，工作P的自由时差为2天，即与工作Q的时间间隔为2天，与工作S的时间间隔为3天，由于 $2+9-5=6$ ； $3+10-6=7$ ，所以工作P的总时差为6天。

第 26 题：单选题

关于项目管理职能分工表的说法，正确的是（ ）。

- A.管理职能分工表反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位的项目管理职能分工
- B.业主方和项目各参与方应编制统一的项目管理职能分工表
- C.项目管理职能分工表不适用于企业管理
- D.项目管理职能分工表和岗位责任描述书表达的内容完全一样

【正确答案】：A

【试题解析】：

管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。管理职能分工表也可用于企业管理。A正确，C错误；业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理的任务和其管理职能分工，上述各方都应该编制各自的项目管理职能分工表。B错误；用管理职能分工表还不足以明确每个工作部门的管理职能，则可辅以使用管理职能分工描述书。D错误。

第 27 题：单选题

下列施工准备工作中，不属于施工技术准备工作的是（ ）。

- A.明确质量控制方法
- B.计量控制
- C.测量控制
- D.施工平面图控制

【正确答案】：A

【试题解析】：

施工技术准备是指在正式开展施工作业活动前进行的技术准备工作。这类工作内容繁多，主要在室内进行，明确质量控制方法属于施工技术准备工作。现场施工准备工作的质量控制包括：①计量控制；②测量控制；③施工平面图控制。故本题选A。

第 28 题：单选题

关于事中质量控制的说法，错误的是（ ）。

- A.事中控制包含自控和监控两大环节
- B.要做到较好的事中控制必须建立和实施质量体系
- C.事中控制强调监控，以自控为辅
- D.事中控制强调自控，以监控为辅

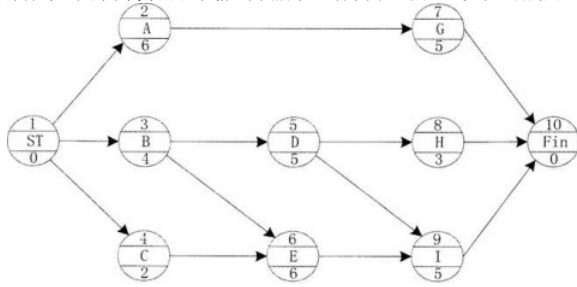
【正确答案】：C

【试题解析】：

指在施工质量形成过程中，对影响施工质量的各种因素进行全面的动态控制。事中质量控制也称作业活动过程质量控制，包括质量活动主体的自我控制和其他人监控的控制方式。自我控制是第一位的，即作业者在作业过程对自己质量活动行为的约束和技术能力的发挥，以完成符合预定质量目标的作业任务。

## 第 29 题：单选题

某分部工程的单代号网络计划如下图所示（时间单位：天），以下正确的是（ ）。



- A. 计算工期为16天
- B. 有两条关键线路
- C. 工作H的自由时差为2天
- D. 工作G的总时差和自由时差均为4天

【正确答案】：D

【试题解析】：

根据题意，求网络计划的计算工期就是该网络计划终点节点的最早完成时间，而某工作的最早完成时间=该工作的最早开始时间+该工作的持续时间；而该工作的最早开始时间为该工作的各个紧前工作的最早完成时间的最大值，故该单代号网络计划的计算工期为15天，故A项错误。

在各条线路中，有一条或几条线路的总时间最长，称为关键路线；若网络计划有多条关键线路的时候，这几条关键线路的总的工作持续时间一定是相等而且是最长的；根据已知的单代号网络计划，有一条关键线路是：①→③→⑥→⑨→⑩，故B项错误。

工作H的自由时差=紧后工作的最早开始时间-工作H的最早完成时间=15-12=3（天），故C项错误。

工作G的自由时差=紧后工作的最早开始时间-工作G的最早完成时间=15-11=4（天），工作G的总时差=紧后工作的最迟开始时间-工作G的最早完成时间：15-11=4（天）。

## 第 30 题：单选题

在项目实施中，由于安全管理人员的经验和能力不足所导致的安全风险，属于（ ）风险。

- A. 组织
- B. 工程环境
- C. 经济与管理
- D. 技术

【正确答案】：A

【试题解析】：

组织风险，如：（1）承包商管理人员和一般技工的知识、经验和能力；（2）施工机械操作人员知识、经验和能力；（3）损失控制和安全管理知识、经验和能力等

## 第 31 题：单选题

施工单位对达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案，并经施工单 位技术负责人、总监理工程师签字后实施，由（ ）进行现场监督。

- A. 专职安全生产管理人员
- B. 监理人员
- C. 项目经理
- D. 建设单位相关人员

【正确答案】：A

【试题解析】：

施工单位应当在施工组织设计中编制安全技术措施和施工现场临时用电方案，对达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案，并附具安全验算结果，经施工 单位技术负责人、总监理工程师签字后实施，由专职安全生产管理人员进行现场监督。

## 第 32 题：单选题

某建设工程生产安全事故应急预案中，针对脚手架拆除可能发生的事故、相关危险源和 应急保障而制定的方案，从性质上属于（ ）。

- A. 专项应急预案
- B. 综合应急预案
- C. 现场应急预案
- D. 现场处置方案

【正确答案】：A

【试题解析】：

专项应急预案是针对具体的事故类别（如基坑开挖、脚手架拆除等事故）、危险源 和应急保障而制定的计划或方案。

## 第 33 题：单选题



施工企业实施和保持质量管理体系应遵循的纲领性文件是（ ）。

- A.质量计划
- B.质量手册
- C.质量记录
- D.程序文件

【正确答案】：B

【试题解析】：

质量手册是质量管理体系的规范，是阐明一个企业的质量政策、质量管理体系和质量实践的文件，是实施和保持质量体系过程中长期遵循的纲领性文件。

第 34 题：单选题

关于招标信息发布与修正的说法，正确的是（ ）。

- A.招标人在发布招标公告或发出投标邀请书后，不得擅自终止招标
- B.招标人或其委托的招标代理机构只能在一家指定的媒介发布招标公告
- C.自招标文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 3 日
- D.招标人对已发出的招标文件进行修改，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少5 日前发出

【正确答案】：A

【试题解析】：

B 选项：依法必须招标项目的招标公告和公示信息除在发布媒介发布外，招标人或其招标代理机构也可以同步在其他媒介公开，并确保内容一致。其他媒介可以依法全文转载 依法必须招标项目的招标公告和公示信息，但不得改变其内容，同时必须注明信息来源。 C 选项：自招标文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 日 D选项：招标人对已发出的招标文件进行修改，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间 至少15日前发出

