

## 第 1 题：单选题

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，下列安全事故中，属于重大事故的是（ ）。

- A.3 人死亡，10 人重伤，直接经济损失2000 万元
- B.12 人死亡，直接经济损失960 万元
- C.36 人死亡，50 人重伤，直接经济损失6000 万元
- D.2 人死亡，100 人重伤，直接经济损失1.2 亿

【正确答案】：B

【试题解析】：

按生产安全事故（以下简称事故）造成的人员伤亡或者直接经济损失，事故分为：

- （1）特别重大事故，是指造成30 人以上死亡，或者100 人以上重伤（包括急性工业中毒，下同），或者1 亿元以上直接经济损失的事故。
- （2）重大事故，是指造成10 人以上30 人以下死亡，或者50 人以上100 人以下重伤，或者5000 万元以上1 亿元以下直接经济损失的事故。
- （3）较大事故，是指造成3 人以上10 人以下死亡，或者10 人以上50 人以下重伤，或者1000 万元以上5000 万元以下直接经济损失的事故。
- （4）一般事故，是指造成3 人以下死亡，或者10 人以下重伤，或者1000 万元以下直接经济损失的事故。

## 第 2 题：单选题

建设工程项目总进度目标论证，在“项目结构分析”之后进行（ ）工作。

- A.调查研究和收集资料
- B.项目的工作编码
- C.进度计划系统的结构分析
- D.编制各层进度计划

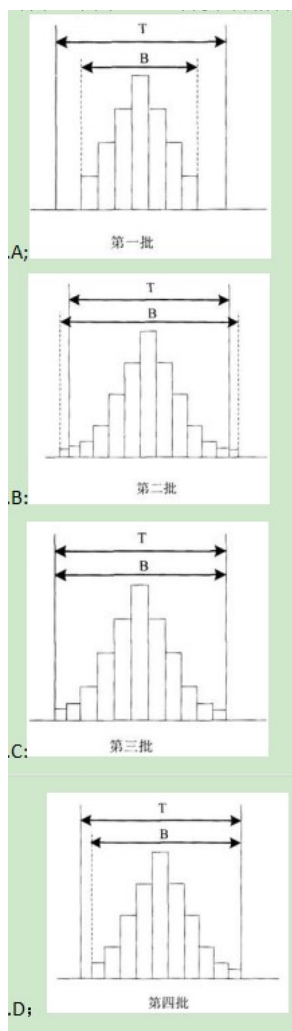
【正确答案】：C

【试题解析】：

建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：①调查研究和收集资料；②项目结构分析；③进度计划系统的结构分析；④项目的工作编码；⑤编制各层进度计划；⑥协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；⑦若编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；⑧若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。所以C正确。

## 第 3 题：单选题

某钢构件厂家根据供货合同先后生产了4批钢构件，各批次的质量统计直方图如下所示。其中已经出现不合格构件，必须采取措施纠偏的是（ ）。



【正确答案】：B

【试题解析】：

所谓直方图分布位置观察分析，是指将直方图的分布位置与质量控制标准的上下限范围进行比较分析，当数据分布均已出现超出质量标准上下限的上下界限，这些数据说明生产过程存在质量不合格，需要分析原因，采取措施进行纠偏。

第 4 题：单选题

下列成本分析中，属于定期的、经常性的中间成本分析的是（ ）。

- A.分部分项工程成本分析
- B.年度成本分析
- C.月（季）度成本分析
- D.竣工成本分析

【正确答案】：C

【试题解析】：

月（季）度成本分析，是施工项目定期的、经常性的中间成本分析，对于施工项目来说具有特别重要的意义。

第 5 题：单选题

项目的进度项编码应综合考虑不同层次、不同深度和不同用途的进度计划工作项的需要，建立统一的编码，服务于（ ）。

- A.项目进度目标的动态控制
- B.项目进度计划的编制
- C.项目管理控制
- D.项目进度的确切实施

【正确答案】：A

【试题解析】：

本题考核的是项目信息编码。项目的进度项编码，应综合考虑不同层次、不同深度和不同用途的进度计划工作项的需要，建立统一的编码，服务于项目进度目标的动态控制。

第 6 题：单选题

根据《工程网络计划技术规程》，在双代号时标网络计划中（ ）。

- A.以波形线表示工作，以虚箭线表示虚工作，以实箭线表示工作的自由时差
- B.以波形线表示工作，以实箭线表示虚工作，以虚箭线表示工作的自由时差
- C.以实箭线表示工作，以波形线表示虚工作，以虚箭线表示工作的自由时差
- D.以实箭线表示工作，以虚箭线表示虚工作，以波形线表示工作的自由时差

【正确答案】：D

【试题解析】：

双代号时标网络计划是以时间坐标为尺度编制的网络计划，时标网络计划中应以实箭线表示工作，以虚箭线表示虚工作，以波形线表示工作的自由时差。

第 7 题：单选题

下列施工质量缺陷中，可不作专门处理的是（ ）。

- A.某高层住宅施工中，底部二层的混凝土结构误用安定性不合格的水泥
- B.某防洪堤坝填筑压实后，压实土的干密度未达到规定值
- C.某检验批混凝土试块强度不满足规范要求，但混凝土实体强度检测后满足设计要求
- D.某工程主体结构混凝土表面裂缝宽度大于0.5mm

【正确答案】：C

【试题解析】：

某高层住宅施工中，底部二层的混凝土结构误用安定性不合格的水泥，应返工处理。某防洪堤坝填筑压实后，压实土的干密度未达到规定值，应返工处理。某检验批混凝土试块强度不满足规范要求，但混凝土实体强度检测后满足设计要求，可不作处理。某工程主体结构混凝土表面裂缝宽度大于0.5mm，应返修处理，且应采用嵌缝密闭法。

第 8 题：单选题

在国际上，民用项目总承包的招标多数采用（ ）描述的方式。

- A.项目构造
- B.项目功能
- C.项目结构
- D.项目价值

【正确答案】：B

【试题解析】：

在国际上，民用项目总承包的招标多数采用项目功能描述的方式，而不采用项目构造描述的方式。

第 9 题：单选题

生产经营单位未按照有关规定对应急预案进行备案时，安全生产监督管理部门应对其进行的处罚是（ ）。

- A.给予警告，并处5万元以下罚款
- B.给予警告，并处3万元以下罚款
- C.责令停产停业整顿，吊销安全生产许可证
- D.责令停产停业整顿，并给予行政处罚

【正确答案】：B

【试题解析】：

生产经营单位应急预案未按照有关规定备案的，由县级以上安全生产监督管理部门给予警告，并处3万元以下罚款。生产经营单位未制定应急预案或者未按照应急预案采取预防措施，导致事故救援不力或者造成严重后果的，由县级以上安全生产监督管理部门依照有关法律、法规和规章的规定，责令停产停业整顿，并依法给予行政处罚。

第 10 题：单选题

在质量管理过程中运用排列图法，将其中累计频率\_\_\_\_\_定为A类问题，进行重点管理；将累计频率在\_\_\_\_\_区间的问题定为B类问题，作为次重点管理；将其余累计频率在\_\_\_\_\_区间的问题定为C类问题，按照常规适当加强管理。（ ）

A.0~50%；50%~70%；70%~100%  
 B.0~70%；70%~80%；80%~100%  
 C.0~80%；80%~90%；90%~100%  
 D.0~90%；90%~95%；95%~100%

【正确答案】：C

【试题解析】：

在质量管理过程中运用排列图法，将其中累计频率0~80%定为A类问题，即主要问题，进行重点管理；将累计频率在80%~90%区间的问题定为B类问题，即次要问题，作为次重点管理；将其余累计频率在90%~100%区间的问题定为C类问题，即一般问题，按照常规适当加强管理。

