

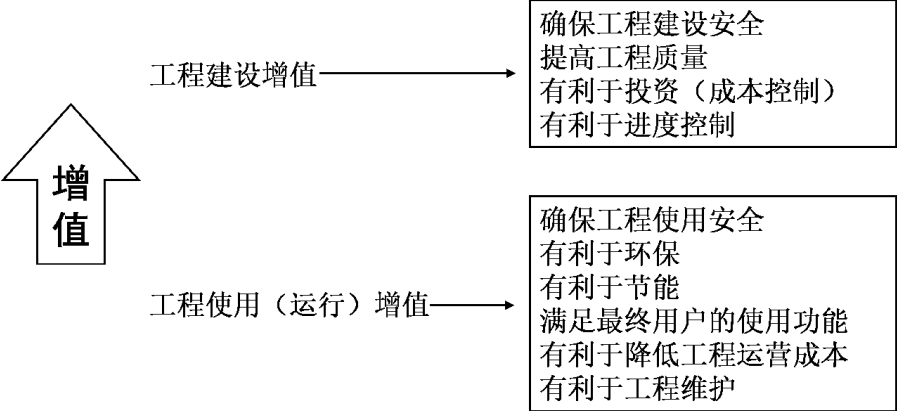
2020 年全国一级建造师执业资格考试

《建设工程项目管理》

密训卷②

主讲人：张老师

建设工程管理的任务
建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。



1.建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。下列选项中，属于为工程的建设增值的是（ ）。

- A.有利于节能
- B.有利于投资（成本控制）
- C.有利于降低工程运营成本
- D.有利于工程维护

2.在组织论的组织工具中，矩形框连接的表达为直线的是（ ）。

- A.项目结构图
- B.组织结构图
- C.合同结构图
- D.工作流程图

组织论的三个重要组织工具——项目结构图、组织结构图和合同结构图。

| | 表达的含义 | 图中矩形框的含义 | 矩形框连线的表达 |
|-------|--|--------------------|----------|
| 项目结构图 | 对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务（该项目的组成部分） | 一个项目的组成部分 | 直线 |
| 组织结构图 | 反映一个组织系统中各组成部分（组成元素）之间的组织关系（指令关系） | 一个组织系统中的组成部分（工作部门） | 单向箭线 |
| 合同结构图 | 反映一个建设项目参 | 一个建设项目的参与 | 双向箭线 |

| | | | |
|--|------------|----|--|
| | 与单位之间的合同关系 | 单位 | |
|--|------------|----|--|

3.工作任务分工表的程序一般包括如下工作：①编制工作任务分工表；②明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务；③项目管理任务分解。则下列排序正确的是（ ）。

- A.③→①→②
- B.③→②→①
- C.①→②→③
- D.②→①→③

工作任务分工表

在编制项目管理任务分工表前，应结合项目的特点，对项目实施各阶段的各项管理任务进行详细分解。在项目管理任务分解的基础上，明确项目经理和各管理任务主管工作部门或主管人员的工作任务，从而编制工作任务分工表。

各方都应编制各自的项目管理任务分工表。

隐藏考点：编制工作任务分工表的程序

分解→分工→编表

4.下列项目策划的工作内容中，属于项目决策阶段合同策划的是（ ）。

- A.项目施工的合同结构方案
- B.实施期合同结构总体方案
- C.方案设计竞赛的组织
- D.项目设计的合同结构方案

| | |
|-----------|--|
| 项目实施的合同策划 | 1.方案设计竞赛的组织； 2.项目管理委托、设计、施工、物资采购的合同结构方案； 3.合同文本。 |
| 决策阶段的合同策划 | 1.决策期的合同结构； 2.决策期的合同内容和文本； 3.实施期合同结构总体方案。 |

5.在施工总承包管理模式下，下列选项中属于对业主方而言不利的方面是（ ）。

- A.进度控制方面
- B.质量控制方面
- C.合同控制方面
- D.组织与协调方面

施工承发包的模式比较：

| 模式 | 费用控制 | 进度控制 | 质量控制 | 合同控制 | 组织与协调 |
|---------|--------------|------|------|------|-------|
| 施工平行委托 | 早期投资控制不利 | 有利 | 有利 | 不利 | 不利 |
| 施工总承包模式 | 总价控制 早期有利 | 不利 | 不利 | 有利 | 有利 |
| 施工总承包管理 | 降低工程造价有利 | 有利 | 有利 | 不利 | 有利 |

6.下列选项中，不属于项目管理实施规划的内容的是（ ）。

- A.项目总体工作安排
- B.组织方案

C.资源需求与采购计划

D.项目管理目标

项目管理实施规划的内容

- (1) 项目概况;
- (2) 项目总体工作安排;
- (3) 组织方案;
- (4) 设计与技术措施;
- (5) 进度计划;
- (6) 质量计划;
- (7) 成本计划;
- (8) 安全生产计划;
- (9) 绿色建造与环境管理计划;
- (10) 资源需求与采购计划;
- (11) 信息管理计划;
- (12) 沟通管理计划;
- (13) 风险管理计划;
- (14) 项目收尾计划;
- (15) 项目现场平面布置图;
- (16) 项目目标控制计划;
- (17) 技术经济指标。

项目管理规划大纲的内容

- (1) 项目概述;
- (2) 项目范围管理;
- (3) 项目管理目标;
- (4) 项目管理组织;
- (5) 项目采购与投标管理;
- (6) 项目进度管理;
- (7) 项目质量管理;
- (8) 项目成本管理;
- (9) 项目安全生产管理;
- (10) 绿色建造与环境管理;
- (11) 项目资源管理;
- (12) 项目信息管理;
- (13) 项目沟通与相关方管理;
- (14) 项目风险管理;
- (15) 项目收尾管理。

7.分部分项工程的施工方案在编制完成后应由()审批。

A.总承包单位技术负责人

B.项目技术负责人

C.施工单位技术负责人

D.项目负责人

施工组织设计的编制和审批

| 分类 | 组织编制人 | 审批人 |
|----------------|-------|-------------------------|
| 施工组织总设计 | 项目负责人 | 总承包单位技术负责人 |
| 单位工程 施工组织设计 | | 施工单位技术负责人 或其授权的技术负责人 |
| 施工方案 | | 项目技术负责人 |
| | | |

8.下列属于应用动态控制原理控制项目投资时，设计过程中投资的计划值与实际值比较的是（ ）。

- A.工程预算与工程合同价
- B.工程概算与工程合同价
- C.工程概算与投资规划
- D.工程概算与工程决算

动态控制在成本方面的比较

在设计过程中投资的计划值和实际值的比较即工程概算与投资规划的比较，以及工程预算与概算的比较。

在施工过程中投资的计划值和实际值的比较包括：

- ①工程合同价与工程概算的比较；
- ②工程合同价与工程预算的比较；
- ③工程款支付与工程概算的比较；
- ④工程款支付与工程预算的比较；
- ⑤工程款支付与工程合同价的比较；
- ⑥工程决算与工程概算、工程预算和工程合同价的比较。



9.下列选项中，不属于项目管理机构负责人的权限的是（ ）。

- A.参与项目招标、投标和合同签订
- B.参与组建项目管理机构
- C.参与组织对项目各阶段的重大决策
- D.参与工程竣工验收

项目管理机构负责人的权限（五参与两授权一主持一制定）

- （1）参与项目招标、投标和合同签订
- （2）参与组建项目管理机构
- （3）参与组织对项目各阶段的重大决策
- （4）主持项目管理机构工作

- (5) 决定授权范围内的项目资源使用
- (6) 在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度
- (7) 参与选择并直接管理具有相应资质的分包人
- (8) 参与选择大宗资源的供应单位
- (9) 在授权范围内与项目相关方进行直接沟通
- (10) 法定代表人和组织授予其他权利

10.关于施工企业劳动用工和工资支付管理,下列说法正确的是()。

- A.建筑施工企业与劳动者建立的劳动合同应一式两份,双方当事人各持一份
- B.建筑施工企业人员发生变更的,应当在变更后 14 个工作日内,在建筑业企业信息管理系统中作相应变更
- C.建筑施工企业应当至少每月向劳动者支付一次工资,且支付部分不得低于当地最低工资标准,每季度末结清劳动者剩余应得的工资
- D.建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的,可以延期支付工资,但最长不得超过 15 日。

施工企业劳动用工和工资支付管理

(1) 建筑施工企业(包括施工总承包企业、专业承包企业和劳务分包企业,下同)应当按照相关规定办理用工手续,不得使用零散工,不得允许未与企业签订劳动合同的劳动者在施工现场从事施工活动。

(2) 建筑施工企业与劳动者建立劳动关系,应当自用工之日起按照劳动合同法规的规定订立书面劳动合同。劳动合同中必须明确规定劳动合同期限,工作内容,工资支付的标准、项目、周期和日期,劳动纪律,劳动保护和劳动条件以及违约责任。劳动合同应一式三份,双方当事人各持一份,劳动者所在工地保留一份备查。

(3) 建筑施工企业应将每个工程项目中的施工管理、作业人员劳务档案中有关情况在当地建筑业企业信息管理系统中按规定如实填报。人员发生变更的,应当在变更后 7 个工作日内,在建筑业企业信息管理系统中作相应变更。

(4) 建筑施工企业应当至少每月向劳动者支付一次工资,且支付部分不得低于当地最低工资标准,每季度末结清劳动者剩余应得的工资。

(5) 建筑施工企业应当将工资直接发给劳动者本人,不得将工资发放给包工头或者不具备用工主体资格的其他组织或个人。

(6) 建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的,应当向劳动者说明情况,并经与工会或职工代表协商一致后,可以延期支付工资,但最长不得超过 30 日。超过 30 日不支付劳动者工资的,属于无故拖欠工资行为。

10.关于施工企业劳动用工和工资支付管理,下列说法正确的是()。

- A.建筑施工企业与劳动者建立的劳动合同应一式两份,双方当事人各持一份
- B.建筑施工企业人员发生变更的,应当在变更后 14 个工作日内,在建筑业企业信息管理系统中作相应变更
- C.建筑施工企业应当至少每月向劳动者支付一次工资,且支付部分不得低于当地最低工资标准,每季度末结清劳动者剩余应得的工资
- D.建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的,可以延期

支付工资，但最长不得超过 15 日。

11.《建设工程项目管理规范》GB/T 50326—2017 将工程建设风险事件按照不同风险程度分为 4 个等级，其中“风险等级较低，风险后果在一定条件下可以忽略，对工程本身以及人员等不会造成较大损失”属于针对（ ）的解释。

A.一级风险

B.二级风险

C.三级风险

D.四级风险

《建设工程项目管理规范》GB/T 50326—2017 将工程建设风险事件按照不同风险程度分为 4 个等级：

(1) 一级风险。风险等级最高，风险后果是灾难性的，并造成恶劣社会影响和政治影响。

(2) 二级风险。风险等级较高，风险后果严重，可能在较大范围内造成破坏或人员伤亡。

(3) 三级风险。风险等级一般，风险后果一般，对工程建设可能造成破坏的范围较小。

(4) 四级风险。风险等级较低，风险后果在一定条件下可以忽略，对工程本身以及人员等不会造成较大损失。

12.下列关于监理规划和实施细则的说法，正确的是（ ）。

A.建设监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件前开始编制

B.监理规划应由总监批准，监理实施细则应由监理单位技术负责人审核批准

C.监理规划和监理实施细则都应由专业监理参加编制

D.监理规划应在召开第二次工地会议前报送业主

一、工程建设监理规划

(1) 工程建设监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件后开始编制，完成后必须经监理单位技术负责人审核批准，并应在召开第一次工地会议前报送业主。