第 35 题：单选题

项目进度跟踪和控制报告是基于进度的（ ）的量化数据比较的成果。

- A.预测值与计划值
- B.计划值与实际值
- C.实际值与预测值
- D.计划值与定额标准值

【正确答案】：B

【试题解析】：

本题考查的是运用动态控制方法在施工管理中的应用。进度的计划值和实际值的比较应是定量的数据比较，比较的成果是进度跟踪和控制报告。

第 36 题：单选题

关于竞争性成本计划、指导性成本计划和实施性成本计划三者区别的说法，正确的是（ ）。

- A.竞争性成本计划是项目投标和签订合同阶段的估算成本计划，比较粗略
- B.指导性成本计划是项目施工准备阶段的施工预算成本计划，比较详细
- C.实施性成本计划是选派项目经理阶段的预算成本计划
- D.指导性成本计划是以项目实施方案为依据编制的

【正确答案】：A

【试题解析】：

竞争性	1. 阶段：投标及签订合同阶段；2. 依据：以招标文件为依据；3. 总体上比较粗略
指导性	1. 阶段：选派项目经理阶段；2. 依据：以合同价位依据；3. 是项目经理的责任成本目标
实施性	1. 阶段：施工准备阶段；2. 依据：以项目施工方案为依据；3. 以落实项目经理责任目标为出发点

第 37 题：单选题

根据《建设工程监理规范》(GB/T50319—2013)，工程建设监理实施细则必须经（ ） 批准。

- A.监理单位技术负责人
- B.专业监理工程师
- C.监理单位法定代表人
- D.总监理工程师

【正确答案】：D

【试题解析】：

工程建设监理实施细则应在工程施工开始前编制完成，并必须经总监理工程师批准。

第 38 题：单选题



下列项目各参与方的沟通障碍中，属于组织沟通障碍的是（ ）。

- A.机构组织庞大
- B.知识、经验水平的差距导致的障碍
- C.对信息的看法不同造成的障碍
- D.下属对上级的恐惧心理而形成的障碍

【正确答案】：A

【试题解析】：

在管理信息中，合理的组织机构有利于信息沟通。但是，如果组织机构过于庞大，中间层次太多，信息从最高决策层传递到下层不仅容易产生信息失真，而且还会浪费大量时间，影响信息及时性。

第 39 题：单选题

某工程施工中，由于施工方在低价中标后偷工减料，导致出现重大工程质量事故，该质量事故发生的原因属于（ ）。

- A.管理原因
- B.社会、经济原因
- C.技术原因
- D.人为事故原因

【正确答案】：B

【试题解析】：

社会风气不好，才会偷工减料。

第 40 题：单选题

下列质量控制工作中，事中质量控制的重点是（ ）。

- A.工序质量的控制
- B.质量管理点的设置
- C.施工质量计划的编制
- D.工序质量偏差的纠正

【正确答案】：A

【试题解析】：

事中质量控制的目标是确保工序质量合格，杜绝质量事故发生；控制的关键是坚持质量标准；控制的重点是工序质量、工作质量和质量控制点的控制。

第 41 题：单选题

关于政府质量监督实施程序的说法，正确的是（ ）。

- A.工程项目开工后，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续，并对文件进行审查，合格后签发质量监督文件
- B.监督机构检查内容中不包含企业的工程经营资质证书和人员的资格证书检查
- C.监督机构要组织进行工程竣工验收并对发现的质量问题进行复查
- D.监督机构在工程基础和主体结构分部工程质量验收前，要对地基基础和主体结构混凝土强度分别进行监督检测

【正确答案】：D

【试题解析】：

A 选项：工程项目开工前，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续，并对文件进行审查，合格后签发质量监督文件。B 选项：对工程质量责任主体和质量检测等单位的质量行为进行检查。检查内容包括：参与工程项目建设各方的质量保证体系建立和运行情况；企业的工程经营资质证书和相关人员的资格证书；按建设程序规定的开工前必须办理的各项建设行政手续是否齐全完备；施工组织设计、监理规划等文件及其审批手续和实际执行情况；执行相关法律法规和工程建设强制性标准的情况；工程质量检查记录等。C 选项：监督工程竣工验收：重点对竣工验收的组织形式、程序等是否符合有关规定进行监督；同时对质量监督检查中提出质量问题的整改情况进行复查，检查其整改情况。

第 42 题：单选题

于风险量、风险等级、风险损失程度和损失发生概率之间关系的说法，正确的是（ ）。

- A.风险量越大，损失程度越大
- B.损失发生的概率越大，风险量越小
- C.风险等级与风险损失程度成反比关系
- D.损失程度和损失发生的概率越大，风险量越大

【正确答案】：D

【试题解析】：

风险量是由损失程度和损失发生的概率两个因素决定的

第 43 题：单选题

根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》，关于专业分包的说法，正确的是（ ）。

- A. 分包工程合同不能采用固定价格合同  
 B. 分包工程合同价款与总包合同相应部分价款没有连带关系  
 C. 专业分包人应按规定办理有关施工噪声排放的手续，并承担由此发生的费用  
 D. 专业分包人只有在收到承包人的指令后，才能允许发包人授权的人员在工作时间内进入分包工程施工场地

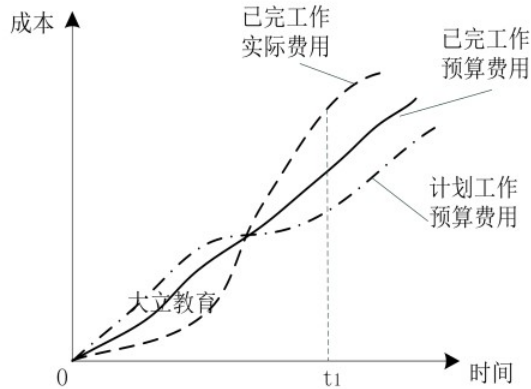
【正确答案】：B

【试题解析】：

分包工程合同价款可以采用固定价格、可调价格、成本加酬金三种方式。分包合同价款与总包合同相应部分价款无任何连带关系。

第 44 题：单选题

某工程的赢得值曲线如下图，关于 $t_1$ 时点成本和进度状态的说法，正确的是（ ）。



- A. 费用节约、进度超前  
 B. 费用超支、进度拖延  
 C. 费用节约、进度拖延  
 D. 费用超支、进度超前

【正确答案】：D

【试题解析】：

赢得值法的四个评价指标：（1）费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用  $CV>0$  费用节支；  $CV<0$  费用超支（2）进度偏差=已完工作预算费用-计划工作预算费用  $SV>0$  进度提前；  $SV<0$  进度延误（3）费用绩效指数=已完工作预算费用/已完工作实际费用  $CPI>1$  费用节支；  $CPI<1$  费用超支（4）进度绩效指数=已完工作预算费用/计划工作预算费用  $SPI>1$  进度提前；  $SPI<1$  进度延误。