第 11 题：单选题

关于建设工程索赔成立的前提条件，以下说法正确的是（ ）。

A.导致索赔的事件必须是对方的过错，索赔才能成立  
 B.只要对方有过错，不管是否造成损失，索赔都可以成立  
 C.只要索赔事件的事实存在，在合同有效期内任何時候提出索赔都可以成立  
 D.不按照合同规定的程序提交索赔报告，索赔不能成立

【正确答案】：D

【试题解析】：

索赔的成立，应该同时具备以下3个前提条件：①与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失；②造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；③承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。以上3个条件必须同时具备，缺一不可。故本题选D。

第 12 题：单选题

关于合同谈判与签约的说法，以下正确的是（ ）。

A.A: 招标人通过媒体发布招标公告，或向符合条件的投标人发出招标邀请，为要约  
 B.B: 一般在招标文件中就会明确规定合同将采用什么计价方式，在合同谈判阶段往往没有讨论的余地  
 C.C: 合同谈判中，经总监理工程师签认的工程内容和范围方面的修改或调整，以文字方式确定下来，并以“合同补遗”或“会议纪要”方式作为合同附件  
 D.D: 合同价格条款可以比较公正地解决承包商可能遭受到的货币贬值或通货膨胀等风险损失

【正确答案】：B

【试题解析】：

招标人通过媒体发布招标公告，或向符合条件的投标人发出招标邀请，为要约邀请；投标人根据招标文件内容在约定的期限内向招标人提交投标文件，为要约；招标人通过评标确定中标人，发出中标通知书，为承诺；依据计价方式的不同，建设工程施工合同可以分为总价合同、单价合同和成本加酬金合同；一般在招标文件中就会明确规定合同将采用什么计价方式，在合同谈判阶段往往没有讨论的余地；但在可能的情况下，中标人在谈判过程中仍然可以提出降低风险的改进方案；在谈判中双方达成一致的内容，包括在谈判讨论中经双方确认的工程内容和范围方面的修改或调整，应以文字方式确定下来，并以“合同补遗”或“会议纪要”方式作为合同附件，并明确它是构成合同的一部分；对于工期较长的建设工程，容易遭受货币贬值或通货膨胀等因素的影响，可能给承包人造成较大损失。价格调整条款可以比较公正地解决这一承包人无法控制的风险损失。

第 13 题：单选题

对装饰工程中的水磨石、面砖、石材饰面等现场检查时，均应进行敲击检查其铺贴质量。该方法属于现场质量检查方法中的（ ）。

A.目测法  
 B.实测法  
 C.记录法  
 D.试验法

【正确答案】：A

【试题解析】：

目测法即凭借感官进行检查，也称观感质量检验，其手段可概括为“看、摸、敲、照”：敲，就是运用敲击工具进行音感检查，例如，对地面工程、装饰工程中的水磨石、面砖、石材饰面等，均应进行敲击检查。

第 14 题：单选题

在工程项目\_\_\_\_\_，监督机构接受\_\_\_\_\_有关建设工程质量监督的申报手续，这是建设工程质量监督机构对工程项目实施质量监督的第一步。（ ）

A.开工前；施工单位  
 B.竣工验收前；建设单位  
 C.开工前；建设单位  
 D.竣工验收前；施工单位

【正确答案】：C

【试题解析】：

在工程项目开工前，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续，并对建设单位提供的有关文件进行审查，审查合格签发有关质量监督文件。

第 15 题：单选题

施工现场宿舍的设置，符合要求的是（ ）。

- A.室内净高于2. 2m
- B.每间宿舍居住人员18人
- C.3层床铺
- D.通道宽度1. 2m

【正确答案】：D

【试题解析】：

现场宿舍室内净高不得小于2. 4m，通道宽度不得小于0. 9m，每间宿舍居住人员不得超过16人；床铺不得超过2层，严禁使用通铺。所以D正确。

第 16 题：单选题

项目管理实施规划的编制依据，不包括（ ）。

- A.项目管理规划大纲
- B.技术经济指标
- C.工程情况与特点
- D.有价值的历史数据

【正确答案】：B

【试题解析】：

项目管理实施规划的编制依据包括：①适用的法律、法规和标准；②项目合同及相关要求；③项目管理规划大纲；④项目设计文件；⑤工程情况与特点；⑥项目资源和条件；⑦有价值的历史数据；⑧项目团队的能力和水平。

第 17 题：单选题

在建设项目总进度目标论证时，通常缺乏有关（ ）等方面的资料。

- A.工程分包情况与场地勘察资料
- B.工程发包的组织、施工组织和技术
- C.工程招标准备组织与施工方项目部
- D.工程物资安排和招标工作

【正确答案】：B

【试题解析】：

在建设工程项目总进度目标论证时，往往还没有掌握比较详细的设计资料，也缺乏比较全面的有关工程发包的组织、施工组织和施工技术等方面的资料，以及其他有关项目实施条件的资料，因此，总进度目标论证并不是单纯的总进度规划的编制工作，它涉及许多工程实施的条件分析和工程实施策划方面的问题。

第 18 题：单选题

已完成工程量3000 m3，实际单价26元 / m3。对该项工作采用赢得值法进行偏差分析的说法，以下正确的是（ ）。

- A.
- B.费用偏差为-3000元，表明项目运行超出预算费用
- C.费用绩效指标>1，表明项目运行超出预算费用
- D.进度绩效指标<1，表明实际进度比计划进度拖后

【正确答案】：B

【试题解析】：

已完工作实际费用（ACWP）=3000×26=78000（元），故A项错误；  
费用偏差（CV）=已完工作预算费用（BCWP）-已完工作实际费用（ACWP）=3000×25-3000×26=-3000（元）；代表项目运行超出预算费用，故B项正确；  
费用绩效指标（CPI）=已完工作预算费用（BCWP）/ 已完工作实际费用（ACWP）=3000×25 / 3000×26<1；代表项目运行超出预算费用，故C项错误；

进度绩效指标（SPI）=已完工作预算费用（BCWP）/ 计划工作预算费用（BCWS）=3000×25 / 2800×25>1；代表实际进度比计划进度提前，故D项错误。

第 19 题：单选题

某混凝土试块强度值不满足规范要求，但经法定检测单位对混凝土实体强度进行法定检测后，其实际强度达到规范允许和设计要求值。则正确的处理方式是（ ）。

- A.不做处理
- B.返修处理
- C.返工处理
- D.加固处理

【正确答案】：A

【试题解析】：

某检验批混凝土试块强度值不满足规范要求，强度不足，但经法定检测单位对混凝土实体强度进行实际检测后，其实际强度达到规范允许和设计要求值时，可不做处理。故本题选A。

第 20 题：单选题

进度的计划值和实际值的比较应是\_\_\_\_\_的数据比较，比较的成果是\_\_\_\_\_。（ ）

- A.定量；进度跟踪和控制报告
- B.定性；进度跟踪和控制报告
- C.定量；里程碑事件节点进度
- D.定性；里程碑事件节点进度

【正确答案】：A

【试题解析】：

进度的计划值和实际值的比较应是定量的数据比较，比较的成果是进度跟踪和控制报告，如编制进度控制的旬、月、季、半年和年度报告等。

第 21 题：单选题

“建设工程项目法人决策的理性化程度以及经营者的经营管理理念”属于影响项目质量的\_\_\_\_\_因素。“各种能源介质供应以及交通运输和道路条件等因素”属于影响项目质量的因素。“建设主管部门在建筑业中推广应用的BIM等信息技术”，属于影响项目质量的\_\_\_\_\_因素。“建筑业企业经营资质管理制度、执业资格注册制度”属于影响项目质量的\_\_\_\_\_因素。（ ）