(2) 应由总监理工程师主持，专业监理工程师参加编制。

二、工程建设监理实施细则

对中型及中型以上或专业性较强的工程项目，项目监理机构应编制工程建设监理实施细则。

工程建设监理实施细则的编制程序和依据应符合下列规定：

(1) 工程建设监理实施细则应在工程施工开始前编制完成，并必须经总监理工程师批准；

(2) 工程建设监理实施细则应由各有关专业的专业工程师参与编制；

13.间接成本是指准备施工、组织和管理施工生产的全部费用支出，是非直接用于也无法直接计入工程对象。下列选项中，属于间接成本的是（ ）。

A.人工费

B.材料费

C.施工机具使用费

D.管理人员工资

建设工程项目施工成本由直接成本和间接成本组成。

直接成本是指施工过程中耗费的构成工程实体或有助于工程实体形成的各项费用支出，是可以直接计入工程对象的费用，包括人工费、材料费和施工机具使用费等。

间接成本是指准备施工、组织和管理施工生产的全部费用支出，是非直接用于也无法直接计入工程对象，但为进行工程施工所必须发生的费用，包括管理人员工资、办公费、差旅交通费等。

直接成本：人材机

间接成本：拆管办

14.在成本管理的过程中，为了取得成本管理的理想成效，经常从多方面采取措施实施管理。例如，编制资金使用计划，就属于（ ）。

- A.组织措施 B.合同措施 C.经济措施 D.技术措施
- 成本管理的措施

为了取得成本管理的理想成效，应当从多方面采取措施实施管理，通常可以将这些措施归纳为组织措施、技术措施、经济措施和合同措施。

| | |
|------|---|
| 组织措施 | 人员、分工、流程、会议、编制成本控制计划、施工采购计划、定额管理与任务单管理、施工调度 |
| 技术措施 | 技术经济分析、施工方案、施工机械、材料运用。 |
| 经济措施 | 风险分析；落实签证；偏差分析及未完工程预测；编制资金使用计划； |
| 合同措施 | 合同相关；索赔 |

15.项目成本计划在编制过程中通常包括下列工作：①预测项目成本；②针对成本计划制定相应的控制措施；③确定项目总体成本目标；④项目管理机构与组织的职能部门根据其责任成本范围，分别确定自己的成本目标，并编制相应的成本计划；⑤编制项目总体成本计划。下列选项中排序正确的是（ ）。

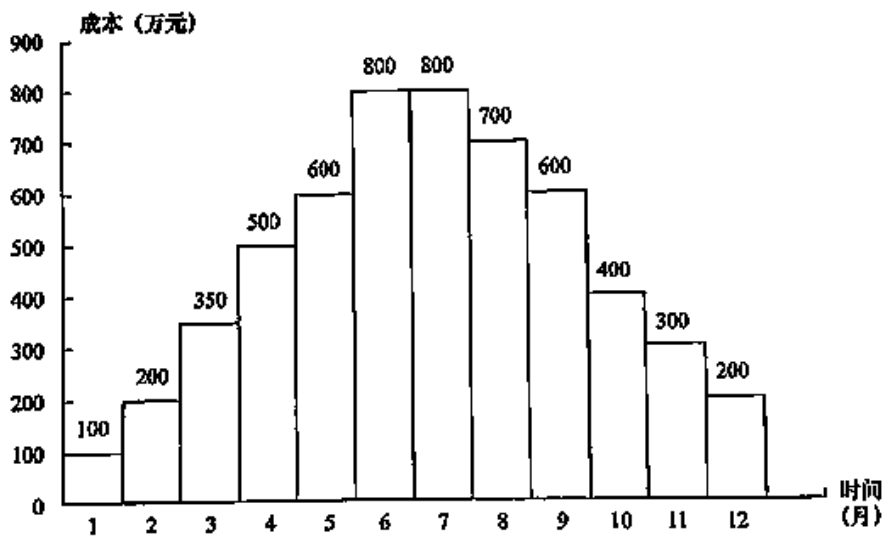
- A.①→③→②→④→⑤ B.①→③→⑤→④→②
- C.③→⑤→④→②→① D.③→④→①→②→⑤

项目成本计划编制应符合下列程序：

- （1）预测项目成本；
- （2）确定项目总体成本目标；
- （3）编制项目总体成本计划；
- （4）项目管理机构与组织的职能部门根据其责任成本范围，分别确定自己的成本目标，并编制相应的成本计划；
- （5）针对成本计划制定相应的控制措施；
- （6）由项目管理机构与组织的职能部门负责人分别审批相应的成本计划。

16.某项目按照施工进度编制了成本计划，如下图所示，有关该图的描述，错误的是（ ）。

- A.该项目前半年平均每月的计划支出是 525 万元
- B.该项目前五个月的累计支出为 1750 万元
- C.该项目本年度的成本计划支出总额为 5550 万元
- D.该项目本年度平均每月的计划支出是 462.5 万元



17.某建筑工程施工至某月月末，出现了工程的费用偏差小于0、进度偏差大于0的状况，则该工程的已完工作实际费用（ACWP）、计划工作预算费用（BCWS）和已完工作预算费用（BCWP）的关系可表示为（ ）。

- A.BCWP>ACWP>BCWS
B.BCWS>BCWP>ACWP
C.ACWP>BCWP>BCWS
D.BCWS>ACWP>BCWP

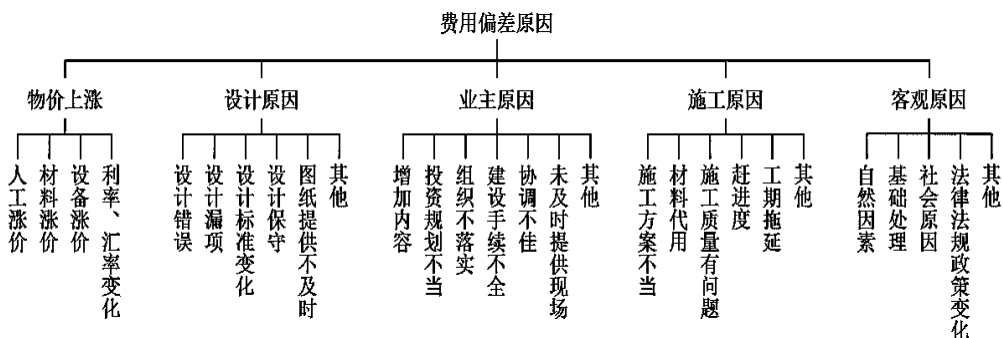
18.某工程公司某月计划开挖土方 4000m³，预算单价为 72 元/m³，月末检查时实际完成工程量为 4500m³，实际单价 68 元/m³，则该工程的费用偏差（CV）为（ ）元。

- A.18000
B.16000
C.36000
D.34000

19.下列产生费用偏差的原因中，不属于业主原因的是（ ）。

- A.图纸提供不及时
B.投资规划不当
C.建设手续不全
D.组织不落实

一般来说，产生费用偏差的原因有以下几种：



20.针对工程项目成本进行核算的过程中，一般需要进行如下工作：①对所发生的费用进行审核，以确定应计入工程成本的费用和计入各项期间费用的数额；②对未完工程进行盘点，以确定本期已完工程实际成本；③将应计入工程成本的各项费用，区分为哪些应当计入本月

的工程成本，哪些应由其他月份的工程成本负担；④将每个月应计入工程成本的生产费用，在各个成本对象之间进行分配和归集，计算各工程成本；⑤将已完工程成本转入工程结算成本，核算竣工工程实际成本。下列选项中，排序正确的是（ ）。

A.①→③→④→②→⑤

B.④→①→③→②→⑤

C.④→③→①→②→⑤

D.③→①→④→②→⑤

成本核算的程序

(1) 对所发生的费用进行审核，以确定应计入工程成本的费用和计入各项期间费用的数额。

(2) 将应计入工程成本的各项费用，区分为哪些应当计入本月的工程成本，哪些应由其他月份的工程成本负担。

(3) 将每个月应计入工程成本的生产费用，在各个成本对象之间进行分配和归集，计算各工程成本。

(4) 对未完工程进行盘点，以确定本期已完工程实际成本。

(5) 将已完工程成本转入工程结算成本；核算竣工工程实际成本。

21.关于成本核算的方法，说法正确的是（ ）。

A.可用会会计核算法进行施工各岗位成本的责任核算和控制

B.可用表格核算法进行工程项目成本核算

C.会会计核算法仅核算工程项目施工的直接成本

D.会会计核算法是建立在会会计对工程项目进行全面核算的基础上

成本核算的方法

一、表格核算法

优点：简便易懂，方便操作，实用性较好。

缺点：难以实现较为科学严密的审核制度，精度不高，覆盖面较小。

二、会会计核算法

优点：科学严密，人为控制的因素较小而且核算的覆盖面较大。

缺点：对核算工作人员的专业水平和工作经验都要求较高。项目财务部门一般采用。

22.在进行工程成本分析的过程中一般包括如下工作：①收集成本信息；②确定成本结果；③选择成本分析方法；④分析成本形成原因；⑤进行成本数据处理。下列选项中，排序正确的是（ ）。

A.①→③→②→④→⑤

B.①→④→③→⑤→②

C.③→①→⑤→④→②

D.③→①→④→②→⑤

一、成本分析的步骤

成本分析方法应遵循下列步骤：（泽西出粉果）

(1) 选择成本分析方法。

(2) 收集成本信息。

(3) 进行成本数据处理。

(4) 分析成本形成原因。

(5) 确定成本结果。

二、成本分析的内容

成本分析的内容包括：（石人像祖宗）

- (1) 时间节点成本分析；
- (2) 工作任务分解单元成本分析；
- (3) 单项指标成本分析；
- (4) 组织单元成本分析；
- (5) 综合项目成本分析。

23.某施工项目某月的成本数据见下表，应用差额算法可知，预算成本增加对成本降低额的影响是（ ）万元。

| A.12.0 | B.6.4 | C.8.0 | D.1.6 |
|--------|-------|-------|-------|
| 项目 | 单位 | 计划 | 实际 |
| 预算成本 | 万元 | 600 | 640 |
| 成本降低率 | % | 4 | 5 |

24.某项目在进行资金成本分析时，其计算期实际工程款收入为 240 万元，计算期实际成本支出 122 万元，计划工期成本 160 万元，则该项目成本支出率为（ ）。