第 45 题：单选题

下列合同履行情形中，属于发包人违约的情形是（ ）。

- A. 发包人提供的测量资料错误导致承包人工程返工的  
 B. 监理人无正当理由未在约定期内发出复工指示，导致承包人无法复工的  
 C. 因地震造成工程停工的  
 D. 发包人支付合同进度款后，承包人未及时发放给民工的

【正确答案】：B

【试题解析】：

本题考查的是发包人的责任与义务。选项 C 属于不可抗力原因，并不是发包人原因。选项 D 属于承包人的原因，发包人义务中并没有包含。和选项 A 相比较的话，选项 B 更合适。

第 46 题：单选题

信息化指的是工程管理（ ）的开发和利用，以及信息技术的开发和应用。

- A. 信息编码  
 B. 信息系统  
 C. 信息资源  
 D. 信息体系

【正确答案】：C

【试题解析】：

工程管理信息化是工程管理信息资源的开发和利用，以及信息技术在工程管理中的开发和应用。

第 47 题：单选题

下列建设工程项目的风险类型中，属于技术风险的是（ ）。

- A. 工程勘察资料

- B.气象条件  
C.公用防火设施的数量  
D.人身安全控制计划

【正确答案】：A

【试题解析】：

技术风险，包括：①工程勘测资料和相关文件；②工程设计文件；③工程施工方案；④工程物资；⑤工程机械等。故本题选A。

第 48 题：单选题

关于工期延误的论述，以下不正确的是（ ）。

- A.可索赔延误与不可索赔延误同时发生时，可索赔延误就将变成了不可索赔延误  
B.非承包商原因造成关键线路延误都是可索赔延误  
C.非关键线路上的工作延误是否会影响到总工期的推迟，取决于其总时差的大小和延误时间的长短  
D.非关键线路上的工作延误时间小于该工作的总时差时，业主肯定不给费用补偿

【正确答案】：D

【试题解析】：

可索赔延误与不可索赔延误同时发生时，可索赔延误就将变成不可索赔延误，这是工程索赔的惯例之一，故A项正确。  
由于关键线路上任何工作的延误都会造成总工期的推迟，因此，非承包商原因造成关键线路延误都是可索赔延误，故B项正确。  
非关键线路上的工作一般都存在机动时间，其延误是否会影响到总工期的推迟取决于其总时差的大小和延误时间的长短，故C项正确。  
如果延误时间少于该工作的总时差，业主一般不会给予工期顺延，但可能给予费用补偿，故D项错误。

第 49 题：单选题

若一个项目进度计划系统由总进度规划、项目子系统进度规划和项目子系统内的单项工程进度计划组成，则该项目进度计划系统是由\_\_\_\_\_的进度计划构成的计划系统。若一个项目进度计划系统由控制性进度规划、指导性进度规划、实施性进度规划组成，则该项目进度计划系统是由\_\_\_\_\_的进度计划构成的计划系统。（ ）

- A.A: 不同功能；不同深度  
B.B: 不同任务；不同功能  
C.C: 不同深度；不同功能  
D.D: 不同深度；不同任务

【正确答案】：C

【试题解析】：

由不同深度的进度计划构成计划系统，包括：①总进度规划（计划）；②项目子系统进度规划（计划）；③项目子系统内的单项工程进度计划等。由不同功能的进度计划构成计划系统，包括：①控制性进度规划（计划）；②指导性进度规划（计划）；③实施性（操作性）进度计划等。故本题选C。

第 50 题：单选题

下列不属于建设项目信息的管理类信息的是（ ）。

- A.进度控制信息  
B.工作量控制信息  
C.合同管理信息  
D.风险管理信息

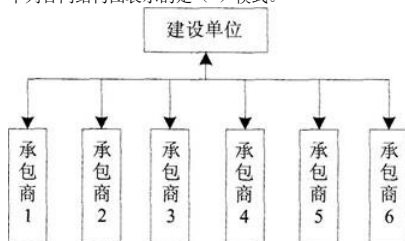
【正确答案】：B

【试题解析】：

考察建设工程项目信息的分类。工作量控制信息属于经济类信息。所以B正确。

第 51 题：单选题

下列合同结构图表示的是（ ）模式。



- A.施工平行发包  
B.施工总承包  
C.项目总承包  
D.联合体承包

【正确答案】：A

【试题解析】：

业主方不委托施工总承包单位，也不委托施工总承包管理单位，而平行委托多个施工单位进行施工，这种施工任务委托的模式叫作施工平行发承包模式。故本题选A。

第 52 题：单选题

某工程基坑开挖恰逢雨季，造成承包商雨季施工增加费用超支，产生此费用偏差的原因是（ ）。

- A. 业主原因
- B. 设计原因
- C. 施工原因
- D. 客观原因

【正确答案】：D

【试题解析】：

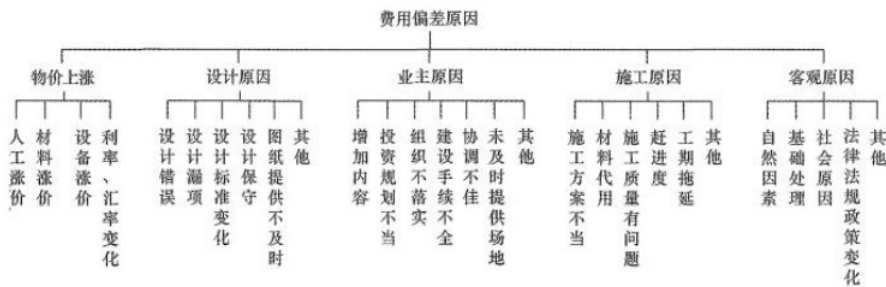


图 2Z102065-3 费用偏差原因

第 53 题：单选题

施工成本核算要求的归集“三同步”是指（ ）的取值范围应当一致。

- A. 形象进度、产值统计、实际成本
- B. 成本预测、成本计划、成本分析
- C. 目标成本、预算成本、实际成本
- D. 人工成本、材料成本、机械成本

【正确答案】：A

【试题解析】：

形象进度、产值统计、实际成本归集“三同步”，即三者的取值范围应是一致的。

第 54 题：单选题

根据《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326—2017)，项目管理目标责任书应在项目实施之前，由（ ）制定。

- A. 项目技术负责人
- B. 法定代表人
- C. 项目经理与项目承包人协商
- D. 法定代表人与项目经理协商

【正确答案】：D

【试题解析】：

项目管理目标责任书应在项目实施之前，由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。

第 55 题：单选题

根据《建设工程管理规范》(GB/T50326-2006)，项目管理规划包括（ ）。

- A. 项目管理规划原则和内容
- B. 项目管理规划大纲和配套措施
- C. 项目管理规划大纲和实施大纲
- D. 项目管理规划大纲和实施规划

【正确答案】：D

【试题解析】：

项目管理规划应包括项目管理规划大纲和项目管理实施规划两类文件。注：现实行《建设工程管理规范》(GB/T50326-2017)。

第 56 题：单选题

某项目部制定了钢结构深化设计、外立面施工工作流程，这些工作流程组织属于（ ）。

- A. 物质流程组织

- B.管理工程流程组织
- C.信息处理工程流程组织
- D.施工工作流程组织

【正确答案】：A

【试题解析】：

工程流程组织包括：（1）管理工作流程组织，如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程；（2）信息处理工作流程组织，如与生成月度进度报告有关的数据处理流程；（3）物质流程组织，如钢结构深化设计工作流程，弱电工程物资采购工作流程，等。