- A.人的；自然环境；管理环境；社会环境
- B.人的；作业环境；方法；社会环境
- C.社会环境；自然环境；管理环境；人的
- D.社会环境；作业环境；方法；人的

【正确答案】：D

【试题解析】：

“建设工程项目法人决策的理性化程度以及经营者的经营管理理念”，属于社会环境因素；“各种能源介质供应以及交通运输和道路条件等因素”，属于作业环境因素；“建设主管部门在建筑业中推广应用的BIM等信息技术”，属于方法的因素；“建筑业企业经营资质管理制度、执业资格注册制度”，属于对人的因素的控制。

第 22 题：单选题

建设工程施工活动中，（ ）是安全生产的第一负责人。

- A.A: 总监理工程师
- B.B: 施工单位技术负责人
- C.C: 项目经理
- D.D: 企业的法定代表人

【正确答案】：D

【试题解析】：

施工企业在其经营生产的活动中必须对本企业的安全生产负全面责任。企业的法定代表人是安全生产的第一负责人，项目经理是施工项目生产的主要负责人。

第 23 题：单选题

工程竣工验收合格并办理了移交手续，表明（ ）。

- A.解除了承包人的所有责任
- B.承包人即可获得全部工程价款
- C.承包人工程施工任务的完结
- D.承包人和发包人所有关系的解除

【正确答案】：C

【试题解析】：

竣工验收合格即办理移交。移交作为一个重要的合同事件，同时又是一个重要的法律概念。它表示：①业主认可并接收工程，承包人工程施工任务的完结；②工程所有权的转让；③承包人工程照管责任的结束和业主工程照管责任的开始；④保修责任的开始；⑤合同约定的工程款支付条款有效。

第 24 题：单选题

如果某干扰事件仅仅影响某分部分项工程的工期，要分析其对总工期的影响，可以采用的方法是（ ）。

- A.直接法
- B.交叉法
- C.网络分析法
- D.比例分析法

【正确答案】：D

【试题解析】：

本题考核的是工期索赔的计算方法。如果某干扰事件仅仅影响某单项工程、单位工程或分部分项工程的工期，要分析其对总工期的影响，可以采用比例分析法。

第 25 题：单选题

下列建设工程项目风险中，属于经济与管理风险的有（ ）

- A.引起火灾和爆炸的因素
- B.工程施工方案
- C.现场与公用防火设施的可用性
- D.承包方管理人员的能力

【正确答案】：C

【试题解析】：

建设工程项目的风险类型经济与管理风险，如：

- （1）宏观和微观经济情况。
- （2）工程资金供应的条件。
- （3）合同风险。
- （4）现场与公用防火设施的可用性及其数量。
- （5）事故防范措施和计划。
- （6）人身安全控制计划。
- （7）信息安全控制计划等。

第 26 题：单选题

下列施工企业作业质量控制点中，属于“待检点”的是（ ）。

- A.隐蔽工程
- B.重要部位
- C.特种作业
- D.专门工艺

【正确答案】：A

【试题解析】：

质量控制点按照不同的性质和管理要求，细分为“见证点”和“待检点”进行施工质量的监督和检查，“见证点”如重要部位、特种作业、专门工艺等，“待检点”如隐蔽工程等。

第 27 题：单选题

美国建造师学会(AIA)合同文件中，A 系列的合同类型主要是用于（ ）。

- A.业主与建筑师之间
- B.建筑师与咨询机构之间
- C.业主与承包人之间
- D.国际工程项目

【正确答案】：C

【试题解析】：

A 系列，是关于业主与承包人之间的合同。

第 28 题：单选题

承包人提出索赔时，下列各种相关文件的提交程序正确的是（ ）。

- A. 索赔意向通知书-延续索赔通知-索赔通知书-最终索赔通知书
- B. 索赔通知书-延续索赔通知-索赔意向通知书-最终索赔通知书
- C. 索赔意向通知书-索赔通知书-延续索赔通知-最终索赔通知书
- D. 索赔通知书-索赔意向通知书-延续索赔通知-最终索赔通知书

【正确答案】：C

【试题解析】：

根据合同约定，承包人认为有权得到追加付款和（或）延长工期的，应按以下程序向发包人提出索赔：（1）承包人应在知道或应当知道索赔事件发生后 28 天内，向监理人递交索赔意向通知书，并说明发生索赔事件的事由。承包人未在前述 28 天内发出索赔意向通知书的，丧失要求追加付款和（或）延长工期的权利。（2）承包人应在发出索赔意向通知书后 28 天内，向监理人正式递交索赔通知书。索赔通知书应详细说明索赔理由以及要求追加的付款金额和（或）延长的工期，并附必要的记录和证明材料。（3）索赔事件具有连续影响的，承包人应按合理时间间隔继续递交延续索赔通知，说明连续影响的实际情况和记录，列出累计的追加付款金额和（或）工期延长天数。（4）在索赔事件影响结束后的 28 天内，承包人应向监理人递交最终索赔通知书，说明最终要求索赔的追加付款金额和延长的工期，并附必要的记录和证明材料。因此，相关文件的提交程序是：索赔意向通知书-索赔通知书-延续索赔通知-最终索赔通知书。

第 29 题：单选题

下列“时间-成本累积曲线”的说法，正确的是（ ）。

- A. 所有工作必须按最早开始时间开始，有利于节约资金贷款利
- B. 每一条“时间-成本累积曲线”都对某一特定的工程进度计划
- C. 是按最早开始时间编制所形成的曲线
- D. 包络在由所有工作都按最早开始时间开始和所有工作都按最早完成时间的曲线所组成的“香蕉图”内

【正确答案】：B

【试题解析】：

每一条 S 形曲线都对某一特定的工程进度计划。因为在进度计划的非关键路线中存在许多有时差的工序或工作，因而 S 形曲线（成本计划值曲线）必然包络在由全部工作都按最早开始时间开始和全部工作都按最迟必须开始时间开始的曲线所组成的“香蕉图”内。项目经理可根据编制的成本支出计划来合理安排资金，同时项目经理也可以根据筹措的资金来调整 S 形曲线，即通过调整非关键路线上的工序项目的最早或最迟开工时间，力争将实际的成本支出控制在计划的范围内。一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的，但同时，也降低了项目按期竣工的保证率，因此项目经理必须合理地确定成本支出计划，达到既节约成本支出，又能控制项目工期的目的。

第 30 题：单选题

关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工总承包管理方对所承包的工程承担施工任务执行和组织的总的责任
- B. 施工方项目管理服务于施工方自身的利益，而不需要考虑其他方
- C. 建设项目工程总承包的主要意义是总价包干和“交钥匙”
- D. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可

【正确答案】：D

【试题解析】：

施工总承包方对所承包的工程施工任务执行和组织的总的责任，所以A选项“施工总承包管理方”的说法错误；施工方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益，所以B错误；建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干，也不是“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的，所以C错误。