- A.66.67%
- B.50.83%
- C.76.25%
- D.40.23%

25.若某进度计划系统是由总进度计划、子系统进度计划和单项工程进度计划构成，则这是根据进度计划的不同（ ）编制的。

- A.功能
- B.深度
- C.周期
- D.编制主体

由不同深度的计划构成进度计划系统，包括：

- (1) 总进度规划（计划）；
- (2) 项目子系统进度规划（计划）；
- (3) 项目子系统内的单项工程进度计划等。

由不同功能的计划构成进度计划系统，包括：

- (1) 控制性进度规划（计划）；
- (2) 指导性进度规划（计划）；
- (3) 实施性（操作性）进度计划等。

由不同项目参与方的计划构成进度计划系统，包括：

- (1) 业主方编制的整个项目实施的进度计划；
- (2) 设计进度计划；
- (3) 施工和设备安装进度计划；
- (4) 采购和供货进度计划等。

由不同周期的计划构成进度计划系统，包括：

- (1) 5 年建设进度计划；
- (2) 年度、季度、月度和旬计划等。

26.大型建设工程项目的总进度纲要的主要内容不包括（ ）。

- A.总进度规划
- B.项目实施总体部署
- C.确定里程碑事件的计划进度目标
- D.施工准备与资源配置计划

大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性。

总进度纲要的主要内容包括：（三总一子一里程）

- （1）项目实施的总体部署；
- （2）总进度规划；
- （3）各子系统进度规划；
- （4）确定里程碑事件的计划进度目标；
- （5）总进度目标实现的条件和应采取的措施等。

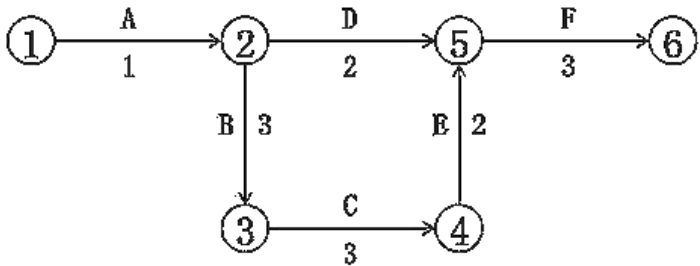
27.确定项目的工作编码是总进度目标论证的工作之一，项目的编码有各种方式，编码时应考虑相关因素，但不包括（ ）。

- A.对不同施工方法的标识
- B.对不同计划层的标识
- C.对不同计划对象的标识
- D.对不同工作的标识

项目的工作编码指的是每一个工作项的编码，编码有各种方式，编码时应考虑下述因素：

- （1）对不同计划层的标识。
- （2）对不同计划对象的标识（如不同子项目）。
- （3）对不同工作的标识（如设计工作、招标工作和施工工作等）。

28.某分项工程网络计划如图所示（时间单位：天），则工作A的总时差和自由时差分别为（ ）天。



- A.0; 0
- B.1; 1
- C.1; 0
- D.0; 1

29.已知在双代号网络计划中，某工作有且仅有 2 项紧后工作，它们的最迟开始时间分别为第 9 天和第 11 天。如果该工作的持续时间为 3 天，则该工作最迟开始时间为第（ ）。

- A.5
- B.6
- C.7
- D.8

30.某网络计划中，工作 N 的持续时间为 2 天，最迟完成时间为第 15 天，该工作三项紧前工作的最早完成时间分为第 7 天、第 6 天和第 9 天，则工作 N 的总时差是（ ）天

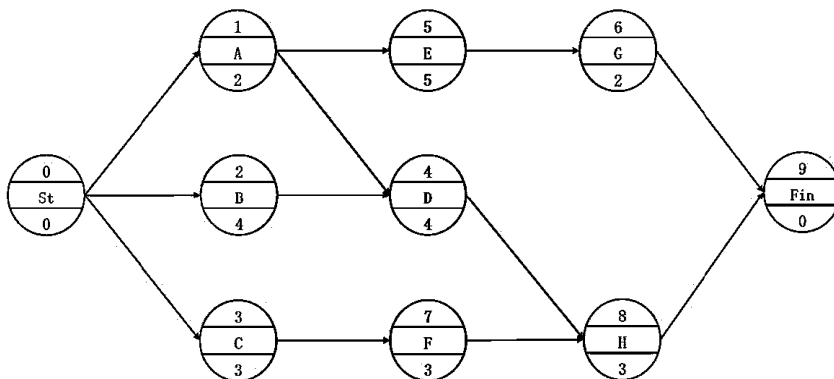
- A.12
- B.8
- C.6
- D.4

31.在网络计划中，某工作的自由时差是指在不影响（ ）的前提下，该工作可以利用的机动时间。

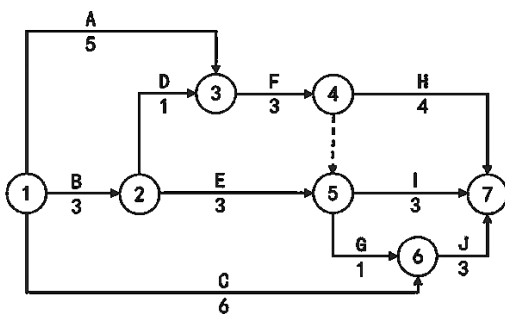
- A.总工期
- B.紧后工作的最早开始时间
- C.紧后工作的最早完成时间
- D.紧后工作最迟完成时间

32.某工程单代号网络图如下图所示，则下列说法正确的是（ ）。

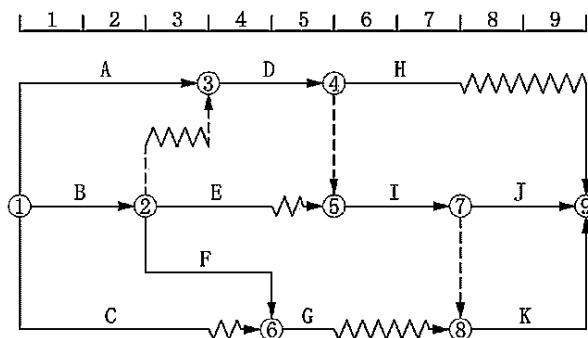
- A.工作 D 的最早开始时间为 2
- B.工作 G 的自由时差为 2
- C.工作 H 的自由时差为 1
- D.工作 F 的自由时差为 1



- 33.某工程网络计划如下图所示，关于该网络计划，下列结论正确是（ ）。
- A.B 工作是关键工作
 - B.D 工作的总时差和自由时差相等
 - C.F 工作和 I 工作之间存在 1 天的时间间隔
 - D.H 工作的总时差为 1



- 34.某工程网络计划中工作 C 的持续时间为 6 天，其两项紧前工作的最早完成时间分别为第 8 天和第 10 天，则工作 C 的最早完成时间为第（ ）天。
- A.8
 - B.10
 - C.16
 - D.18
- 35.某工程双代号时标网络计划如下图所示，关于时间参数的说法，正确的是（ ）。
- A.工作 B 总时差为零
 - B.工作 E 最早开始时间为第 4 天
 - C.工作 D 总时差为零
 - D.工作 I 自由时差为 1 天



36.双代号网络计划中，工作 D 的最早开始时间是 5 天，持续时间为 8 天，在工作进行到第 3 天时，由于设计变更导致工作停工 3 天，已知总时差为 4 天，自由时差为 1 天，若其余工作都按照计划完成，则下列关于工作 D 实际进度的说法，正确的是（ ）。

- A.使总工期拖后 2 天，使其所有紧后工作最早开始时间拖后 1 天
- B.不影响总工期，但其所有紧后工作最早开始时间拖后 2 天
- C.使总工期拖后 1 天，但不影响其所有紧后工作的正常进行
- D.不影响总工期，也不影响其所有紧后工作的正常进行

37.下列各类措施中，属于施工方进度控制的经济措施的是（ ）。

- A.编制施工进度计划
- B.重视信息技术在进度控制中的应用
- C.调整设计方案
- D.为实现施工进度目标采取了经济激励措施

建设工程项目进度控制的措施

| | |
|------|---------------------------|
| 组织措施 | 人、分工、流程、会议 |
| 管理措施 | 思想、方法、手段、信息技术、合同、承发包模式、风险 |
| 经济措施 | 资金、资源需求计划 |
| 技术措施 | 设计、施工、物资、机具 |

38.下列建设工程项目进度控制的措施中，属于管理措施的是（ ）。

- A.应用最新施工技术
- B.选择合理的工程物资采购模式
- C.明确进度控制管理职能分工
- D.改变设计方案

39.关于《建筑工程五方责任主体项目负责人质量终身责任追究暂行办法》的相关内容，下列说法错误的是（ ）。

- A.监理单位的项目负责人是专业监理工程师
- B.建筑工程五方责任主体项目负责人针对质量实行终身责任制
- C.质量终身责任制是指在工程设计使用年限内对工程质量承担相应责任
- D.工程质量终身责任实行书面承诺和竣工后永久性标牌等制度

为贯彻《建设工程质量管理条例》，提高质量责任意识，强化质量责任追究，保证工程建设质量，住房和城乡建设部制定了《建筑工程五方责任主体项目负责人质量终身责任追究暂行办法》（建质[2014]124 号）。该办法规定：

建筑工程五方责任主体项目负责人是指承担建筑工程项目建设的建设单位项目负责人、勘察单位项目负责人、设计单位项目负责人、施工单位项目经理、监理单位总监理工程师。

建筑工程五方责任主体项目负责人质量终身责任，是指参与新建、扩建、改建的建筑工程项目负责人按照国家法律法规和有关规定，在工程设计使用年限内对工程质量承担相应责任。

工程质量终身责任实行书面承诺和竣工后永久性标牌等制度。

39.关于《建筑工程五方责任主体项目负责人质量终身责任追究暂行办法》的相关内容，下列说法错误的是（ ）。

- A.监理单位的项目负责人是专业监理工程师
- B.建筑工程五方责任主体项目负责人针对质量实行终身责任制
- C.质量终身责任制是指在工程设计使用年限内对工程质量承担相应责任
- D.工程质量终身责任实行书面承诺和竣工后永久性标牌等制度

40.下列质量风险对策中，属“规避”对策的是（ ）。

- A.设立质量事故风险基金
- B.正确进行项目规划选址
- C.依法实行联合体承包
- D.制定并落实施工质量保证措施

质量风险应对策略

常用的质量风险对策包括风险规避、减轻、转移、自留及其组合等策略。

①规避

采取恰当的措施避免质量风险的发生。例如：依法进行招标投标，慎重选择有资质、有能力的项目设计、施工、监理单位，避免因这些质量责任单位选择不当而发生质量风险；正确进行项目的规划选址，避开不良地基或容易发生地质灾害的区域；不选用不成熟、不可靠的设计、施工技术方案；合理安排施工工期和进度计划，避开可能发生的水灾、风灾、冻害对工程质量的损害等。以上都是规避质量风险的办法。

②减轻

针对无法规避的质量风险，研究制定有效的应对方案，尽量把风险发生的概率和损失量降到最低程度，从而降低风险量和风险等级。例如，在施工中有针对性地制定和落实有效的施工质量保证措施和质量事故应急预案，可以降低质量事故发生的概率和减少事故损失量。

③转移

（1）分包转移——例如，施工总承包单位依法把自己缺乏经验、没有足够把握的分项工程，通过签订分包合同，分包给有经验、有能力的单位施工；承包单位依法实行联合承包，也是分担风险的办法。