第 57 题：单选题

下列质量控制点的重点控制对象中，属于施工技术参数类的是（ ）。

- A.水泥的安定性
- B.预应力钢筋的张拉
- C.砌体的砂浆饱满度
- D.混凝土浇筑后的拆模时间

【正确答案】：C

【试题解析】：

施工技术参数包括：如混凝土的水胶比和外加剂掺量，回填土的含水量，砌筑的砂浆饱满度，防水混凝土的抗渗性等级，建筑物沉降与基坑边坡的监测数据，大体积混凝土内外温差及混凝土冬期施工手动临界强度，装配式混凝土预制构件出厂时的强度等技术参数 都应是重点控制的质量参数与指标。A 属于材料的质量与性能；B 属于施工方法与关键操作，D 属于技术间隙。

第 58 题：单选题

建设工程项目质量特性主要体现在由施工形成的建筑产品的（ ）。

- A.适用性、安全性、美观性、耐久性
- B.安全性、耐久性、美观性、可靠性
- C.适用性、安全性、耐久性、可靠性
- D.适用性、先进性、耐久性、可靠性

【正确答案】：C

【试题解析】：

建设工程项目质量是指通过项目实施形成的工程实体的质量，是反映建筑工程满足法律、法规的强制性要求和合同约定的要求，包括在安全、使用功能以及在耐久性能、环境保护等方面满足要求的明显和隐含能力的特性总和。其质量特性主要体现在适用性、安全性、耐久性、可靠性、经济性及与环境的协调性等六个方面。

第 59 题：单选题

关于施工总承包管理合同价格的说法，正确的是（ ）。

- A.施工总承包管理合同价应该在建安工程总造价确定后按费率进行计取
- B.施工总承包管理单位除收取总包管理费外，还需计取总包、分包报单位的差价
- C.总承包管理合同总价不是一次确定，可在某一部分施工图设计完成后，确定该部分工程的合同价
- D.所有分包合同和分供货合同由总承包管理单位确定，不需进行投标报价

【正确答案】：C

【试题解析】：

施工总承包管理模式与施工总承包模式相比具有以下优点：（1）合同总价不是一次确定，某一部分施工图设计完成后，再进行该部分工程的施工招标，确定该部分工程的合同价，因此整个项目的合同总额的确定比较有依据；（2）所以分包合同和分供货合同的发包，都通过招标获得具有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利；（3）施工总承包管理单位只收取总包管理费，不赚总包与分包之间的价差；（4）业主对分包单位的选择具有控制权；每完成一部分施工图设计，就可以进行该部分工程的施工招标，可以边设计边施工，可以提前开工，缩短建设周期，有利于进度控制。

第 60 题：单选题

根据建设工程文明工地标准，施工现场必须设置“五牌一图”，其“一图”是指（ ）。

- A.施工进度横道图
- B.大型机械布置位置图
- C.施工现场交通组织图
- D.施工现场平面布置图

【正确答案】：D

【试题解析】：

“五牌一图”，即工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫(防火责任)牌、安全生产牌、文明施工牌和施工现场总平面图。

第 61 题：单选题

EPC 工程总承包方的项目管理工作涉及的阶段是（ ）。

- A.设计准备-设计-施工-动用前准备-保修期
- B.决策-施工-动用前准备-保修期
- C.设计准备-设计-施工-动用前准备
- D.决策-设计-施工-动用前准备-保修期

【正确答案】：A

【试题解析】：

EPC 工程总承包是包括设计、采购和施工任务综合的承包，EPC 工程总承包方的项目管理工作涉及到实施阶段全过程。项目实施阶段包括：设计准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段、保修阶段

第 62 题：单选题

某工人在施工作业过程中脚部被落物砸伤，休养了21周。根据《企业职工伤亡事故分类 标准》（GB6441-1986），该工人的伤害程度为（ ）。

- A.轻伤
- B.重伤
- C.职业病
- D.失能伤害

【正确答案】：B

【试题解析】：



第 63 题：单选题

施工成本偏差的控制，其核心工作是（ ）。

- A.成本分析
- B.成本考核
- C.纠正偏差
- D.调整成本计划

【正确答案】：C

【试题解析】：

成本偏差的控制，分析是关键，纠偏是核心，因此要针对分析得出的偏差发生原因，采取切实措施，加以纠正。

第 64 题：单选题

下列选项中，属于项目设计准备阶段主要工作的是（ ）。

- A.编制项目建议书
- B.编制项目可行性研究报告
- C.初步设计
- D.编制设计任务书

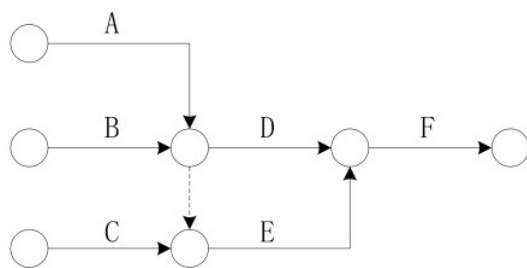
【正确答案】：D

【试题解析】：

选项 AB，属于决策阶段；选项 C，属于设计阶段。

第 65 题：单选题

某工作间逻辑关系如下图，则正确的是



- A.A、B 均完成后同时进行 C、D  
 B.A、B 均完成后进行 D  
 C.A、B、C 均完成后同时进行 D、E  
 D.B、C 完成后进行 E

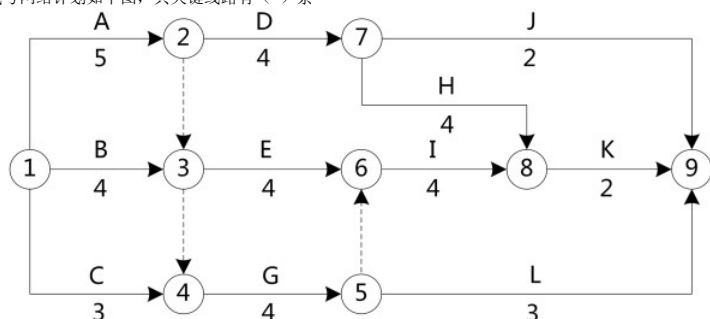
【正确答案】：B

【试题解析】：

D 工作的紧前工作为 A 和 B，故 B 选项正确。

第 66 题：单选题

双代号网络计划如下图，其关键线路有（ ）条



- A.4  
 B.3  
 C.2  
 D.1

【正确答案】：B

【试题解析】：

计算工期为15，关键线路有：A→D→H→K，A→E→I→K，A→G→I→K。两种思路均可。第一种可以计算时间参数，求总时差最小的工作连成的路径有几条。第二种 可以列出所有可能的线路，求总持续时间最长的即为关系线路，看一共几条。