第 31 题：单选题

在分部分项工作成本分析中，目标成本来自（ ）。

- A. 施工预算
- B. 投标报价成本
- C. 施工图预算
- D. 实际消耗成本



【正确答案】：A

【试题解析】：

分部分项工作成本分析的资料来源是：预算成本来自投标报价成本，目标成本来自 施工预算，实际成本来自施工任务单的实际工作量、实耗人工和限额领料单的实耗材料

第 32 题：单选题

编制施工组织设计时，合理安排施工顺序属于（ ）中的工作内容。

- A.施工部署及施工方案
- B.施工进度计划
- C.施工平面图
- D.主要技术经济指标

【正确答案】：A

【试题解析】：

施工部署及施工方案：（1）根据工程情况，结合人力、材料、机械设备、资金、施工方法等条件，全面部署施工任务，合理安排施工顺序，确定主要工程的施工方案；（2）对拟建工程可能采用的几个施工方案进行定性、定量的分析，通过技术经济评价，选择最佳方案。

第 33 题：单选题

根据质量管理体系认证制度，当在认证证书有效期内出现体系认证标准变更，企业可采取的行动是（ ）。

- A.申请复评
- B.重新换证
- C.认证暂停
- D.认证撤销

【正确答案】：B

【试题解析】：

A 选项：认证合格有效期满前，如企业愿继续延长，可向认证机构提出复评申请。 B 选项：在认证证书有效期内，出现体系认证标准变更、体系认证范围变更、体系认证证书 持有者变更，可按规定重新换证。 C 选项：认证暂停是认证机构对获证企业质量管理体系发生不符合认证要求情况时采取的警告措施。 D 选项：当获证企业发生质量管理体系存在严重不符合规定，或在认证暂停的规定期限未予 整改，或发生其他构成撤销体系认证资格情况时，认证机构作出撤销认证的决定。企业不服 可提出申诉。撤销认证的企业一年后可重新提出认证申请。

第 34 题：单选题

我国实行建筑企业资质管理制度、建造师执业资格注册制度、管理人员持证上岗制度， 都是对建筑工程项目质量影响因素中（ ）的控制。

- A.人的因素
- B.管理因素
- C.环境因素
- D.技术因素

【正确答案】：A

【试题解析】：

我国实行建筑业企业经营资质管理制度、市场准入制度、执业资格注册制度、作业 及管理人员持证上岗制度等，从本质上说，都是对从事建设工程活动的人的素质和能力进行 必要的控制。

第 35 题：单选题

关于职业健康安全与环境管理体系内部审核的说法，正确的是（ ）。

- A.内部审核是对相关的法律的执行情况进行评价
- B.内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- C.内部审核是最高管理者对管理体系的系统评价
- D.内部审核是管理体系接受政府监督的一种机制

【正确答案】：B

【试题解析】：

内部审核是组织对其自身的管理体系进行的审核，是对体系是否正常运行以及是否 达到了规定的目标所作的独立的检查和评价，是管理体系自我保证和自我监督的一种机制。

第 36 题：单选题

某土石方工程采用混合计价。其中土方工程采用总价包干 14 万元；石方工程采用综合单价合同，单价为 100 元/m<sup>3</sup>。该工程有关工程量和价格资料见下表，则该工程结算价款为（ ）万元。

项目	估计工程量/m <sup>3</sup>	实际工程量/m <sup>3</sup>	合同单价/(元/m <sup>3</sup> )
土方工程	3300	3600	-
石方工程	2000	2500	100

- A.34  
B.39  
C.37  
D.42

【正确答案】：B

【试题解析】：

$140000+2500\times 100$

第 37 题：单选题

某工程每月所需混凝土量相同，混凝土用量 3200m<sup>3</sup>，计划 4 个月完成，混凝土综合价格为 1000 元/m<sup>3</sup>；实际混凝土用量为 5000m<sup>3</sup>，用时 5 个月，从第 1 个月至第 5 个月各月混凝土价格指数(%)为 100，115，110，105，115，则根据赢得值法，前 3 个月的费用偏差为（ ）万元。

- A.-30  
B.-25  
C.-22  
D.-20

【正确答案】：B

【试题解析】：

费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用 =(1000×1000×3)-(1000×100%×1000+1000×115%×1000+1000×110%×1000)=-250000 元

第 38 题：单选题

根据《建设工程安全生产管理条例》和《建筑施工安全检查标准》的相关规定，某 1 万 m<sup>2</sup>的建筑工程项目部应配备专职安全管理人员的最少人数是（ ）名。

- A.1  
B.2  
C.3  
D.4

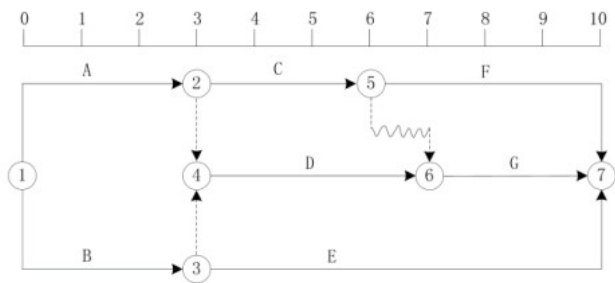
【正确答案】：B

【试题解析】：

工程项目部专职安全人员的配备应按住建部的规定，1 万 m<sup>2</sup>以下工程 1 人；1 万-5 万 m<sup>2</sup>的工程不少于 2 人；5 万 m<sup>2</sup>以上的工程不少于 3 人

第 39 题：单选题

某工程的时标网络计划如下图，下列工期延误事件中，属于共同延误的是（ ）。



- A.工作 C 因发包人原因和工作 G 因承包人原因各延误 2 周  
B.工作 D 因发包人原因和工作 F 因承包人原因各延误 2 周  
C.工作 A 因发包人原因和工作 B 因承包人原因各延误 2 周

D.工作 E 因发包人原因和工作 F 因承包人原因各延误 2 周

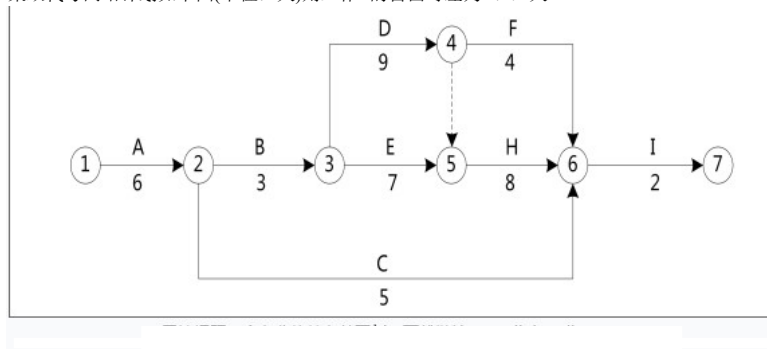
【正确答案】：C

【试题解析】：

当两个或两个以上的延误事件从发生到终止的时间完全相同时，这些事件引起的延误称为共同延误，只有 A 和 B 工作是从发生到终止的时间完全相同。

第 40 题：单选题

某双代号网络计划如下图(单位：天)则工作E的自由时差为（ ）天



- A.3
- B.2
- C.4
- D.0

【正确答案】：B

【试题解析】：

H工作的最早开始时间为第18(6+3+9)天，E工作最早完成为第16(6+3+7)天，不影响 紧后工作H的最早开始时间，E工作可以利用的机动时间为：18-16=2天。

第 41 题：单选题

应用比较法进行施工成本分析，为了得出各项技术经济指标的变动情况，并反映施工管理水平的提高程度，应进行（ ）对比。

- A.本期实际指标与上期实际指标
- B.上期实际指标与下期计划指标
- C.实际指标与目标指标
- D.与本行业平均水平

【正确答案】：A

【试题解析】：

比较法又称“指标对比分析法”，是指对比技术经济指标，检查目标的完成情况，分析产生差异的原因，进而挖掘降低成本的方法。这种方法通俗易懂、简单易行、便于掌握，因而得到了广泛的应用，但在应用时必须注意各技术经济指标的可比性。比较法的应用通常有以下形式。