（2）担保转移——例如，建设单位在工程发包时，要求承包单位提供履约担保；工程竣工结算时，扣留一定比例的质量保证金等。

（3）保险转移——质量责任单位向保险公司投保适当的险种，把质量风险全部或部分转移给保险公司等。

④自留

风险自留又称风险承担。当质量风险无法避免，或者估计可能造成的质量损害不会很严重而预防的成本很高时，风险承担也常常是一种有效的风险响应策略。风险自留有两种：无计划自留和有计划自留。

无计划自留是指不知风险存在或虽预知有风险而未作预处理，一旦风险事件发生，再视造成的质量缺陷情况进行处理。

有计划自留指明知有一定风险，经分析由自己承担风险更为合理，预先做好处理可能造成的质量缺陷和承担损失的准备。可以采取设立风险基金的办法，在损失发生后用基金弥补；在建筑工程预算价格中通常预留一定比例的不可预见费，一旦发生风险损失，由不可预见费支付。

41.关于建立质量管理体系和进行质量管理的基本方法——PDCA 的说法，下列选项正确的是（ ）。

A.质量管理的计划职能，即确定质量目标

B.实施职能在于将质量的目标值，通过生产要素的投入、作业技术活动和产出过程，转换为质量的实际值

C.检查是指查验是否严格执行了计划的行动方案，实际条件是否发生了变化，不执行计划的原因

D.处置分纠偏和预防改进两个方面。前者是将目前质量状况信息反馈到管理部门，反思问题症结或计划时的不周，确定改进目标和措施，为今后类似质量问题的预防提供借鉴

质量管理的 PDCA 循环

在长期的生产实践和理论研究中形成的 PDCA 循环，是建立质量管理体系和进行质量管理的基本方法。

1.计划 P（Plan）

质量管理的计划职能，包括确定质量目标和制定实现质量目标的行动方案两方面。

2.实施 D（Do）

实施职能在于将质量的目标值，通过生产要素的投入、作业技术活动和产出过程，转换为质量的实际值。为保证工程质量的产出或形成过程能够达到预期的结果，在各项质量活动实施前，要根据质量管理计划进行行动方案的部署和交底。

3.检查 C（Check）

指对计划实施过程进行各种检查，包括作业者的自检、互检和专职管理者专检。各类检查也都包含两大方面：一是检查是否严格执行了计划的行动方案，实际条件是否发生了变化，不执行计划的原因；二是检查计划执行的结果，即产出的质量是否达到标准的要求，对此进行确认和评价。

4.处置 A（Action）

处置分纠偏和预防改进两个方面。前者是采取有效措施，解决当前的质量偏差、问题或事故；后者是将目前质量状况信息反馈到管理部门，反思问题症结或计划时的不周，确定改进目标和措施，为今后类似质量问题的预防提供借鉴。

42.下列关于企业质量管理体系文件构成的说法错误的是（ ）。

A.质量手册是实施和保持质量体系过程中长期遵循的纲领性文件

B.质量记录是产品质量水平和质量体系各项质量活动进行及结果的客观反映

C.质量计划是针对特定产品、过程、合同或项目而制定的专门质量措施的文件

D.质量记录是质量手册的支持性文件

企业质量管理体系文件构成

1.质量手册

质量手册是质量管理体系的规范，是阐明一个企业的质量政策、质量体系和质量实践的文件，是实施和保持质量体系过程中长期遵循的纲领性文件。

2.程序文件

各种生产、工作和管理的程序文件是质量手册的支持性文件，是企业各职能部门为落实质量手册要求而规定的细则。

3.质量计划

质量计划是为了确保过程的有效运行和控制，在程序文件的指导下，针对特定的项目、产品、过程或合同，而制定的专门质量措施和活动顺序的文件。

4.质量记录

质量记录是产品质量水平和质量管理体系中各项质量活动进行及结果的客观反映。

质量记录应完整地反映质量活动实施、验证和评审的情况，并记载关键活动的过程参数，具有可追溯性的特点。

42.下列关于企业质量管理体系文件构成的说法错误的是（ ）。

- A.质量手册是实施和保持质量体系过程中长期遵循的纲领性文件
- B.质量记录是产品质量水平和质量管理体系中各项质量活动进行及结果的客观反映
- C.质量计划是针对特定产品、过程、合同或项目而制定的专门质量措施的文件
- D.质量记录是质量手册的支持性文件

43.关于质量管理体系认证与监督，下列说法正确的是（ ）。

- A.企业获准认证后应经常性的进行内部审核
- B.企业质量管理体系由国家认证认可监督管理委员会认证
- C.企业获准领证的有效期为六年
- D.企业获准认证后第三年接受认证机构的监督管理

企业质量管理体系的认证与监督

1.企业质量管理体系认证的意义

质量认证制度是由公正的第三方认证机构对企业的产品及质量体系作出正确可靠的评价。

2.企业质量管理体系认证的程序

- (1) 申请和受理
- (2) 审核
- (3) 审批与注册发证

3.获准认证后的维持与监督管理

企业质量管理体系获准认证的有效期为3年。获准认证后，企业应通过经常性的内部审核，维持质量管理体系的有效性，并接受认证机构对企业质量管理体系实施监督管理。

认证机构对认证合格单位质量管理体系维持情况进行监督性现场检查，包括定期和不定期的监督检查。定期检查通常是每年一次，不定期检查视需要临时安排。

44.通常情况下，施工质量计划的存在形式不包括（ ）。

- A.将施工质量计划作为一个独立的文件
- B.在工程项目施工组织设计中包含质量计划内容

C.在施工项目管理实施规划中包含质量计划内容

D.在工程项目监理实施细则中包含质量计划内容

45.下列选项中，属于分部工程划分方式的是（ ）。

A.主要工种

B.专业性质

C.主要材料

D.施工工艺

1.单位工程的划分应按下列原则确定：

（1）具备独立施工条件并能形成独立使用功能的建筑物及构筑物为一个单位工程；

（2）对于建筑规模较大的单位工程，可将其能形成独立使用功能的部分划分为一个子单位工程。

2.分部工程的划分应按下列原则确定：

（1）可按专业性质、工程部位确定。

（2）当分部工程较大或较复杂时，可按材料种类、施工特点、施工程序、专业系统及类别等划分为若干子分部工程。

3.分项工程可按主要工种、材料、施工工艺、设备类别等进行划分。

4.检验批可根据施工、质量控制和专业验收需要，按工程量、楼层、施工段、变形缝等进行划分。

46.建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起（ ）日内，向工程所在地的县级以上地方人民政府建设主管部门备案。

A.3

B.5

C.7

D.15

47.某工程负责人在研究本工程施工质量事故的原因时，发现本项目最大的问题出现在检验制度不严密，质量控制不严格，则该情况属于施工质量事故发生原因的（ ）。

A.技术原因

B.管理原因

C.社会经济原因

D.人为事故和自然灾害原因

施工质量事故发生的原因

（1）技术原因

例如，地质勘察过于疏略，对水文地质情况判断错误，致使地基基础设计采用不正确的方案；或结构设计方案不正确，计算失误，构造设计不符合规范要求；施工管理及实际操作人员的技术素质差，采用了不合适的施工方法或施工工艺等。

（2）管理原因

例如，施工单位或监理单位的质量管理体系不完善，质量管理措施落实不力，施工管理混乱，不遵守相关规范，违章作业，检验制度不严密，质量控制不严格，检测仪器设备管理不善而失准，以及材料质量检验不严等原因引起质量事故。

（3）社会、经济原因

例如，违反基本建设程序，无立项、无报建、无开工许可、无招投标、无资质、无监理、无验收的“七无”工程，边勘察、边设计、边施工的“三边”工程，屡见不鲜，几乎所有的重大施工质量事故都能从这个方面找到原因；某些施工企业盲目追求利润而不顾工程质量，在投标报价中随意压低标价，中标后则依靠违法的手段或修改方案追加工程款，甚至偷工减料等，这些因素都会导致发生重大工程质量事故。

（4）人为事故和自然灾害原因

指造成质量事故是由于人为的设备事故、安全事故，导致连带发生质量事故，以及严重

的自然灾害等不可抗力造成质量事故。

48.关于因果分析图法，下列说法错误的是（ ）。

A.通常采用 QC 小组活动的方式进行

B.可以邀请小组以外的有关人员参与

C.在充分分析的基础上，由各参与人员采用投票或其他方式，从中选择 6 项为多数人达成共识的最主要原因

D.分析时要充分发表意见，层层深入，排出所有可能的原因

因果分析图法应用时的注意事项：

(1) 一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析；

(2) 通常采用 QC 小组活动的方式进行；

(3) 必要时可以邀请小组以外的有关人员参与；

(4) 分析时要充分发表意见，层层深入，排除所有可能的原因；

(5) 在充分分析的基础上，由各参与人员采用投票或其他方式，从中选择 1-5 项为多数人达成共识的最主要原因。

49.在监督管理部门职责的划分中，对国家出资的重大建设项目实施监督检查的是（ ）。

A.国务院经济贸易主管部门

B.国务院发展计划部门

C.国务院建设行政主管部门

D.县级以上建设行政主管部门

监督管理部门职责的划分

1.国务院建设行政主管部门：对全国的建设工程质量实施统一监督管理。

2.县级以上建设行政主管部门：对本行政区域内的建设工程质量实施监督管理。

3.国务院发展计划部门：对国家出资的重大建设项目实施监督检查。

4.国务院经济贸易主管部门：对国家重大技术改造项目实施监督检查。

50.关于职业健康安全管理体系与环境管理体系的体系文件的说法，正确的是（ ）。

A.体系文件包括质量手册、程序文件、作业文件三个层次。

B.程序文件是管理体系的纲领性文件。

C.体系文件编写和实施应遵循以下原则：标准要求的要写到、文件写到的要做到、做到的要有有效记录。

D.作业文件是指管理手册、程序文件均包含的文件

安全及环境管理体系的体系文件编写

其内容包括三项：管理手册、程序文件、作业文件。

①管理手册的编写

管理手册是管理体系的纲领性文件。

②程序文件的编写

程序文件要针对需要编制程序文件体系的管理要素

③作业文件的编写

作业文件是指管理手册、程序文件之外的文件，一般包括作业指导书（操作规程）、管理规定、检测活动准则及程序文件引用的表格。

体系文件编写的原则：

- (1) 标准要求的要写到
- (2) 文件写到的要做到
- (3) 做到的要有有效记录。

51.关于安全生产许可证制度，下列说法正确的是（ ）。

A.安全生产许可证的有效期为 5 年

B.安全生产许可证有效期满需要延期的，企业应当于期满前 30 日向原安全生产许可证颁发管理机关办理延期手续

C.企业不得冒用安全生产许可证或者使用伪造的安全生产许可证，但可以转让

D.企业在安全生产许可证有效期内，严格遵守有关安全生产的法律法规，未发生死亡事故的，安全生产许可证有效期届满时，经原安全生产许可证颁发管理机关同意，不再审查，安全生产许可证有效期延期 3 年

安全生产许可证制度

企业进行生产前，应当依照该条例的规定向安全生产许可证颁发管理机关申请领取安全生产许可证，安全生产许可证颁发管理机关应当自收到申请之日起 45 日内审查完毕。

安全生产许可证的有效期为 3 年。

安全生产许可证有效期满需要延期的，企业应当于期满前 3 个月向原安全生产许可证颁发管理机关办理延期手续。

企业在安全生产许可证有效期内，严格遵守有关安全生产的法律法规，未发生死亡事故的，安全生产许可证有效期届满时，经原安全生产许可证颁发管理机关同意，不再审查，安全生产许可证有效期延期 3 年。