第 67 题：单选题

某双代号网络计划中，工作 M 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 12 天和第 15 天，其持续时间为 5 天。工作 M 有 3 项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 21 天、第 24 天和第 28 天，则工作 M 的自由时差为（ ）天。

- A.4  
 B.1  
 C.3  
 D.8

【正确答案】：A

【试题解析】：

自由时差指的是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间即，工作 M 的自由时差=Min(紧后工作的最早开始时间-M 工作的最早完成时间)=21-(12+5)=4 天。题目有问题，总时差为 3 天，而自由时差为 4 天

第 68 题：单选题

建设工程项目总进度目标论证的主要工作包括：①进行进度计划系统的结构分析；②进行项目结构分析；③确定项目的工作编码；④协调各层进度计划的关系；⑤编制各层进度计划。其正确的工作步骤是（ ）。

- A.②-①-③-⑤-④  
 B.①-②-③-④-⑤  
 C.③-②-④-①-⑤  
 D.①-③-②-④-⑤

【正确答案】：A

【试题解析】：



建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：（1）调查研究和收集资料；（2）项目结构分析；（3）进度计划系统的结构分析；（4）项目的工作编码；（5）编制各层进度计划；（6）协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；（7）若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整（8）若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

第 69 题：单选题

某工程项目承包人于 2018 年 7 月 12 日向发包人提交了竣工验收报告，发包人收到报告后，于 2018 年 8 月 5 日组织竣工验收，参加验收各方于 2018 年 8 月 10 日签署有关竣工验收合格的文件，发包人于当年 8 月 20 日按有关规定办理了竣工验收备案手续。根据《标准施工招标文件》中“通用合同条款”的规定，本项目的实际竣工日期为（ ）。

- A.2018 年 7 月 12 日
- B.2018 年 8 月 5 日
- C.2018 年 8 月 10 日
- D.2018 年 8 月 20 日

【正确答案】：A

【试题解析】：

经验收合格工程的实际竣工日期，以提交竣工验收申请报告的日期为准，并在工程接收证书中写明。

第 70 题：单选题

对竣工工程进行现场成本，完全成本核算的目的是分别考核（ ）。

- A.企业经营效益，企业社会效益
- B.项目管理绩效，项目管理责任
- C.项目管理责任，企业经营效益
- D.项目管理绩效，企业经营效益

【正确答案】：D

【试题解析】：

对竣工工程的成本核算，应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由项目管理机构和企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益

第 71 题：单选题

"变更技术方案、采用新的高效率的施工方案"属于合同实施偏差调整措施中的（ ）措施。

- A.组织
- B.技术
- C.经济
- D.合同

【正确答案】：B

【试题解析】：

根据合同实施偏差分析的结果，承包商应该采取相应的调整措施，调整措施可以分为：(1)组织措施，如增加人员投入，调整人员安排，调整工作流程和工作计划等。(2)技术措施，如变更技术方案，采用新的高效率的施工方案等。黑 经济措施，如增加投入，采取经济激励措施等。(4)合同措施，如进行合同变更，签订附加协议，采取索赔手段等。

第 72 题：多选题

对建设周期一年半以上的工程项目签订的总价合同，则应考虑（ ）引起的价格变化问题。

- A.其他影响工程造价的因素，如运输费、燃料费、电力等价格的变化
- B.工程量的变化引起的价格变化
- C.外汇汇率的不稳定
- D.劳务工资以及材料费用的上涨
- E.国家或者省、市立法的改变引起的工程费用的上涨

【正确答案】：ACDE

【试题解析】：

对建设周期一年半以上的工程项目，则应考虑下列因素引起的价格变化问题：劳务工资以及材料费用的上涨；其他影响工程造价的因素，如运输费、燃料费、电力等价格的变化；外汇汇率的不稳定；国家或者省、市立法的改变引起的工程费用的上涨。所以A、C、D、E正确。

第 73 题：多选题

根据《企业职工伤亡事故分类标准》，下列事故中，属于与建筑业有关的职业伤害事故有（ ）。

- A.物体打击
- B.触电
- C.机械伤害
- D.辐射伤害
- E.火药爆炸

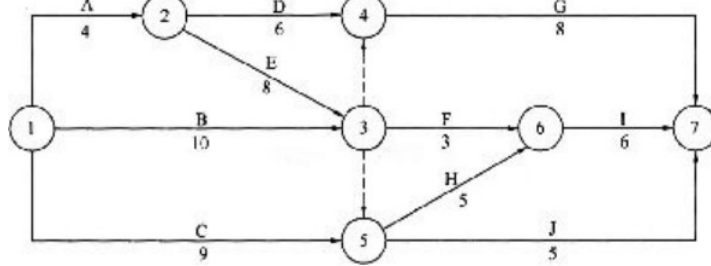
【正确答案】：ABCE

【试题解析】：

与建筑相关的有12类事故，如物体打击；车辆伤害；机械伤害；起重伤害；触电；灼烫；火灾；高处坠落；坍塌；火药爆炸；中毒和窒息；其他伤害，如扭伤、跌伤等。

第 74 题：多选题

已知某分部工程双代号网络计划如下图（时间单位：天）。在施工过程中，由于 施工单位机械出现故障，造成D工作延误6天。则正确的有（ ）。



- A.关键线路保持不变
- B.总工期延长一天
- C.工作G的总时差变小
- D.工作H的自由时差不变
- E.工作B的最迟开始时间变为3

【正确答案】：BCD

【试题解析】：

双代号网络计划时间参数的计算。由该双代号网络计划图可以得出初始关键线路为：A—E—H—I，工期为23天，D工作延长6天后，关键线路发生改变，变为A—D—G，工期为24天，总工期延长1天，G从非关键工作变为关键工作，总时差变下，H也从关键工作变为非关键工作，H的自由时差为0，保持不变，工作B的最迟开始变为3。

第 75 题：多选题

在项目实施过程中，项目目标的动态控制包括（ ）。

- A.将项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值
- B.收集项目目标的实际值，如实际投资，实际进度等
- C.定期进行项目目标的计划值和实际值的比较
- D.通过项目目标的计划值和实际值的比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏
- E.如有必要，则进行项目目标的调整

【正确答案】：BCD

【试题解析】：

项目目标动态控制的工作程序：

第一步，项目目标动态控制的准备工作：将项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值。

第二步，在项目实施过程中项目目标的动态控制：

- （1）收集项目目标的实际值，如实际投资，实际进度等；
- （2）定期（如每两周或每月）进行项目目标的计划值和实际值的比较；
- （3）通过项目目标的计划值和实际值的比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。