(1) 将实际指标与目标指标对比

以此检查目标完成情况，分析影响目标完成的积极因素和消极因素，以便及时采取措施，保证成本目标的实现。在进行实际指标与目标指标对比时，还应注意目标本身有无问题，如果目标本身出现问题，则应调整目标，重新评价实际工作。

(2) 本期实际指标与上期实际指标对比

通过本期实际指标与上期实际指标对比，可以看出各项技术经济指标的变动情况，反映施工管理水平的提高程度。

(3) 与本行业平均水平、先进水平对比

通过这种对比，可以反映本项目的技术和经济管理水平和行业的平均及先进水平的差距，进而采取措施提高本项目管理水平。

第 42 题：单选题

关于质量管理体系中管理程序文件的说法，错误的是（ ）。

- A.管理程序文件中应包含项目部与公司确定的成本管理目标
- B.管理程序文件应把每个岗位人员是否按要求去履行职责作为一个目标来考核
- C.管理程序文件为了方便检查可以将考核指标具体化，通过责任考核表的形式体现
- D.管理程序文件应明确每个岗位人员在成本管理中的职责

【正确答案】：A

【试题解析】：

管理程序文件应明确每个岗位人员在成本管理中的职责，确定每个岗位人员的管理行为，如应提供的报表、提供的时间和原始数据的质量要求等。要把每个岗位人员是否按要求去履行职责作为一个目标来考核。为了方便检查，应将考核指标具体化，并设专人定期或不定期地检查。项目部与公司确定的成本管理目标属于指标控制程序的范围。

第 43 题：单选题

关于项目实施阶段策划的说法，正确的是（ ）。

- A. 策划是一个封闭性的，专业性较强的工作过程
- B. 项目目标的分析和再论证是其基本内容之一
- C. 项目实施阶段策划的主要任务是进行项目实施的管理策划
- D. 实施阶段策划的范围和深度有明确的统一规定

【正确答案】：B

【试题解析】：

建设工程项目实施阶段策划的基本内容包括：①项目实施的环境和条件调查与分析；②项目目标的分析和再论证；③项目实施的组织策划；④项目实施的管理策划；⑤项目实施的合同策划；⑥项目实施的经济策划；⑦项目实施的技术策划；⑧项目实施的风险策划等。

第 44 题：单选题

建筑施工企业项目经理是受企业（ ）委托，对工程项目施工过程全面负责的项目管理者。

- A. 董事会
- B. 股东
- C. 股东代表大会
- D. 法定代表人

【正确答案】：D

【试题解析】：

建筑施工企业项目经理，是指受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者，是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。所以D正确。

第 45 题：单选题

根据《建设工程安全生产管理条例》，\_\_\_\_\_对全国建设工程安全生产工作实施综合监督管理。\_\_\_\_\_对全国的建设工程安全生产实施监督管理。（ ）

- A. 国务院建设行政主管部门；国务院负责安全生产监督管理的部门
- B. 国务院负责安全生产监督管理的部门；国务院建设行政主管部门
- C. 省、自治区、直辖市人民政府安全生产监督管理的部门；省、自治区、直辖市人民政府建设行政主管部门
- D. 省、自治区、直辖市人民政府建设行政主管部门；省、自治区、直辖市人民政府安全生产监督管理的部门

【正确答案】：B

【试题解析】：

国务院负责安全生产监督管理的部门依照《中华人民共和国安全生产法》的规定，对全国建设工程安全生产工作实施综合监督管理。国务院建设行政主管部门对全国的建设工程安全生产实施监督管理。

第 46 题：单选题

建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的（ ）。

- A. 管理现代化
- B. 施工机械化
- C. 生产高效化
- D. 组织集成化

【正确答案】：D

【试题解析】：

建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化。

第 47 题：单选题

下列项目目标动态控制措施中，属于管理措施的是（ ）。

- A. 调整设计

- B.调整管理职能分工
- C.调整进度管理
- D.落实加快工程施工进度所需的资金

【正确答案】：C

【试题解析】：

项目目标动态控制的纠偏措施中的管理措施（包括合同措施），是分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等。

下列每小题的备选答案中，有两个或两个以上符合题意的正确答案，至少有1个错项，多选、错选均不得分；少选，所选的每个选项得0.5分。

第 48 题：单选题

关于设计方进度控制的说法，错误的是（ ）。

- A.设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同来对设计工作进度进行控制
- B.设计方的进度控制是履行期设计任务委托合同的义务
- C.设计进度计划主要是概念设计和初步设计阶段的设计图纸的出图计划
- D.设计方应尽可能使设计进度与招标、施工和物资采购等进度相协调

【正确答案】：C

【试题解析】：

设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度，这是设计方履行合同的义务。另外，设计方应尽可能使设计工作的进度与招标、施工和物资采购等工作进度相协调。在国际上，设计进度计划主要是各设计阶段的设计图纸（包括有关的说明）的出图计划，在出图计划中标明每张图纸的名称、图纸规格、负责人和出图日期。出图计划是设计方进度控制的依据，也是业主方控制设计进度的依据。

第 49 题：单选题

政府建设主管部门对工程项目实施质量监督，其工作包括：①制定工作计划并组织实施；②监督工程竣工验收；③建立工程质量监督档案；④形成工程质量监督报告；⑤对工程实体质量和工程质量行为进行抽查、抽测；⑥受理建设单位办理质量监督手续。正确的监督程序是（ ）。

- A.⑥—①—⑤—②—③—④
- B.⑥—①—⑤—②—④—③
- C.①—⑥—⑤—②—④—③
- D.①—⑥—⑤—②—③—④

【正确答案】：B

【试题解析】：

政府建设主管部门对工程项目实施质量监督，应当依照下列程序进行：①受理建设单位办理质量监督手续；②制定工作计划并组织实施；③对工程实体质量和工程质量行为进行抽查、抽测；④监督工程竣工验收；⑤形成工程质量监督报告；⑥建立工程质量监督档案。

第 50 题：单选题

决定职业健康安全与环境管理的持续性的特点是（ ）。

- A.受气候条件、工程地质条件影响较大
- B.项目建设周期长，诸多工序环环相扣
- C.项目建设现场材料、设备和工具的流动性大
- D.项目建设涉及的各种经常需要交叉作业或平行作业

【正确答案】：B

【试题解析】：

依据建筑产品的特性，建设工程职业健康安全和环境管理是持续的，项目建设一般具有周期长的特点，从设计、实施直至投产阶段，诸多工序环环相扣。前一道工序的隐患，可能在后续的工序中暴露，酿成安全事故。所以B正确。

第 51 题：单选题

关于影响系统目标实现因素的说法，正确的是（ ）。

- A.组织是影响系统目标实现的决定性因素
- B.系统组织决定了系统目标
- C.增加人员数量一定会有助于系统目标的实现
- D.生产方法与工具的选择与系统目标实现无关

【正确答案】：A

【试题解析】：

系统的目标决定了系统的组织，组织是目标能否实现的决定性因素。

第 52 题：单选题

下列工程项目策划工作中，属于项目决策阶段合同策划的是（ ）。

- A.组织方案设计竞赛
- B.确定项目设计合同结构方案
- C.拟定施工合同文本
- D.确定实施期合同结构总体方案

【正确答案】：D

【试题解析】：

记忆要点：决策阶段合同策划的主要内容，关键词都带有“总体方案”或“决策期”实施阶段合同策划的主要内容，关键词都不带“总体方案”、“决策期”字样。

第 53 题：单选题

施工质量检查中工序交接检查的“三检”制度是指（ ）。

- A.自检、互检、专检
- B.质量员检查、技术负责人检查、项目经理检查
- C.施工单位检查、监理单位检查、建设单位检查
- D.施工单位内部检查、监理单位检查、质量监督机构检查