企业不得转让、冒用安全生产许可证或者使用伪造的安全生产许可证。

52.特种作业操作证在全国范围内有效，离开特种作业岗位（ ）以上的特种作业人员，应当重新进行实际操作考核，经确认合格后方可上岗作业。

A.3 个月

B.6 个月

C.1 年

D.3 年

53.某化工厂氨气储罐泄露，造成 9 人当场死亡，50 人急性工业中毒，直接经济损失 990 万，按照《生产安全事故报告和调查处理条例》规定，此次生产安全事故属于（ ）。

A.重大事故

B.特别重大事故

C.一般事故

D.较大事故

按事故造成的人员伤亡或者直接经济损失分类

依据 2007 年 6 月 1 日起实施的《生产安全事故报告和调查处理条例》规定，按生产安全事故（以下简称事故）造成的人员伤亡或者直接经济损失，事故分为：

| | 死亡人数 | 重伤（急性工业中毒）人数 | 直接经济损失 |
|--------|------------------|-------------------|--|
| 特别重大事故 | $A \geq 30$ | $A \geq 100$ | $A \geq 1$ 亿 |
| 重大事故 | $10 \leq A < 30$ | $50 \leq A < 100$ | $5000 \text{ 万} \leq A < 1$ 亿 |
| 较大事故 | $3 \leq A < 10$ | $10 \leq A < 50$ | $1000 \text{ 万} \leq A < 5000 \text{ 万}$ |
| 一般事故 | $A < 3$ | $A < 10$ | $A < 1000 \text{ 万}$ |

54.关于建设工程安全事故向有关部门报告的说法，正确的是（ ）。

A.事故发生后，事故现场有关人员应当立即向建设单位负责人报告

B.单位负责人接到报告后，应当于2小时内向事故发生地县级以上人民政府安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门报告

C.重大事故应逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府应急管理部和负有安全生产监督管理职责的有关部门

D.安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门逐级上报事故情况，每级上报的时间不得超过2小时。事故报告后出现新情况的，应当及时补报

建设工程安全事故处理措施

事故发生后，事故现场有关人员应当立即向本单位负责人报告；单位负责人接到报告后，应当于1小时内向事故发生地县级以上人民政府应急管理部和负有安全生产监督管理职责的有关部门报告。

应急管理部和负有安全生产监督管理职责的有关部门接到事故报告后，应当依照下列规定上报事故情况，并通知公安机关、劳动保障行政部门、工会和人民检察院。

①特别重大事故、重大事故逐级上报至国务院应急管理部和负有安全生产监督管理职责的有关部门；

②较大事故逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府应急管理部和负有安全生产监督管理职责的有关部门；

③一般事故上报至设区的市级人民政府应急管理部和负有安全生产监督管理职责的有关部门。

应急管理部和负有安全生产监督管理职责的有关部门依照前款规定上报事故情况，应当同时报告本级人民政府。

必要时，应急管理部和负有安全生产监督管理职责的有关部门可以越级上报事故情况。

应急管理部和负有安全生产监督管理职责的有关部门逐级上报事故情况，每级上报的时间不得超过2小时。事故报告后出现新情况的，应当及时补报。

55.下列施工现场环境保护措施中，属于大气污染防治措施的有（ ）。

A.设置工地临时厕所

B.化学药品库内存放

C.为施工机械加装消音设备

D.工业茶炉采用电热水器

56.下列选项中，不属于“五牌一图”内容之一的是（ ）。

A.工程概况牌

B.管理人员名单及监督电话牌

C.防火责任牌

D.环境保护牌

“五牌一图”即：（城管，保安文凭）

工程概况牌、

管理人员名单及监督电话牌、

消防保卫（防火责任）牌、

安全生产牌、

文明施工牌、

施工现场总平面图。

57.关于公开招标及邀请招标，下列说法正确的是（ ）。

A.公开招标及邀请招标中招标人的选择范围其实是一样的

B.公开招标的资格审查和评标的工作量比较大，耗时长、费用高

C.技术复杂、有特殊要求或者受自然环境限制的项目可采用邀请招标
D.招标人采用邀请招标方式，应当向五个以上具备承担招标项目的能力、资信良好的特定的法人或者其他组织发出投标邀请书

58.投标人根据招标文件内容在约定的期限内向招标人提交投标文件，这个行为称为（ ）。

- A.要约 B.要约邀请 C.承诺 D.邀请承诺

招标人通过媒体发布招标公告，或向符合条件的投标人发出招标邀请，为要约邀请。

投标人根据招标文件内容在约定的期限内向招标人提交投标文件，为要约。

招标人通过评标确定中标人，发出中标通知书，为承诺。

59.关于施工劳务分包合同中保险的说法，正确的是（ ）。

A.保险事故发生时，劳务分包人和承包人有责任采取必要的措施，防止或减少损失

B.运至施工场地用于劳务施工的材料和待安装设备，由劳务分包人办理或获得保险、支付保险费用

C.劳务分包人必须为承包人租赁或提供给劳务分包人使用的施工机械设备办理保险，并支付保险费用

D.承包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，并为施工场地内劳务分包人的人员生命财产和施工机械设备办理保险，支付保险费用

60.关于隐蔽工程的检查，下列说法正确的是（ ）。

A.工程隐蔽部位经承包人自检确认具备覆盖条件的，承包人应在共同检查前 24 小时书面通知监理人检查

B.承包人覆盖工程隐蔽部位后，发包人或监理人对质量有疑问的，不可再次要求承包人对已覆盖的部位进行钻孔探测或揭开重新检查

C.承包人私自将工程隐蔽部位覆盖的，无论工程隐蔽部位质量是否合格，由此增加的费用和（或）延误的工期均由承包人承担

D.隐蔽工程部位受到监理检查不合格的，按照监理人的指示进行修复完成后，则可及时覆盖

61.关于物资采购交货日期的说法，正确的是（ ）。

A.委托运输部门送货的，以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准

B.供货方负责送货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准

C.采购方提货的，以采购方收货戳记的日期为准

D.凡委托运输单位代运的产品，以向承运单位提出申请的日期为准

交货日期的确定可以按照下列方式：

（1）供货方负责送货的，以采购方收货戳记的日期为准。

（2）采购方提货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准。

（3）凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品，一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准，不是以向承运单位提出申请的日期为准。

62.在变动总价合同执行过程中，可以对总价进行调整的情形不包括（ ）。

A.由于通货膨胀等原因而使所使用的工、料成本增加

B.设计变更

- C.组织成员发生较大变化
- D.工程量变化

各类合同变更价格的对比

| 固定单价 | 变动单价 | 固定总价 | 变动总价 |
|------|--------------|--------------|----------|
| / | 实际工程量发生较大变化时 | 发生重大工程变更 | 通货膨胀 |
| | 当通货膨胀达到一定水平 | 累计工程变更超过一定幅度 | 设计变更 |
| | 国家政策发生变化时 | 其他特殊条件下 | 工程量变化 |
| | | | 其他工程条件变化 |

63.一般适用于咨询工作期限短或不连续、咨询人员少的咨询项目的计费方法是（ ）。

- A.人月费单价法
- B.按日计费法
- C.工程建设费用百分比
- D.变动单价法

64.国内工程通常负责办理工程一切险的是（ ）。

- A.项目法人
- B.承包人
- C.监理工程师
- D.造价工程师

65.工程担保制度以经济责任链条建立起保证人与建设市场主体之间的责任关系，在工程担保中最重要也是担保金额最大的工程担保是（ ）。

- A.履约担保
- B.投标担保
- C.支付担保
- D.预付款担保

66.根据《建筑市场诚信行为信息管理办法》（建市[2007]9号），下列关于建设行政主管部门在市场诚信信息平台上公布行为记录的说法，下列说法正确的是（ ）。

- A.不良行为记录信息的公布时间为行政处罚决定做出后 14 日内
- B.不良行为记录信息的公布期限最短可为 6 个月
- C.良好的行为记录信息的公布期限一般为 6 个月
- D.不良行为记录信息的公布期限最短可为 3 个月

67.建设工程施工合同索赔成立的前提条件不包括（ ）。

- A.与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失
- B.造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
- C.造成工程费用的增加，已经超出承包人所能承受的范围
- D.承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告

68.某工程因业主原因造成停工 10 日，原计划每日安排 1 个机械台班（租赁设备）。该机械台班费 600 元/台班，折旧费 480 元/台班，租赁费 820 元/台班。则索赔费用（ ）元。

- A.8000
- B.5800
- C.8200
- D.4800

69.美国 AIA 系列合同条件中的 A 系列一般指（ ）。

- A.是关于业主与承包人之间的合同文件
- B.是关于业主与建筑师之间的合同文件
- C.是关于建筑师与提供专业服务的咨询机构之间的合同文件
- D.用于国际工程项目的合同文件

美国 AIA 系列合同条件

AIA 合同条件主要用于私营的房屋建筑工程，在美洲地区具有较高的权威性，应用广泛。经过多年的发展，AIA 合同文件已经系列化根据文件的不同性质，AIA 文件分为 A、B、C、

D、LG、INT 系列。其中：

- A 系列，是关于业主与承包人之间的合同文件。
- B 系列，是关于业主与建筑师之间的合同文件。
- C 系列，是关于建筑师与提供专业服务的咨询机构之间的合同文件。
- D 系列，是建筑师行业所用的有关文件。
- F 系列，财务管理报表。
- G 系列，是合同和办公管理中使用的文件和表格。
- INT 系列，用于国际工程项目的合同文件（为 B 系列的一部分）。

70.项目信息门户的实施是一个系统工程，既应重视其技术问题，更应重视其与实施有关的组织和管理问题。下列选项中，不属于项目信息门户的实施条件的是（ ）。

- A.组织件
- B.管理件
- C.教育件
- D.软件

71.关于项目参与各方项目管理的目标与任务，下列说法正确的有（ ）。

- A.业主方项目管理服务于业主的利益和整体的利益
 - B.施工方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
 - C.设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标
 - D.项目风险管理是项目总承包方项目管理的任务之一
 - E.在项目参与各方中，具有投资目标的不止有业主方
- 各方项目管理的目标与任务

| 主体 | 所处阶段 | 目标 | 任务 |
|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 业主方 (所有者) 利益：业主 | 实施阶段全过程 | 项目的投资、 进度、质量 | 三控三管一协调 (投资) |
| 设计方 (参与方) 利益：整体+本身 | 主要在设计阶段，但也涉及实施阶段的另四个阶段 | 项目的投资、设计的成本、设计的进度、设计的质量 | 四控三管一协调 (造价+成本) |
| 施工方 (重要参与方) 利益：整体+本身 | 主要在施工阶段，但也涉及实施阶段的另三个阶段 无设计前的准备阶段 | 施工的安全管理、施工的成本、 进度、质量 | 三控三管一协调 (成本) |
| 供货方 (参与方) 利益：整体+本身 | 主要在施工阶段，但也涉及实施阶段的另四个阶段 | 供货的成本、 进度、质量 | 三控三管一协调 (成本) |
| 项目总承包方 (重要参与方) 利益：整体+本身 | 实施阶段全过程 | 工程建设的安全管理、项目的总投资、 项目总承包方的成 | 三控三管+资源+风险 |

| | | | |
|--|--|---------|--|
| | | 本、进度、质量 | |
|--|--|---------|--|

72.下列选项中，属于工作流程组织中物质流程组织的有（ ）。

- A.投资控制
- B.钢结构深化设计工作流程
- C.付款和设计变更
- D.弱电工程物资采购工作流程
- E.外立面施工工作流程

工作流程组织包括：

- （1）管理工作流程组织，如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程；
- （2）信息处理工作流程组织，如与生成月度进度报告有关的数据处理流程；
- （3）物质流程组织，如钢结构深化设计工作流程，弱电工程物资采购工作流程，外立面