第三步，如有必要，则进行项目目标的调整，目标调整后再回复到第一步。

第 76 题：多选题

对建设周期一年半以上的工程项目，采用变动总价合同时，应考虑引起价格变化的因素有（ ）。

- A.银行利率的调整
- B.劳务工资以及材料费用的上涨
- C.外汇汇率的不稳定
- D.国家政策改变引起的工程费用上涨
- E.设计变更引起的费用变化

【正确答案】：BCD

【试题解析】：

对建设周期一年半以上的工程项目，则应考虑下列因素引起的价格变化问题：

- ① 劳务工资以及材料费用的上涨；
- ② 其他影响工程造价的因素，如运输费、燃料费、电力等价格的变化；
- ③ 外汇汇率的不稳定；
- ④ 国家或者省、市立法的改变引起的工程费用的上涨。

第 77 题：多选题

网络计划中工作的自由时差是指该工作（ ）。

- A.最迟完成时间与最早完成时间的差
- B.所有紧后工作最早开始时间的最小值与本工作最早完成时间的差值
- C.与所有紧后工作间波形线段水平长度和的最小值
- D.与其所有紧后工作自由时差与间隔时间和的最小值
- E.与所有紧后工作间隔时间的最小值

【正确答案】：BE

【试题解析】：

自由时差(FS)：在不影响其紧后工作最早开始的前提下，本工作可以利用的机动时间。

第 78 题：多选题

建筑材料采购的验收方式有（ ）。

- A.驻厂验收
- B.提运验收
- C.接运验收
- D.入库验收
- E.使用前验收

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

验收方式有驻厂验收、提运验收、接运验收和入库验收等方式。(1)驻厂验收:在制造时期，由采购方派人在供应的生产厂家进行材质检验。(2)提运验收:对加工订制、市场采购和自提自运的物资，由提货人在提取产品时检验。(3)接运验收:由接运人员对到达的物资进行检查，发现问题当场作出记录。(4)入库验收:是广泛采用的正式的验收方法，由仓库管理人员负责数量和外观检验。

第 79 题：多选题

关于安全技术交底内容及要求的说法，正确的有（ ）。

- A.内容中必须包括事故发生后的避难和急救措施
- B.项目部必须实行逐级交底制度，纵向延伸到班组全体人员
- C.内容中必须包括针对危险点的预防措施
- D.定期向交叉作业的施工班组进行口头交底
- E.涉及“四新”项目的单项技术设计必须经过两阶段技术交底

【正确答案】：ABCE

【试题解析】：

D选项，交底要书面形式。

第 80 题：多选题

下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A.落实各种变更签证
- B.确定合适的施工机械、设备使用方案
- C.在满足功能要求下，通过改变配合比降低材料消耗
- D.加强施工调度，避免物料积压
- E.确定合理的成本控制工作流程

【正确答案】：BC

【试题解析】：

本题考查的是施工成本管理的措施。选项 A 属于经济措施；选项 D 和选项 E 属于组织措施。

第 81 题：多选题

下列施工质量事故中，属于指导责任事故的有（ ）。

- A.混凝土振捣疏漏造成的质量事故
- B.砌筑工人不按操作规程施工导致墙体倒塌
- C.负责人放松质量标准造成的质量事故
- D.负责人追求施工进度造成的质量事故
- E.浇筑混凝土操作者随意加水使强度降低造成的质量事故

【正确答案】：CD

【试题解析】：

指导责任	领导瞎指挥：负责人不按规范指导施工，强令他人违章作业...
操作责任	工人瞎干活：(工人)浇筑混凝土时随意加水，或振捣疏漏...
自然灾害	不可抗力：地震、台风、暴雨...

第 82 题：多选题

关于工程项目信息技术的说法，正确的有（ ）。

- A.管理信息系统可以实现项目各参与方的信息交流
- B.项目信息门户不同于项目管理信息系统
- C.项目管理信息系统主要用于企业人、财、物、产、供、销的管理
- D.项目管理信息系统有利于项目各参与方的信息交流和协同工作
- E.项目信息门户是项目各参与方共同使用、共同工作和互动的管理工具

【正确答案】：BE

【试题解析】：

A 选项，应为项目信息门户的作用；C 选项属于管理信息系统的作用；D 选项应为 项目信息门户。

第 83 题：多选题

建设工程对施工职业健康安全与环境管理的基本要求包括（ ）。

- A.工程决策阶段，建设单位办理各种有关安全与环境保护方面的审批手续
- B.工程设计阶段，设计单位应制定职业健康安全生产技术措施计划
- C.工程施工阶段，施工企业应制定职业健康安全生产技术措施计划
- D.实行总承包的建设工程，由总承包单位对施工现场的安全生产负总责
- E.实行总承包的建设工程，分包单位不服从管理导致生产安全事故的，总包不承担责任

【正确答案】：ACD

【试题解析】：

B 选项：设计阶段，设计单位应进行环境保护设施和安全设施的设计，并对防范生产安全事故提出指导意见；对于采用“四新”的建设工程，设计单位应在设计中提出保障施工作业人员安全和预防生产安全事故的措施建议。D、E 选项：建设工程实行总承包的，由总承包单位对施工现场的安全生产负总责并自行完成工程主体结构的施工。分包单位应当接受总承包单位的安全生产管理，分包合同中应当明确各自的安全生产方面的权利、义务。分包单位不服从管理导致生产安全事故的，由分包单位承担主要责任，总承包和分包单位对分包工程的安全生产承担连带责任。

第 84 题：多选题

下列施工质量控制依据中，属于专用性依据的是（ ）。

- A.建设工程项目质量检验评定标准
- B.设计交底及图纸会审记录
- C.建设工程质量管理条例
- D.材料验收的技术标准
- E.会议记录和工程联系单

【正确答案】：BE

【试题解析】：

项目专用性依据，指本项目的工程建设合同、勘察设计文件、设计交底及图纸会审记录、设计修改和技术变更通知，以及相关会议记录和工程联系单等；A 和 D 属于专业技术性依据；C 属于共同性依据。

第 85 题：多选题

建设工程项目的组织风险有（ ）。

- A.设计人员的能力
- B.勘察人员的能力
- C.安全管理人员的资历和能力
- D.一般技工的能力
- E.监理工程师的能力

【正确答案】：ACDE

【试题解析】：

建设工程项目的组织风险包括：  
 （1）组织结构模式；  
 （2）工作流程组织；  
 （3）任务分工和管理职能分工；  
 （4）业主方（包括代表业主利益的项目管理方）人员的构成和能力；  
 （5）设计人员和监理工程师的能力；  
 （6）承包方管理人员和一般技工的能力；  
 （7）施工机械操作人员的能力和和经验；  
 （8）损失控制和安全管理人员的资历和能力等。