【正确答案】：A

【试题解析】：

"三检"制度，即自检、互检、专检。

第 54 题：单选题

根据质量事故处理的一般程序，经事故调查及原因分析，则下一步应进行的工作是（ ）。

- A.制定事故处理方案
- B.事故的责任处罚
- C.事故处理的鉴定验收
- D.提交处理报告

【正确答案】：A

【试题解析】：

本题考查的是施工质量事故的处理程序。施工质量事故的处理程序：（1）施工报告；（2）事故调查；（3）事故的原因分析；（4）制定事故处理的技术方案；（5）事故处理；（5）事故处理的鉴定验收；（6）提交施工处理报告

第 55 题：单选题

某建设工程施工现场发生触电事故后，项目组对工人进行安全用电操作教育，同时现场也要设置漏电开关，严禁非专业电工乱拉乱接电线，这体现了施工现场安全隐患处理原则中的（ ）。

- A.直接隐患和间接隐患相结合
- B.预防和减灾并重处理原则
- C.动态处理原则
- D.单项隐患综合处理原则

【正确答案】：D

【试题解析】：

人、机、料、法、环境五者任一环境产生安全隐患，都要从五者安全匹配的角度考虑，调整匹配的方法，提高匹配的可靠性。一件单项隐患问题的整改需要综合（多角度）处理。人的隐患，既要治人也要治机具及生产环境等各环节。

第 56 题：单选题

关于建设工程施工合同谈判与签约的说法,正确是（ ）。

- A.在合同谈判段形成的所有文件都是合同文件的组成部分
- B.建设工程施工合同由合同双方达成协议并签字后，即受法律保护
- C.双方在合同谈判结束后，即形成正式的合同文件
- D.在合同谈判中，双方可以对技术要求进行进一步讨论和确认

【正确答案】：D

【试题解析】：

A 选项：从而确定工程承包的具体内容和范围。在谈判中双方达成一致的内容，包括在谈判讨论中经双方确认的工程内容和范围方面的修改或调整，应以文字方式确定下来，并以“合同补遗”或“会议纪要”方式作为合同附件，并明确它是构成合同的一部分。B 选项：对于违反法律的条款，即使合同双方达成协议并签了字也不受法律保护。C 选项：双方在合同谈判结束后，应按上述内容和形式形成一个完整的合同文本草案，经双方代表认可后形成正式文件。双方核对无误后，由双方代表草签，至此合同谈判阶段即告结束。此时，承包人应及时准备和递交履约保函，准备正式签署施工承包合同。

第 57 题：单选题

某工程安全事故造成 960 万元的直接经济损失，没有人员伤亡。关于该事故调查的说法，正确的是（ ）。

- A.应由事故发生地省级人民政府直接组织事故调查组进行调查
- B.必须由事故发生地县级人民政府直接组织事故调查组进行调查
- C.应由事故发生地设区的市级人民政府委托有关部门组织事故调查组进行调查
- D.可由事故发生地县级人民政府委托事故发生单位组织事故调查组进行调查

【正确答案】：D

【试题解析】：

根据题意，该事故的直接经济损失在 1000 万元以下，属于一般事故；一般事故的 上报：上报至设区的市级人民政府安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门；一般事故的调查：由事故发生地的县级人民政府负责调查事故；未造成人员伤亡的一般事故，县级人民政府也可以委托事故发生单位组织事故调查组进行调查。

第 58 题：单选题

如承包人未通知监理人到现场检查，私自将工程隐蔽部位覆盖的，对于监理人提出的重新检验要求，重新检验的费用（ ）。

- A.应由承包人承担
- B.应由发包人承担
- C.应视重新检验结果，确定由哪方承担
- D.由承包人和发包人各承担 50%

【正确答案】：A

【试题解析】：

承包人未通知监理人到场检查，私自将工程隐蔽部位覆盖的，监理人有权指示承包人钻孔探测或揭开检查，由此增加的费用和（或）工期延误由承包人承担。

第 59 题：单选题

下列工程质量问题中，可不作专门处理的是（ ）。

- A.某高层住宅施工中，底部二层的混凝土结构误用安定性不合格的水泥
- B.某防洪堤坝填筑压实后，压实土的干密度未达到规定值
- C.某检验批混凝土试块强度不满足规范要求，但混凝土实体强度检测后满足设计要求
- D.某工程主体结构混凝土表面裂缝大于 0.5mm

【正确答案】：C

【试题解析】：

误用安定性不合格的水泥，应采用返工处理方法；压实土的干密度未达到规定值，应采用返工处理方法；主体结构混凝土表面裂缝大于 0.5mm，应采用返修处理方法

第 60 题：单选题

关于施工安全技术措施要求和内容的说法，正确的是（ ）。

- A.可随工程进展需要实时编制
- B.应在安全技术措施中抄录制度性规定
- C.结构复杂的重点工程应编制专项工程施工安全技术措施
- D.小规模工程的安全技术措施中可不包含施工总平面图

【正确答案】：C

【试题解析】：

施工安全技术措施应在开工前与施工组织设计一同编制，故 A 错误；这些制度性规定，安全技术措施不需要再作抄录，但必须严格执行，故 B 错误；安全技术措施中必须包含 施工总平面图，故 D 错误。

第 61 题：单选题

关于建筑施工企业劳动用工的说法，正确的是（ ）。

- A. 建筑施工企业应当按照相关规定办理用工手续，可以直接雇佣零散工
- B. 建筑施工企业应当将每个工程项目中的施工管理、作业人员劳务档案中有关情况在当地建筑业企业信息管理系统中按规定如实填报
- C. 劳动合同应一式两份，双方当事人各持一份
- D. 建筑施工企业与劳动者应当自试用期满后，按照劳动合同法规的规定签订书面劳动合同

【正确答案】：B

【试题解析】：

本题考查的是施工企业人力资源管理的任务

第 62 题：单选题

关于建设工程管理内涵的说法，正确的是（ ）。

- A. 建设工程项目管理和设施管理即为建设工程管理
- B. 建设工程管理不涉及项目使用期的管理方对工程的管理
- C. 建设工程管理是对建设工程的行政事务管理
- D. 建设工程管理工作是一种增值服务

【正确答案】：D

【试题解析】：

建设工程管理包括开发管理、项目管理和设施管理，故 A 错误；建设工程管理涉及 参与工程项目的各个方面对工程的管理，即包括投资方、开发方、设计方、施工方、供货方 和项目使用期的管理方的管理，故 B、C 错误。

第 63 题：单选题

施工成本分析的依据中，对经济活动进行核算范围最广的是（ ）。

- A. 会计核算
- B. 成本核算
- C. 统计核算
- D. 业务核算

【正确答案】：D

【试题解析】：

业务核算是各业务部门根据业务工作的需要而建立的核算制度。业务核算的范围比 会计、统计核算要广，会计和统计核算一般是对已经发生的经济活动进行核算，而业务核算， 不但可以对已经发生的，而且还可以对尚未发生或正在发生的经济活动进行核算，看是否 可 以做，是否有经济效果。