施工工作流程等。

73.在工程建设物资采购的过程中，“采用招标或协商等方式实施评审工作，确定供应或服务单位”之前应进行的工作包括（ ）。

- A.明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任
- B.运输、验证、移交采购产品或服务
- C.签订采购合同
- D.进行采购策划，编制采购计划
- E.进行市场调查，选择合格的产品供应或服务单位，建立名录

采购管理应遵循下列程序：

- （1）明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任；
- （2）进行采购策划，编制采购计划；
- （3）进行市场调查，选择合格的产品供应或服务单位，建立名录；
- （4）采用招标或协商等方式实施评审工作，确定供应或服务单位；
- （5）签订采购合同；
- （6）运输、验证、移交采购产品或服务；
- （7）处置不合格产品或不符合要求的服务；
- （8）采购资料归档。

74.在项目施工过程中，需要施工组织设计及时进行修改或补充的情形不包括（ ）。

- A.工程设计有重大修改
- B.工程相关组织成员有重大调整
- C.有关法律、法规、规范和标准实施、修订和废止
- D.国际汇率发生变动
- E.施工环境有重大改变

项目施工过程中，发生以下情况之一时，施工组织设计应及时进行修改或补充。（四大一修）

- （1）工程设计有重大修改
- （2）有关法律、法规、规范和标准实施、修订和废止
- （3）主要施工方法有重大调整

(4) 主要施工资源配置有重大调整

(5) 施工环境有重大改变

75. 施工风险管理过程包括施工全过程的风险识别、风险评估、风险应对和风险监控。下列选项中属于“风险识别”的工作内容的是()。

- A. 收集与施工风险有关的信息
- B. 确定风险因素
- C. 分析各种风险的损失量
- D. 确定各种风险的风险量和风险等级
- E. 编制施工风险识别报告

风险识别的任务是识别施工全过程存在哪些风险，其工作程序包括：

- (1) 收集与施工风险有关的信息
- (2) 确定风险因素
- (3) 编制施工风险识别报告

76. 下列关于《建设工程安全生产管理条例》中的有关规定的说法错误的有()。

A. 工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准

B. 工程监理单位在实施监理过程中，发现存在安全事故隐患的，应当及时报告建设单位

C. 情况严重的，应当要求施工单位暂时停止施工，并及时向有关主管部门报告

D. 施工单位拒不整改或者不停止施工的，可当场撤销其资质

E. 工程监理单位和监理工程师应当按照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，并对建设工程安全生产承担监理责任

77. 成本计划编制的依据通常包括()。

- A. 合同文件
- B. 施工组织设计
- C. 相关设计文件
- D. 价格信息
- E. 相关定额

成本计划编制依据(同时设定类似价)

- (1) 合同文件；
- (2) 项目管理实施规划；
- (3) 相关设计文件；
- (4) 相关定额；
- (5) 类似项目的成本资料；
- (6) 价格信息。

78. 某土方开挖工程于某年 1 月开工，至同年 5 月底，检查时发现：已完工作实际费用与计划工作预算费用相同，已完工作预算费用小于已完工作实际费用，则能得到的结论有()。

- A. 费用偏差为 0
- B. 费用偏差为负，费用超支
- C. 进度偏差为 0
- D. 进度偏差为负，进度延误
- E. 进度绩效指数为 0

79. 关于综合成本的分析方法，下列说法正确的有()。

- A.分部分项工程成本分析的方法是进行预算成本、目标成本和实际成本的三算对比
- B.所有分部分项工程都必须进行成本分析
- C.月度成本分析的依据是当月的成本报表
- D.企业成本要求一年结算一次，不得将本年成本转入下一年
- E.单位工程竣工成本分析应包括对次要资源节超比进行对比分析

80.单位工程竣工成本分析的内容包括（ ）。

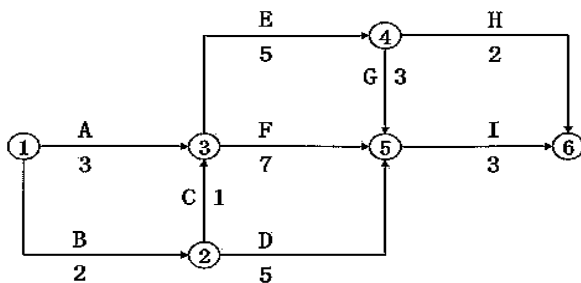
- A.综合成本分析
- B.竣工成本分析
- C.成本总量构成比例分析
- D.主要资源节超对比分析
- E.主要技术节约措施及经济效果分析

81.业主方编制的由不同功能的计划构成的进度计划系统包括（ ）。

- A.控制性进度规划
- B.操作性进度规划
- C.竞争性进度计划
- D.指导性进度计划
- E.总结性进度计划

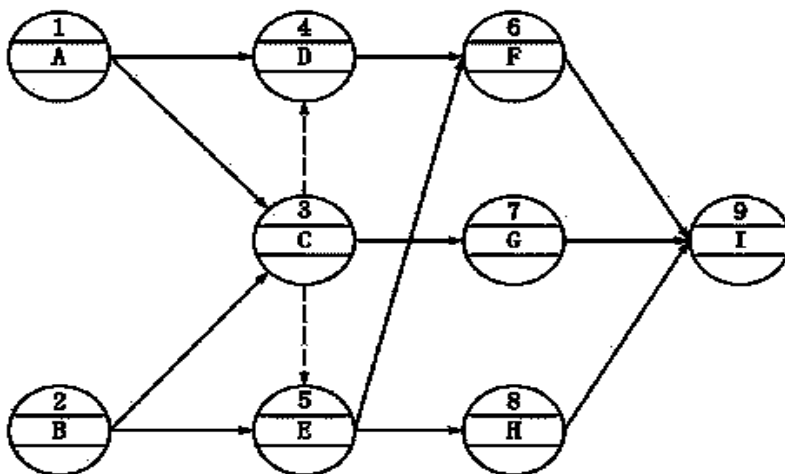
82.某工程网络计划如下图所示（单位：天），则通过计算，可以得出的结论包括（ ）。

- A.H 工作的总时差和其自由时差相等且不为 0
- B.E 工作为关键工作
- C.该网络计划的工期为 13 天
- D.该网络计划共有 3 条关键线路
- E.即使 D 工作延误 4 天，也不会影响其紧后工作的正常开始

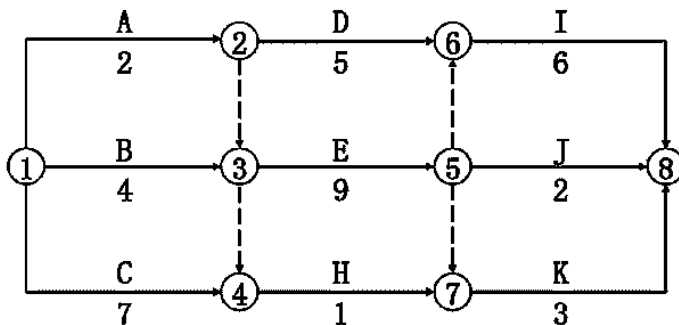


83.某单代号网络图如下图所示，存在的错误有（ ）。

- A.多个起点节点
- B.有多余虚箭线
- C.箭线交叉方式错误
- D.没有终点节点
- E.出现循环回路



84.某工程网络计划如下图所示（单位：天），关于该网络计划，下列逻辑关系表述正确的有（ ）。



- A.B 工作的紧后工作有 D、E、H 工作
- B.H 工作是 A 工作的紧后工作
- C.C 工作的紧后工作有且仅有 H 工作 1 个
- D.D 工作的紧后工作有 I、K 两项工作
- E.J 工作没有紧后工作

85.下列质量风险内容中，属于从风险产生的原因分析中技术风险的有（ ）。

- A.项目实施人员自身技术水平的局限
- B.软弱、不均匀的岩土地基
- C.在施工过程中可能发生技术上的错误
- D.工作流程组织不科学
- E.社会上的种种腐败现象和违法行为

从风险产生的原因分析，常见的质量风险有如下几类：

①自然风险

软弱、不均匀的岩土地基，恶劣的水文、气象条件，是长期存在的可能损害项目质量的隐患；

地震、暴风、雷电、暴雨以及由此派生的洪水、滑坡、泥石流等突然发生的自然灾害都可能对项目质量造成严重破坏。

②技术风险

技术风险包括现有技术水平的局限和项目实施人员对工程技术的掌握、应用不当对项目质量造成的不利影响；项目实施人员自身技术水平的局限，在项目决策和设计、施工、监理过程中，可能发生技术上的错误。

③管理风险

工程项目的建设、设计、施工、监理等工程质量责任单位的质量管理体系存在缺陷，组织结构不合理，工作流程组织不科学，任务分工和职能划分不恰当，管理制度不健全，或者各级管理者的管理能力不足和责任心不强。

④环境风险

环境风险包括项目实施的社会环境和项目实施现场的工作环境可能对项目质量造成的不利影响。社会上的种种腐败现象和违法行为，都会给项目质量带来严重的隐患；项目现场的空气污染、水污染、光污染和噪声、固体废弃物等都可能对项目实施人员的工作质量和项目实体质量造成不利影响。

86.下列选项中，属于项目质量控制体系的多层次结构中第一层次的有（ ）。

- A.设计总负责单位

B.施工总承包单位
- C.建设单位

D.施工安装单位
- E.受托的项目管理机构

项目质量控制体系的多层次结构

第一层次的质量控制体系应由建设单位的工程项目管理机构负责建立；在委托代建、委托项目管理或实行交钥匙式工程总承包的情况下，应由相应的代建方项目管理机构、受托项目管理机构或工程总承包企业项目管理机构负责建立。