第 86 题：多选题

编制安全措施计划的依据有（ ）。

- A.国家发布的有关职业健康安全政策、法规和标准
- B.在安全检查中发现的尚未解决的问题
- C.安全生产事故处理规定
- D.生产发展需要所应采取的安全技术措施
- E.安全技术革新项目和员工提出的合理化建议

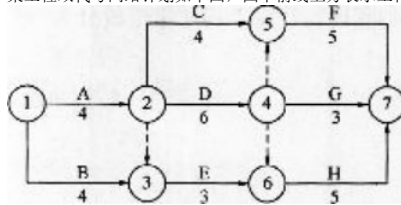
【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

编制安全措施计划的依据包括：①国家发布的有关职业健康安全政策、法规和标准；②在安全检查中发现的尚未解决的问题；③造成伤亡事故和职业病的主要原因和所采取的措施；④生产发展需要所应采取的安全技术措施；⑤安全技术革新项目和员工提出的合理化建议。

第 87 题：多选题

某工程双代号网络计划如下图，图中箭线上方表示工作代号，箭线下方为工作的持续时间（时间单位：天），则该网络计划（ ）。

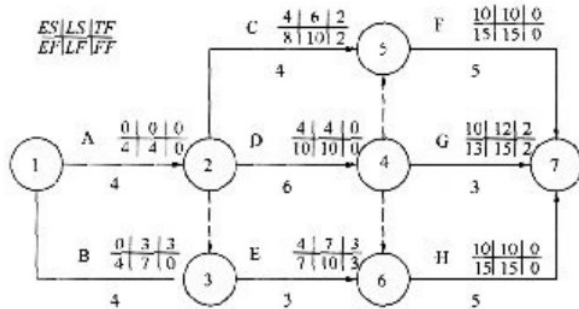


- A. 工作F为关键工作
- B. 关键线路的长度为15
- C. 工作G的自由时差为3
- D. 工作E的自由时差为3
- E. 工作D的最迟完成时间为12

【正确答案】：ABD

【试题解析】：

计算该双代号网络计划的时间参数，如图所示，可以看出关键线路为ADF和ADH，长度为15，工作F为关键工作，工作G的自由时差为2，工作E的自由时差为3，工作D的最迟完成时间为10。因此，正确选项是ABD。



第 88 题：多选题

完善的预警体系为事故预警提供了物质基础，监测是预警活动的前提，监测的任务包括（ ）。

- A. 对生产中的薄弱环节进行监测
- B. 对发展过程及可能的发展趋势进行准确定量的描述
- C. 找出危险性最高、危险程度最严重的主要因素
- D. 应用适宜的识别指标，判断已经发生的异常征兆
- E. 建立信息档案

【正确答案】：AE

【试题解析】：

本题考核的是监测的任务。监测是预警活动的前提，监测的任务包括两个方面：一是对生产中的薄弱环节和重要环节进行全方位、全过程的监测；二是利用预警信息管理系统对大量的监测信息进行处理（整理、分类、存储、传输）并建立信息档案。

第 89 题：多选题

直方图的分布形状和分布区间宽窄取决于其质量特性统计数据的（ ）。

- A. 平均值
- B. 中位数
- C. 极差
- D. 标准偏差
- E. 变异系数

【正确答案】：AD

【试题解析】：

直方图的分布形状及分布区间宽窄是由质量特性统计数据的平均值和标准偏差所决定的。故本题选AD。

第 90 题：多选题

建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件。关于建设工程项目管理规划的编制，下列说法正确的有（ ）。

- A. 项目实施过程中主客观条件是不不断变化的，所以没有必要编制项目管理规划
- B. 项目管理实施规划的编制由项目经理负责

- C.项目管理规划在内容上没有统一的规定，应根据项目的特点而定  
 D.项目管理规划制定后不能随意变更  
 E.项目管理规划必须随着情况的变化而进行动态调整

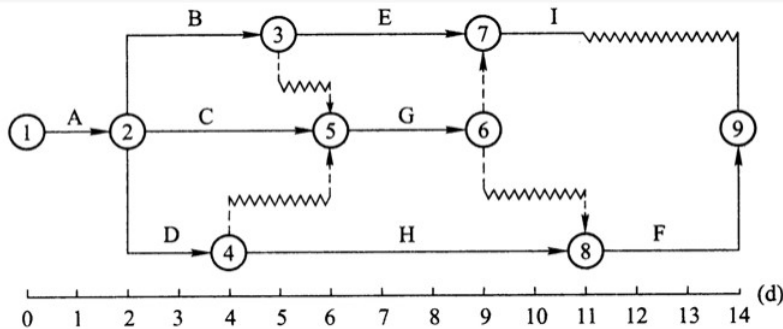
【正确答案】：BCE

【试题解析】：

建设工程项目管理规划内容涉及的范围和深度，在理论上和工程实践中并没有统一的规定，应视项目的特点而定。由于项目实施过程中主客观条件的变化是绝对的，不变则是相对的；在项目进展过程中平衡是暂时的，不平衡则是永恒的，因此，建设工程项目管理规划必须随着情况的变化而进行动态调整。

第 91 题：多选题

某分部工程双代号时标网络计划如下图所示，该计划所提供的正确信息有（ ）。



- A.工作B的总时差为3天  
 B.工作C的总时差为2天  
 C.工作D为关键工作  
 D.工作E的总时差为3天  
 E.工作G的自由时差为2天

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

自由时差直接从波形线的长度得到，总时差等于其紧后工作的总时差加本工作与该紧后工作之间的时间间隔所得之和的最小值。其他选项均正确，E答案中G工作的总时差为2，自由时差为0。所以A、B、C、D正确。

第 92 题：多选题

关于编制施工成本计划的说法，以下正确的是（ ）。

- A.3种编制施工成本计划的方式并不是相互独立的，在实践中往往是结合起来使用，扬长避短  
 B.施工成本计划的编制以成本核算为基础，关键是确定目标成本  
 C.按进度编制施工成本计划可以用“时间—成本累积曲线”来表示  
 D.在编制施工成本支出计划时，无须考虑不可预见费  
 E.施工成本可按成本构成分解为人工费、材料费、施工机具使用费

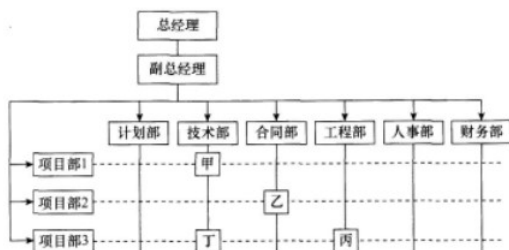
【正确答案】：AC

【试题解析】：

3种编制施工成本计划的方式并不是相互独立的，在实践中，往往是将这几种方式结合起来使用，从而可以取得扬长避短的效果，故A项正确。施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本，故B项错误。按施工进度编制施工成本计划，其表示方式有两种：一种是在时标网络图上按月编制的成本计划直方图，另一种是用时间—成本累积曲线（S形曲线），故C项正确。在编制成本支出计划时，要在项目总体层面上考虑总的预备费，也要在主要的分项工程中安排适当的不可预见费，故D项错误。施工成本可按成本构成分解为人工费、材料费、施工机具使用费和企业管理费等，故E项错误。故本题选AC。