第 64 题：单选题

下列关于横道图进度计划法说法中，错误的是（ ）。

- A. 工序（工作）之间的逻辑关系可以设法表达，且表达清楚
- B. 适用于手工编制计划
- C. 计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大
- D. 难以适应大的进度计划系统

【正确答案】：A

【试题解析】：

横道图进度计划法也存在一些问题，如：（1）工序（工作）之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚；（2）适用于手工编制计划；（3）没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差；（4）计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大；（5）难以适应大的进度计划系统

第 65 题：单选题

某双代号网络计划中，工作 A 有两项紧后工作 B 和 C，工作 B 和工作 C 的最早开始时间 分别为第 13 天和第 15 天，最迟开始时间分别为第 19 天和第 21 天；工作 A 与工作 B 和工作 C 的间隔时间分别为 0 天和 2 天。如果工作 A 实际进度拖延 7 天，则（ ）。



- A.对工期没有影响
- B.总工期延长 2 天
- C.总工期延长 3 天
- D.总工期延长 1 天

【正确答案】：D

【试题解析】：

工作 B 的最早开始时间为第 13 天、最迟开始时间为第 19 天，则工作 B 的总时差为 6 天；工作 C 的最早可开始时间为第 15 天、最迟开始时间为第 21 天，则工作 C 的总时差为 6 天。又已知工作 A 与工作 B 和工作 C 的间隔时间分别为 0 天和 2 天，则工作 A 的总时差为 6 天；若工作 A 实际进度拖延 7 天，会使总工期延长 1 天。

第 66 题：单选题

对建设工程项目目标控制的纠偏措施中，属于技术措施的是（ ）。

- A.调整管理方法和手段
- B.调整项目组织结构
- C.调整资金供给方式
- D.调整施工方法

【正确答案】：C

【试题解析】：

本题主要考查"项目目标动态控制的纠偏措施"：

组织措施	调整组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员
管理措施 (合同措施)	调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化； 合同管理：合同管理、风险管理、承发包模式、索赔、网络计划技术、信息技术。
经济措施	落实工程所需的资金：资源、激励。
技术措施	调整设计、改进施工方法和改变施工机具：方案、方法、技术、换机械。

没有答案

第 67 题：单选题

建设项目供货进度计划应包括的供货环节是（ ）。

- A.采购、制造、安装
- B.采购、制造、运输
- C.选型、制造、运输
- D.选型、供货、存储

【正确答案】：B

【试题解析】：

供货进度计划应包括供货的所有环节，如采购、加工制造、运输等。

第 68 题：单选题

在应用因果分析图确定质量问题的原因时，正确的做法是（ ）。

- A.不同类型质量问题可以共同使用一张图分析
- B.通常选出 1~5 项作为最主要原因
- C.为避免干扰，只能由 QC 小组成员独立进行分析
- D.由 QC 小组组长最终确定分析结果

【正确答案】：B

【试题解析】：

因果分析图法应用时的注意事项：(1)一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析。(2)通常采用 QC 小组活动的方式进行，集思广益，共同分析。(3)必要时可以邀请小组以外的有关人员参与，广泛听取意见。(4)分析时要充分发表意见，层层深入，排出所有可能的原因。(5)在充分分析的基础上，由各参与人员采用投票或其他方式，从中选择 1 至 5 项多数人达成共识的最主要原因。

## 第 69 题：单选题

如果一个进度计划系统由总进度计划、项目子系统进度计划、项目子系统的单项工程进度计划组成，该进度计划系统是由（ ）的计划组成的计划系统。

- A.不同功能
- B.不同项目参与方
- C.不同深度
- D.不同周期

【正确答案】：C

【试题解析】：

不同计划深度	总进度规划；项目子系统进度规划；项目子系统中单项工程进度计划
不同计划功能	控制性进度计划；指导性进度计划；实施性进度计划
不同参与方	业主方、设计方、施工方、采购与供货...
不同计划周期	年计划、月计划、旬计划等

## 第 70 题：多选题

建设工程项目质量控制系统的质量控制制度包括（ ）。

- A.质量责任制度
- B.质量信息管理制度
- C.质量验收制度
- D.报告审批制度
- E.质量控制例会制度

【正确答案】：BCDE

【试题解析】：

本题考核的是质量控制制度。质量控制制度包括质量控制例会制度、协调制度、报告审批制度、质量验收制度和质量信息管理制度等。

## 第 71 题：多选题

下列建设工程项目实施阶段策划的工作中，属于项目目标分析和再论证工作内容的有（ ）。

- A.投资目标的分解和论证
- B.进度目标的分解和论证
- C.确定质量目标
- D.建筑面积分配
- E.项目实施环境调查

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

项目目标的分析和再论证的主要工作内容包括：①投资目标的分解和论证；②编制项目投资总体规划；③进度目标的分解和论证；④编制项目建设总进度规划；⑤项目功能分解；⑥建筑面积分配；⑦确定项目质量目标。

## 第 72 题：多选题

关于预警分析和预控对策的关系，下列说法正确的有（ ）。

- A.预警分析是对事故征兆的不良趋势进行纠错、治错的管理活动
- B.两者相辅相成，是明确的时间顺序关系和逻辑顺序关系
- C.预警分析是预警体系完成其职能的前提和基础
- D.预控对策是预警体系职能活动的目标
- E.预警分析和预控对策的活动内容是相同的

【正确答案】：BCD

【试题解析】：

本题考核的是预警分析和预控对策的关系。预警分析和预控对策的活动内容是不同的，前者主要是对系统隐患的辨识，后者是对事故征兆的不良趋势进行纠错、治错的管理活动，但两者相辅相成，是明确的时间顺序关系和逻辑顺序关系。预警分析是预警体系完成其职能的前提和基础，预控对策是预警体系职能活动的目标，两者缺少任何一个方面，预警体系都无法完整实现其功能，也难以很好地实施事故预警的目的。

完善的预警体系为事故预警提供了物质基础。预警体系通过预警分析和预控对策实现事故的预警和控制，预警分析完成监测、识别、诊断与评价功能，而预控对策完成对事故征兆的不良趋势进行纠错和治错的功能。

第 73 题：多选题

在建设工程项目总进度目标论证时，进度计划系统的结构分析之后要做的工作有（ ）。

- A.项目的工作编码
- B.调查研究和收集资料
- C.编制各层进度计划
- D.协调各层进度计划的关系，编制总进度计划
- E.若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整

【正确答案】：ACDE

【试题解析】：

建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- （1）调查研究和收集资料；
- （2）项目结构分析；
- （3）进度计划系统的结构分析；
- （4）项目的工作编码；
- （5）编制各层进度计划；
- （6）协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；
- （7）若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；
- （8）若经过多次调整，进度目标无法实施，则报告项目决策者。

第 74 题：多选题

信息管理部门的主要工作任务有（ ）。

- A.负责工程档案管理
- B.负责信息处理工作平台的建立和运行维护
- C.与其他工作部门协同组织收集信息、处理信息和形成各种反映项目进展和项目目标控制的报表和报告
- D.负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作
- E.负责编制信息流程图

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

本题考核的是信息管理部门的主要工作任务。信息管理部门的主要工作任务包括：（1）负责编制信息管理手册，在项目实施过程中进行信息管理手册的必要修改和补充，并检查和督促其执行；（2）负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作；（3）负责信息处理工作平台的建立和运行维护；（4）与其他工作部门协同组织收集信息、处理信息和形成各种反映项目进展和项目目标控制的报表和报告；（5）负责工程档案管理等。