第二层次的质量控制体系，通常是指分别由项目的设计总负责单位、施工总承包单位等建立的相应管理范围内的质量控制体系。

第三层次及其以下，是承担工程设计、施工安装、材料设备供应等各承包单位的现场质量自控体系，或称各自的施工质量保证体系。

87.下列选项中，属于质量控制点选择对象的范围的是（ ）。

- A.技术要求高

B.参与人员多
- C.施工难度大

D.对工程质量影响大
- E.发生质量问题时危害大

88.现场质量检查的方法通常有目测法、实测法和试验法。下列可通过目测法中“摸”的手段检查质量的是（ ）。

- A.油漆的光滑度
- B.管道管井内管线、设备安装质量
- C.内墙抹灰的大面及口角是否平直
- D.混凝土的外观是否符合要求
- E.浆活是否牢固、不掉粉

现场质量检查是施工作业质量监控的主要手段。现场质量检查的方法主要有：目测法、实测法、试验法。

| | | |
|-----|---|--------------------------|
| 目测法 | 看 | 外观检查（清水墙是否洁净，喷涂的密实度和颜色等） |
|-----|---|--------------------------|

| | | |
|-----|------|------------------------|
| | 摸 | 触摸手感（油漆光滑度。浆活是否牢固、不掉粉） |
| | 敲 | 音感检查（地面工程、水磨石、面砖、石材饰面） |
| | 照 | 难以看到或光线较暗的部位（管道井、电梯井） |
| 实测法 | 靠 | 平整度（墙面、地面、路面） |
| | 量 | 偏差（断面尺寸、轴线、标高、湿度、温度） |
| | 吊 | 垂直度（砌体垂直度检查、门窗安装） |
| | 套 | 方尺套方（方正、踢脚线垂直度、构件对角线） |
| 试验法 | 理化实验 | 力学性能、化学成分 |
| | 无损检测 | 超声波探伤、X射线探伤、Y射线探伤 |

89.下列选项中，属于工程期望进行竣工验收的说法正确的条件的有（ ）。

- A.需完成工程设计和合同约定的主要内容
- B.施工单位在工程完工后对工程质量进行了检查，确认工程质量符合有关法律、法规和工程建设强制性标准，符合设计文件及合同要求，并提出工程竣工报告
- C.对于委托监理的工程项目，监理单位对工程进行了质量评估，具有完整的监理资料，并提出质量检查报告
- D.建设单位已按合同约定支付工程款
- E.有建设单位签署的工程质量保修书

90.关于施工质量缺陷处理的基本方法，下列说法正确的有（ ）。

- A.当缺陷或损伤仅仅在结构的表面或局部，不影响其使用和外观，需进行返工处理
- B.加固处理主要是针对危及结构承载力的质量缺陷的处理
- C.若某高层住宅施工中，有几层的混凝土结构误用了安定性不合格的水泥，无法采用其他补救办法，则应当限制使用
- D.若某部位的混凝土表面出现裂缝，经检查分析，属于表面养护不够的干缩微裂，不影响安全和外观，则可不作处理
- E.混凝土结构表面的轻微麻面，可通过后续的抹灰、刮涂、喷涂等弥补，可不作处理

91.“三同时”制度是指凡是我国境内新建、改建、扩建的基本建设项目（工程），技术改建项目（工程）和引进的建设项目，其安全生产设施必须符合国家规定的标准，必须与主体工程（ ）。

- A.同时勘察
- B.同时设计
- C.同时施工
- D.同时投入生产和使用
- E.同时验收

92.关于安全事故隐患治理原则，下列说法正确的有（ ）。

- A.道路上有一个坑，既要设防护栏及警示牌，又要设照明及夜间警示红灯。这体现的是单项隐患综合治理原则
- B.某工地发生触电事故，一方面要进行人的安全用电操作教育，同时现场也要设置漏电开关，对配电箱、用电线路进行防护改造，也要严禁非专业电工乱接乱拉电线。这体现的是冗余安全度治理原则
- C.对人、机、环境系统进行安全治理的同时，还需治理安全管理措施。这体现的是事故直接隐患与间接隐患并治原则

D.治理安全事故隐患时，需尽可能减少发生事故的可能性。这体现的是预防与减灾并重治理原则

E.对生产过程进行动态随机安全化治理，生产过程中发现问题及时治理，既可以及时消除隐患，又可以避免小的隐患发展成大的隐患。这体现的是动态治理原则

93.建设工程安全事故处理的原则有（ ）。

A.事故单位未受到处理不放过

B.事故原因未查清不放过

C.责任人员未处理不放过

D.整改措施未落实不放过

E.有关人员未受到教育不放过

94.关于固体废物的处理和处置，下列说法正确的有（ ）。

A.回收利用是对固体废物进行资源化的重要手段之一

B.固体废物处理的基本思想是：采取资源化、减量化和无害化的处理

C.“稳定和固化”用于不适合再利用且不宜直接予以填埋处置的废物

D.稳定和固化处理是利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物胶结包裹起来，减少有害物质从废物中向外迁移、扩散，使得废物对环境的污染减少

E.填埋是固体废物经过无害化、减量化处理的废物残渣集中到填埋场进行处置

95.关于招标信息的发布与修正，下列说法正确的有（ ）。

A.依法必须招标项目的招标公告和公示信息除在发布媒介发布外，招标人或其委托代理机构也可以同步在其他媒介公开，并确保内容一致

B.自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 15 日

C.对于开标后投标人退还设计文件的，招标人可以不向投标人退还押金

D.招标人在发布招标公告、发出投标邀请书后或者售出招标文件或资格预审文件后不得擅自终止招标

E.招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改，应当在招标文件。要求提交投标文件截止时间至少 5 日前发出

96.根据《建设工程施工合同（示范文本）》，下列选项正确的有（ ）。

A.基准日起是指招标发包的工程以投标截止日前 28 天的日期

B.保修期是指承包人按照合同约定对工程承担保修责任的期限，从工程竣工验收合格之日起计算

C.费用是指为履行合同所发生的或将要发生的所有必需的开支，包括管理费和应分摊的其他费用，但不包括利润

D.缺陷责任期，是指承包人按照合同约定对工程承担保修责任的期限，从工程竣工验收合格之日起计算

E.工程未经竣工验收，发包人擅自使用的，以承包商实际完工日期为实际竣工日期

97.对业主而言，成本加酬金合同的优点有（ ）。

A.可以通过分段施工缩短工期

B.可以减少承包商的对立情绪

C.可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计中的不足

D.业主难以较深入地介入和控制工程施工和管理

E.可以通过确定最大保证价格约束工程成本不超过某一限值，从而转移全部风险

98.下列关于工程担保的说法正确的有（ ）。

A.履约担保是指招标人在招标文件中规定的要求中标人的投标人提交的保证履行合同义务和责任的担保

B.投标担保的主要目的是保护投标人不因招标人不签约而蒙受经济损失

C.建设工程中经常采用的担保种类有投标担保、履约担保、支付担保、预付款担保、工程保修担保等

D.履约担保可以采用银行保函、履约担保书和履约保证金的形式，也可采用同业担保的方式

E.承包人在发包人签发竣工付款证书后 28 天内提交质量保证金保函

99.下列选项中，属于《建设工程施工合同（示范文本）》GF-2017-0201 第 10.1 条规定的工程变更的范围的有（ ）。

A.增加或减少合同中任何工作

B.将合同中的某项工作转由他人实施

C.改变合同中任何工作的质量标准或其他特性

D.改变工程的基线、标高、位置和尺寸

E.改变工程的时间安排或安排顺序

100.下列有关施工承包合同争议解决方式的表述正确的有（ ）。

A.在我国，合同一方当事人对仲裁结果不满的，可以向人民法院提起诉讼

B.争端裁决委员会可以由一人或七人组成

C.仲裁的地点通常可以是：在工程所在国仲裁、在被诉方所在国仲裁、在合同中约定的第三国仲裁

D.通过调解解决合同争议的优点之一是：节约时间、精力和费用等

E.任命争端裁决委员会的方式通常有：由工程师兼任等三种方式

谢谢！

祝大家顺利通关！

密训卷②

1.【答案】B

【考点来源】第一章第一节建设工程管理的内涵和任务

2.【答案】A

【考点来源】第一章第三节建设工程项目的组织

3.【答案】B

【考点来源】第一章第三节建设工程项目的组织

4.【答案】B

【考点来源】第一章第四节建设工程项目策划

5.【答案】C

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

6.【答案】D

【考点来源】第一章第六节建设工程项目管理规划的内容和编制方法

7.【答案】B

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

8.【答案】C

【考点来源】第一章第八节建设工程项目目标的动态控制

9.【答案】D

【考点来源】第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

10.【答案】C

【考点来源】第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

11.【答案】D

【考点来源】第一章第十节建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

12.【答案】C

【考点来源】第一章第十一节建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

13.【答案】D

【考点来源】第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

14.【答案】C

【考点来源】第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

15.【答案】B

【考点来源】第二章第二节成本计划

16.【答案】A

【解析】通过上图可依次计算出项目前五个月的累计支出为 1750 万元，整个年度的成本计划支出总额为 5550 万元，相应每月的计划支出为 $5550/12=462.5$ 万元，项目前半年平均每月的计划支出是 $(1750+800)/6=425$ 。

【考点来源】第二章第二节成本计划

17.【答案】C

【解析】费用偏差=BCWP-ACWP<0，进度偏差=BCWP-BCWS>0。

【考点来源】第二章第三节成本控制

18. 【答案】A

【解析】费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用=4500×72-4500×68=18000 元。

【考点来源】第二章第三节成本控制

19. 【答案】A

【考点来源】第二章第三节成本控制

20. 【答案】A

【考点来源】第二章第四节成本核算

21. 【答案】D

【考点来源】第二章第四节成本核算

22. 【答案】C

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

23. 【答案】D

【解析】 $(640-600) \times 4\% = 1.6$ 万元。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

24. 【答案】B

【解析】进行资金成本分析通常应用“成本支出率”指标，即成本支出占工程款收入的比例，计算公式如下：成本支出率=（计算期实际成本支出/计算期实际工程款收入）×100%。

$122/240=0.5083$ 。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

25. 【答案】B

【考点来源】第三章第一节建设工程项目进度控制与进度计划系统

26. 【答案】D

【考点来源】第三章第二节建设工程项目总进度目标的论证

27. 【答案】A

【考点来源】第三章第二节建设工程项目总进度目标的论证

28. 【答案】A

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

29. 【答案】B

【解析】2 项紧后工作的最迟开始时间分别为第 9 天和第 11 天，则本工作的最迟完成时间为第 9 天，该工作的持续时间为 3 天，则该工作最迟开始时间为第 6 天。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

30. 【答案】D

【解析】因为该工作三项紧前工作的最早完成时间分为第 7 天、第 6 天和第 9 天，所以工作 N 的最早开始时间为第 9 天，因为工作 N 的持续时间为 2 天，所以工作 N 的最早完成时间为第 11 天，因为最迟完成时间为第 15 天，所以总时差=15-11=4 天。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

31. 【答案】B

【解析】在网络计划中，工作的自由时差是指在不影响紧后工作的最早开始时间的前提

下，该工作可以利用的机动时间。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

32. 【答案】B

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

33. 【答案】B

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

34. 【答案】C

【解析】C 工作的最早开始时间= $\max\{8, 10\}=10$ （天），C 工作的最早完成时间=最早开始时间+持续时间= $10+6=16$ （天）。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

35. 【答案】C

【解析】工作 B 总时差为 1 天，工作 E 最早开始时间为第 2 天，工作 I 自由时差为零。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

36. 【答案】B

【解析】由于工作 D 的实际进度拖后了 3 天，尚未超过总时差，因此不影响总工期；但超过了自由时差 $3-1=2$ 天，因此会使其所有紧后工作最早开始时间拖后 2 天。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