第 93 题：多选题

某施工单位采用下图所示的组织结构模式，则关于该组织结构的说法，正确的有（ ）。



- A.技术部可以对甲、乙、丙、丁直接下达指令  
 B.工程部不可以对甲、乙、丙、丁直接下达指令  
 C.甲工作涉及的指令源有2个，即项目部1和技术部  
 D.该组织结构属于矩阵式  
 E.当乙工作来自项目部2和合同部的指令矛盾时，必须以合同部的指令为主

【正确答案】：CD

【试题解析】：

本题考核的是基本的组织结构模式。图中的组织结构属于矩阵式。  
在矩阵组织结构中，每一项纵向和横向交汇的工作，指令来自于纵向和横向两个工作部门，因此其指令源为两个。  
在矩阵组织结构中，为避免纵向和横向工作部门指令矛盾对工作的影响，可以采用以纵向工作部门指令为主或以横向工作部门指令为主。

第 94 题：多选题

在ABC分类法中，关于A类问题的说法，正确的有（ ）。

- A.A类问题为不重要的问题
- B.A类问题应按照常规适当加强管理
- C.A类问题为次重点问题
- D.A类问题是累计频率在0~80%区间的问题
- E.A类问题应进行重点管理

【正确答案】：DE

【试题解析】：

根据统计数据画排列图时，将其中累计频率0~80%定为A类问题，即主要问题，进行重点管理；将累计频率在80%~90%区间的问题定为B类问题，即次要问题，作为次重点管理；将其余累计频率在90%~100%区间的问题定为C类问题，即一般问题，按照常规适当加强管理。

第 95 题：多选题

根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》，关于劳务分包人应承担义务的说法，正确的有（ ）。

- A.须服从工程承包人转发的发包人及工程师的指令
- B.自觉接受工程承包人及有关部门的管理、监督和检查
- C.未经工程承包人授权或许可，不得擅自与发包人建立工作联系
- D.负责组织实施施工管理的各项工作，对工期和质量向发包人负责
- E.应按时提交有关技术经济资料，配合工程承包人办理竣工验收

【正确答案】：ABC

【试题解析】：

对劳务分包合同条款中规定的劳务分包人的主要义务如下：(1)对劳务分包范围内的工程质量向工程承包人负责，组织具有相应资格证书的熟练工人投入工作。未经工程承包人授权或允许，不得擅自与发包人及有关部门建立工作联系。自觉遵守法律法规及有关规章制度。(2)严格按照设计图纸、施工验收规范、有关技术要求及施工组织设计精心组织施工，确保工程质量达到约定的标准。(3)自觉接受工程承包人及有关部门的管理、监督和检查。接受工程承包人随时检查其设备、材料保管、使用情况，及其操作人员的有效证件、持证上岗情况。(4)劳务分包人须服从工程承包人转发的发包人及工程师(监理人)的指令。(5)除非合同另有约定，劳务分包人应对其作业内容的实施、完工负责，劳务分包人应承担并履行总(分)包合同约定的、与劳务作业有关的所有义务及工作程序。

第 96 题：多选题

施工企业法定代表人与项目经理协商制定项目管理目标责任书的依据有（ ）。

- A.项目合同文件
- B.项目管理实施规划
- C.组织经营方针
- D.项目实施条件
- E.组织管理制度

【正确答案】：ACDE

【试题解析】：

编制项目管理目标责任书应依据的内容有：(1)项目合同文件；(2)组织管理制度；(3)项目管理规划大纲；(4)组织经营方针和目标；(5)项目特点和实施条件与环境。

第 97 题：多选题

建设工程施工成本考核的主要指标有（ ）。

- A.工程实际成本
- B.施工成本降低
- C.施工成本降低率
- D.局部成本偏差
- E.累计成本偏差

【正确答案】：BC

【试题解析】：

以施工成本降低额和施工成本降低率作为成本考核的主要指标

第 98 题：多选题

根据《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2005，工程总承包项目管理的主要内 容有（ ）。



- A.任命项目经理，组建项目部
- B.编制和报批项目可行性研究报告
- C.落实项目建设资金
- D.进行项目策划，编制项目计划
- E.实施项目运行管理

【正确答案】：AD

【试题解析】：

工程总承包项目管理的主要内容包括：1.任命项目经理，组建项目部，进行项目策划并编制项目计划；2.实施设计管理，采购管理，施工管理，试运行管理；3.进行项目范围管理进度。注：现实行《建设工程总承包管理规范》GB/T50358-2017。

第 99 题：多选题

下列施工进度控制的措施中，属于组织措施的有（ ）。

- A.评价项目进度管理的组织风险
- B.进行项目进度管理的职能分工
- C.学习进度控制的管理理念
- D.优化计划系统的体系结构
- E.规范进度变更的管理流程

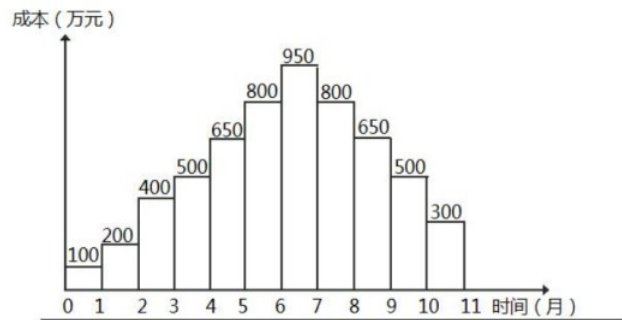
【正确答案】：BE

【试题解析】：

ACD 属于管理措施。

第 100 题：多选题

某工程按月编制的成本计划如下图所示，若6月、7月实际完成的成本为700万元和1000万元，其余月份的实际成本与计划相同，则关于成本偏差的说法，正确的有（ ）



- A.第7个月末的计划成本累计值为3500万元
- B.第6个月末的实际成本累计值为2550万元
- C.第6个月末的计划成本累计值为2650万元
- D.若绘制S型曲线，全部工作必须按照最早开工时间计算
- E.第7个月末的实际成本累计值为3550万元

【正确答案】：BCE

【试题解析】：

本题考查的是施工成本计划。选项 A：第 7 个月末的计划成本累计值为 3600；选项 D：S 形曲线包络在由全部工作都按最早开始时间开始和全部工作都按最迟必须开始时间开始的曲线组成的香蕉图中。