

第一章 建设工程项目的组织与管理

P3 这里应该指出：工程项目管理是建设工程管理中的一个组成部分，工程项目管理的工作仅限于在项目**实施期**的工作，而正如前述，建设工程管理则涉及项目**全寿命期**。建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的**建设和使用增值**。

P6 供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

P11 系统的目标**决定**了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素控制项目目标的主 P12 工作流程组织则可反应一个组织系统中各项工作之间的**逻辑关系**，是一种**动态**关系。

P12 项目结构图是一个组织工具，它通过**树状图**的方式对一个项目的结构进行**逐层分解**，以反映组成该项目的**所有工作任务**。

P18 在职能组织结构中，它就会有**多个矛盾的指令源**。一个工作部门的多个矛盾的指令源会影响企业管理机制的运行。

在线性组织结构中，每一个工作部门只有**唯一的指令源**，

P22 项目组织结构图反应一个组织系统（如项目管理班子）中各子系统之间和各组织元素（如各工作部门）之间的组织关系，反应的是各工作单位、各工作部门和各工作人员之间的组织关系。而项目结构图描述的是工作对象之间的关系。

P31 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义（指的是严格地确定）项目开发或建设的任务和意义。建设工程项目决策阶段策划的基本内容如下。

P37 施工总承包模式有如下特点

P44 施工部署及施工方案

P47 施工组织设计应由**项目负责人主持编制**，可根据需要分阶段编制和审批。

P49 项目目标动态控制的纠偏措施区分

P55 机构负责人的职责和权限

P57 沟通过程包括五个要素，即：沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道。

P59 沟通障碍包括如下两种形式：组织的沟通障碍和个人的沟通障碍。

P64 风险管理的流程

P66 监理安全生产条例规定

第二章 建设工程项目施工成本控制

P78 “两算”对比

P89 人工费的控制实行“量价分离”的方法和材料用量的控制

P92 赢得值（挣值）法计算

P107 差额计算法

P108 综合成本的分析方法

P109 单位工程竣工成本分析，应包括以下三方面内容

第三章 建设工程项目进度控制

P115 不同类型的建设工程项目进度计划系统

P116 总进度目标论证的工作内容大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性。总进度纲要的主要内容包括：

P118 横道图进度计划的编制方法缺点

P130 网络图的识图和计算

第四章建设工程项目质量控制

P149 质量控制与工程项目质量控制质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动。这些活动主要包括：

（1）设定目标；（2）测量结果；（3）评价 ；（4）纠偏

P153 机械的因素和材料因素的区别

P154 环境的因素：影响项目质量的环境因素，又包括项目的自然环境因素、社会环境因素、管理环境因素和作业环境因素。

P160 PDCA 循环体系

P162 项目质量控制体系的建立程序

P163 运行机制：动力机制是项目质量控制体系运行的核心机制。

约束机制：约束机制取决于各质量责任主体内部的自我约束能力和外部的监控效力。

P164 企业质量管理体系文件的构成

P169 施工质量控制的基本环节

P170 质量控制点的设置

P180 现场质量的检查方法

P183 设计交底和图纸会审

P192 事故调查报告的程序

P194 施工质量缺陷的处理方法（不作处理）

P197 因果分析图法注意事项

P199 和 P200 直方图法的主要用途和识图

（1）整理统计数据，了解统计数据的分布特征，即数据分布的集中或离散状况，从中掌握质量能力状态

（2）观察分析生产过程质量是否处于正常、稳定和受控状态以及质量水平是否保持在公差允许的范围

P201 质量监督的内容

P203 质量监督实施的程序

第五章建设工程职业健康安全与环境管理

P215 安全生产教育培训制度

P222 安全检查制度 3.安全检查的内容

P227 施工安全技术措施的一般要求

P233 建设工程安全隐患的处理

1. 冗余安全度治理原则

为确保安全，在治理事故隐患时应考虑设置多道防线。

2. 单项隐患综合治理原则(整改)

P240 应急预案的备案

P242 建设工程安全事故的处理

P243 建设工程安全事故处理措施

P245 建设工程施工现场环境保护的措施

第六章 建设工程合同与合同管理

P258 标前会议与评标

P271 质量控制条款

P278 交货日期

P283 保险

P295 变动总价合同

P296 成本加酬金合同的特点和适用条件

P297 成本加酬金合同的形式

P308 投标担保

P309 履约担保

P321 不良行为记录信息的公布时间为行政处罚决定作出后 7 日内，公布期限一般为 6 个月至 3 年；良好行为记录信息公布期限一般为 3 年。

P325 索赔成立的条件

（二）索赔成立的前提条件

- （1）与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失；
- （2）造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；
- （3）承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告

P337 国际建设工程施工承包合同《施工合同条件》

第七章 建设工程项目信息管理

P339 项目的信息管理的目的旨在通过有效的项目信息传输的组织和控制为项目建设的增值服务。
其核心的手段是基于互联网的信息处理平台。

P344 项目信息的分类

P356 工程项目管理信息系统的功能

- （1）投资控制
- （2）进度控制
- （3）合同管理