37. 【答案】D

【考点来源】第三章第四节建设工程项目进度控制的措施

38. 【答案】B

【解析】AD 项属于技术措施，C 项属于组织措施。

【考点来源】第三章第四节建设工程项目进度控制的措施

39. 【答案】A

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

40. 【答案】B

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

41. 【答案】B

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

42. 【答案】D

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

43. 【答案】A

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

44. 【答案】D

【解析】目前，我国除了已经建立质量管理体系的施工企业采用将施工质量计划作为一个独立文件的形式外，通常还采用在工程项目施工组织设计或施工项目管理实施规划中包含质量计划内容的形式。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

45. 【答案】B

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

46.【答案】D

【解析】建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起 15 日内，向工程所在地的县级以上地方人民政府建设主管部门备案。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

47.【答案】B

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

48.【答案】C

【考点来源】第四章第六节数理统计方法在工程质量管理中的应用

49.【答案】B

【考点来源】第四章第七节建设工程项目质量的政府监督

50.【答案】C

【考点来源】第五章第一节职业健康安全管理体系与环境管理体系

51.【答案】D

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

52.【答案】B

【解析】特种作业操作证在全国范围内有效，离开特种作业岗位 6 个月以上的特种作业人员，应当重新进行实际操作考核，经确认合格后方可上岗作业。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

53.【答案】A

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

54.【答案】D

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

55.【答案】D

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求

56.【答案】D

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求

57.【答案】B

【解析】A 项错误，公开招标的优点是招标人有很大的选择范围。C 项错误，有下列情形之一的，可以邀请招标：（1）技术复杂、有特殊要求或者受自然环境限制，只有少量潜在投标人可供选择；（2）采用公开招标方式的费用占项目合同金额的比例过大。D 项错误，招标人采用邀请招标方式，应当向三个以上具备承担招标项目的的能力、资信良好的特定的法人或者其他组织发出投标邀请书。

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

58.【答案】A

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

59.【答案】A

【解析】B 项错误，运至施工场地用于劳务施工的材料和待安装设备，由承包人办理或获得保险，且不需劳务分包人支付保险费用。C 项错误，承包人必须为租赁或提供给劳务分包人使用的施工机械设备办理保险，并支付保险费用。D 项错误，劳务分包人必须为从事危

险作业的职工办理意外伤害保险，并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险，支付保险费用。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

60. 【答案】C

【解析】A 项错误，工程隐蔽部位经承包人自检确认具备覆盖条件的，承包人应在共同检查前 48 小时书面通知监理人检查；B 项错误，承包人覆盖工程隐蔽部位后，发包人或监理人对质量有疑问的，可要求承包人对已覆盖的部位进行钻孔探测或揭开重新检查；D 项错误，隐蔽工程部位受到监理检查不合格的，按照监理人的指示进行修复完成后，应通知监理人重新检查。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

61. 【答案】A

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

62. 【答案】C

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

63. 【答案】B

【解析】按日计费法一般适用于咨询工作期限短或不连续、咨询人员少的咨询项目，如管理或法律咨询、专家论证等。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

64. 【答案】A

【解析】国内工程通常由项目法人办理保险，国际工程一般要求承包人办理保险。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

65. 【答案】A

【解析】在工程担保中最重要也是担保金额最大的工程担保是履约担保。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

66. 【答案】D

【解析】A 项错误，诚信行为记录由各省、自治区、直辖市建设行政主管部门在当地建筑市场诚信信息平台上统一公布。其中，不良行为记录信息的公布时间为行政处罚决定做出后 7 日内；B 项错误，公布期限一般为 6 个月至 3 年，对整改有实效的，可缩短其不良欣慰记录信息公布期限，但公布期限最短不得少于 3 个月；C 项错误，良好的行为记录公布期限一般为 3 年。

【考点来源】第六章第五节建设工程施工合同实施

67. 【答案】C

【解析】索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：

- (1) 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失；
- (2) 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；
- (3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

以上三个条件必须同时具备，缺一不可。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

68. 【答案】C

【解析】施工机械窝工费的计算，如系租赁设备，一般按实际租金和调进调出费的分摊计算；如系承包商自有设备，一般按台班折旧费计算，而不能按台班费计算，因台班费中包括了设备使用费。 $820 \times 10 = 8200$ 元。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

69. 【答案】A

【考点来源】第六章第七节国际建设工程施工承包合同

70. 【答案】B

【解析】项目信息门户实施的条件包括：（1）组织件；（2）教育件；（3）软件；（4）硬件。

【考点来源】第七章第三节建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能

71. 【答案】CDE

【考点来源】第一章第二节建设工程项目管理的目标和任务

72. 【答案】BDE

【考点来源】第一章第三节建设工程项目的组织

73. 【答案】ADE

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

74. 【答案】BD

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

75. 【答案】ABE

【考点来源】第一章第十节建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

76. 【答案】BCD

【解析】工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。工程监理单位在实施监理过程中，发现存在安全事故隐患的，应当要求施工单位整改；情况严重的，应当要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位。施工单位拒不整改或者不停止施工的，工程监理单位应当及时向有关主管部门报告。工程监理单位和监理工程师应当按照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，并对建设工程安全生产承担监理责任。

【考点来源】第一章第十一节建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

77. 【答案】ACDE

【考点来源】第二章第二节成本计划

78. 【答案】BD

【解析】A 选项，费用偏差 $= BCWP - ACWP < 0$ ，费用超支；C 选项，进度偏差 $= BCWP - BCWS < 0$ ，

进度延误；E 选项，进度绩效指数 $= BCWP / BCWS < 1$ 。

【考点来源】第二章第三节成本控制

79. 【答案】ACD

【解析】B 选项，由于施工项目包括很多分部分项工程，无法也没有必要对每一个分部分项工程都进行成本分析。特别是一些工程量小、成本费用少的零星工程。但是，对于那些主要分部分项工程必须进行成本分析。E 选项，单位工程竣工成本分析应包括对主要资源节

超比进行对比分析。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

80. 【答案】BDE

【解析】单位工程竣工成本分析，应包括以下 3 方面内容：

- (1) 竣工成本分析；
- (2) 主要资源节超对比分析；
- (3) 主要技术节约措施及经济效果分析。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

81. 【答案】ABD

【解析】建设工程项目进度计划的分类：

【考点来源】第三章第一节建设工程项目进度控制与进度计划系统

| | |
|-------------|--------------|
| 不同深度 | 不同功能 |
| 总进度规划 | 控制性进度规划 |
| 子系统进度规划 | 指导性进度规划 |
| 单项工程进度计划 | 实施性（操作性）进度计划 |
| 不用参与方 | 不同周期 |
| 业主方进度计划 | 5 年建设进度计划 |
| 设计进度计划 | 年度、季度、月度、旬计划 |
| 施工和设备安装进度计划 | |
| 采购和供货进度计划 | |

82. 【答案】ABE

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

83. 【答案】ABC

【解析】A 项错误，存在两个起点节点，B 项错误，单代号网络计划图工作之间的逻辑关系容易表达，且不用虚箭线。C 项错误，箭线交叉必须用过桥法或者指向法。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

84. 【答案】BCE

【解析】A 项错误，B 工作的紧后工作有 E、H 工作。D 项错误，D 工作的紧后工作只有 I 工作。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

85. 【答案】AC

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

86. 【答案】CE

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

87. 【答案】ACDE

【解析】质量控制点应选择那些技术要求高、施工难度大、对工程质量影响大或是发生质量问题时危害大的对象进行设置。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

88. 【答案】AE

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

89. 【答案】BD

【解析】A 项错误，完成工程设计和合同约定的各项内容。C 项错误，对于委托监理的工程项目，监理单位对工程进行了质量评估，具有完整的监理资料，并提出质量评估报告。E 项错误，有施工单位签署的工程质量保修书

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

90. 【答案】BDE

【解析】A 项错误，当缺陷或损伤仅仅在结构的表面或局部，不影响其使用和外观，可进行返修处理。C 项错误，再比如某高层住宅施工中，有几层的混凝土结构误用了安定性不合格的水泥，无法采用其他补救办法，不得不爆破拆除重新浇筑。

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

91. 【答案】BCD

【解析】“三同时”制度是指凡是我国境内新建、改建、扩建的基本建设项目（工程），技术改建项目（工程）和引进的建设项目，其安全生产设施必须符合国家规定的标准，必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

92. 【答案】CDE

【解析】A 项错误，冗余安全度治理原则：为确保安全，在治理事故隐患时应考虑设置多道防线，即使发生有一两道防线无效，还有冗余的防线可以控制事故隐患。例如：道路上有一个坑，既要设防护栏及警示牌，又要设照明及夜间警示红灯。B 项错误，单项隐患综合治理原则：例如某工地发生触电事故，一方面要进行人的安全用电操作教育，同时现场也要设置漏电开关，对配电箱、用电线路进行防护改造，也要严禁非专业电工乱接乱拉电线。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

93. 【答案】BCDE

【解析】国家对发生事故后的“四不放过”处理原则，其具体内容如下：

- ①事故原因未查清不放过
- ②责任人员未处理不放过
- ③有关人员未受到教育不放过
- ④整改措施未落实不放过

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

94. 【答案】ABDE

【解析】C 项错误，焚烧用于不适合再利用且不宜直接予以填埋处置的废物。

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全管理与环境管理的要求

95. 【答案】AD

【解析】B 项错误，自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 日。C 项错误，对于开标后投标人退还设计文件的，招标人应当向投标人退还押金。E 项错误，招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少 15 日前发出。

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

96.【答案】ABC

【解析】D选项，缺陷责任期是指承包人按照合同约定承担缺陷修复义务，从工程通过竣工验收之日起算。E选项，正确的表述应为“工程未经竣工验收，发包人擅自使用的，以转移占有工程之日为实际竣工日期”。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

97.【答案】ABC

【解析】对业主而言，成本加酬金合同形式也有一定优点，如：

- (1) 可以通过分段施工缩短工期，而不必等待所有施工图完成才开始招标和施工
- (2) 可以减少承包商的对立情绪，承包商对工程变更和不可预见条件的反映会比较积极和快捷
- (3) 可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计中的不足
- (4) 业主可以根据自身力量 and 需要，较深入地介入和控制工程施工和管理
- (5) 也可以通过确定最大保证价格约束工程成本不超过某一限值，从而转移一部分风险。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

98.【答案】ACDE

【解析】B项错误，投标担保的主要目的是保护招标人不因中标人不签约而蒙受经济损失。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

99.【答案】ACDE

【解析】工程变更的范围：

- (1) 增加或减少合同中任何工作，或追加额外的工作。
- (2) 取消合同中任何工作，但转由他人实施的工作除外。
- (3) 改变合同中任何工作的质量标准或其他特性。
- (4) 改变工程的基线、标高、位置和尺寸。
- (5) 改变工程的时间安排或安排顺序。

【考点来源】第六章第五节建设工程施工合同实施

100.【答案】CDE

【解析】A项错误，正确的表述应为“在我国，仲裁实行一裁终局制”。B项错误，正确的表述应为“争端裁决委员会可以由一人、三人或者五人组成。”

【考点来源】第六章第七节国际建设工程施工承包合同