第 75 题：多选题

大型建设工程项目总进度纲要的主要内容包括（ ）。

- A.项目实施总体部署
- B.总进度规划
- C.确定里程碑事件的计划进度目标
- D.施工准备与资源配置计划
- E.总进度目标实现的条件和应采取的措施

【正确答案】：ABCE

【试题解析】：

本题考查的是建设工程项目总进度目标的论证。大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性。总进度纲要的主要内容包 括：（1）项目实施的总体部署；（2）总进度规划；（3）各子系统进度规划；（4）确定里程碑事件的计划进度目标；（5）总进度目标实现的条件和应采取的措施等。

第 76 题：多选题

关于项目结构分解的说法，错误的有（ ）。

- A.项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解
- B.项目结构图能够反映组成该项目的各项工作任务
- C.同一个建设工程项目只能有一个项目结构分解方法
- D.项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合，并将采用的合同结构相结合
- E.项目结构分解考虑到项目进展的总体部署，采用统一的模式

【正确答案】：CE

【试题解析】：

选项 C，同一个建设工程项目可有不同的项目结构的分解方法。选项 E，项目结构分解并没有统一的模式，但应结合项目的特点并参考以下原则进行：①考虑项目进展的总体部署；②考虑项目的组成；③有利于项目实施任务（设计、施工和物资采购）的发包和有利于项目实施任务的进行，并结合合同结构的特点；④有利于项目目标的控制；⑤结合项目管理的组织结构的特点等。

第 77 题：多选题

在固定总价合同中，承包人承担的工程量风险主要包括（ ）。

- A.通货膨胀
- B.工程范围不确定
- C.人工费上涨
- D.工程变更
- E.设计深度不够

【正确答案】：BDE

【试题解析】：

采用固定总价合同，承包商的风险主要有两个方面：一是价格风险，二是工作量风险。价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等；工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。

第 78 题：多选题

下列质量风险应对策略中,属于风险转移策略的是（ ）。

- A.施工单位合理安排工期,避开可能发生的自然灾害对质量的影响
- B.施工单位在施工中有针对性地制定质量事故应急预案
- C.建设单位在工程发包时,要求承包单位提供履约担保
- D.建设单位在工程预算价格中预留一定比例的不可预见费
- E.依法组成联合体承接大型工程项目是承包商的风险转移策略

【正确答案】：CE

【试题解析】：

依法采用正确的方法把质量风险转移给其他方承担。转移的方法有：分包转移、担保转移、保险转移。其中，担保转移例如：建设单位在发包时，要求承包单位提供履约担保；竣工结算时，扣留一定比例的质量保证金等。

第 79 题：多选题

下列施工组织设计内容中，属于专项施工方案的有（ ）。

- A.施工安排
- B.施工进度计划
- C.施工现场平面布置
- D.施工方法及工艺要求
- E.资源配置计划

【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

施工方案的主要内容如下：(1)工程概况；(2)施工安排；(3)施工进度计划；(4)施工准备与资源配置计划；(5)施工方法及工艺要求。

第 80 题：多选题

关于施工企业员工的安全教育，说法正确的有（ ）。

- A.三级安全教育具体指企业、项目、班组三级
- B.企业新员工上岗前，岗前培训时间不得少于 12 学时
- C.企业级安全教育由项目负责人组织实施，专职安全员协助
- D.班组级安全教育由班组长组织实施
- E.经常性安全教育中，安全思想、安全态度教育最重要

【正确答案】：ADE

【试题解析】：

B 选项：企业新员工上岗前，岗前培训时间不得少于 24 学时 C 选项：企业级安全教育由企业主管领导负责，企业职业健康安全管理部门会同有关部门组织实施

第 81 题：多选题

某工程工作逻辑关系如下表，C工作的紧后工作有（ ）。

工作	A	B	C	D	E	F	G	H
紧前工作			A	A、B	C	B、C	D、E	C、F、G

- A.工作 H
- B.工作 G
- C.工作 F
- D.工作 E
- E.工作 D

【正确答案】：ACD

【试题解析】：

在表格当中 C 作为 E、F、H 的紧前工作，那么 C 工作的紧后工作就是 E、F、H。

第 82 题：多选题

关于工程变更的程序，下列说法不正确的有（ ）。

- A.只有承包商、业主方能提出工程变更
- B.承包人应先执行工程变更，后协商价格和工期
- C.工程变更指令必须以书面形式发出
- D.工程变更价款没有确定时，承包人可以拒绝实施工程变更工作
- E.在变更价格和工期补偿未达成一致意见前，工程师可以先发布变更指令

【正确答案】：ACD

【试题解析】：

承包商、业主方和设计方都可以提出工程变更。工程变更指示的发出有书面形式和口头形式，一般情况下要求用书面形式发布变更指示，如果由于情况紧急而来不及发出书面指示，承包人应根据合同规定要求工程师书面认可。根据工程惯例，除非工程师明显超越合同权限，承包人应该无条件地执行工程变更的指示。即使工程变更价款没有确定，或者承包人对工程师答应给予付款的金额不满意，承包人也必须一边进行变更工作，一边根据合同寻求解决办法。

第 83 题：多选题

人工费的影响因素有（ ）。

- A.社会最低工资水平
- B.生活消费指数
- C.施工预算的科学性
- D.生产消费指数
- E.劳动力市场供需变化

【正确答案】：DE

【试题解析】：

人工费的影响因素：（1）社会平均工资水平；（2）生产消费指数；（3）劳动力市场供需变化；（4）政府推行的社会保障和福利政策也会影响人工单价的变动；（5）经会审的施工图、施工定额、施工组织设计等决定人工的消耗量。

第 84 题：多选题

在某工程网络计划中，已知工作M自由时差为2天，总时差为5天，监理工程师检查实际进度时发现M仅有的一项紧前工作N持续时间延长了4天，M工作持续时间延长了3天，则（ ）。

- A.既不影响总工期，也不影响M工作的正常进行
- B.将M工作的最早开始时间推迟4天
- C.总工期延长2天
- D.不影响总工期，但对M工作的紧后工作有影响
- E.可能会影响总工期

【正确答案】：BE

【试题解析】：

由于M工作只有一项紧前工作N，因此N的自由时差FFN=0，但其总时差无法确定，其持续时间延长了4天，使得M工作的最早开始时间推迟4天，M工作持续时间延长了3天，超过其自由时差，但未超过其总时差，对M工作的紧后工作有影响，对总工期无影响，但是综合M和N两项工作的延长时差，对总工期可能会产生影响。

第 85 题：多选题

建设工程施工质量事故调查报告的主要内容应该包括（ ）。

- A.事故项目及各参建单位概况
- B.事故发生经过和事故救援情况
- C.对事故责任者的处理决定
- D.事故造成的伤亡人数和直接经济损失
- E.事故发生的原因和事故性质

【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

事故调查报告，其主要内容应包括：①事故项目及各参建单位概况；②事故发生经过和事故救援情况；③事故造成的人员伤亡和直接经济损失；④事故项目有关质量检测报告和技术分析报告；⑤事故发生的原因和事故性质；⑥事故责任的认定和事故责任者的处理建议；⑦事故防范和整改措施。故本题选ABDE。

第 86 题：多选题

建设工程项目的信息分类可以从不同的角度进行，按信息的内容属性可以分为（ ）。

- A.设计准备信息
- B.招标投标信息
- C.经济类信息
- D.管理类信息
- E.组织类信息

【正确答案】：CDE

【试题解析】：

对建设工程项目信息的内容属性进行分类，可分为：组织类信息、管理类信息、经济类信息、技术类信息和法规类信息。

第 87 题：多选题

属于施工总承包管理模式在合同控制方面的特点的有（ ）。

- A.业主只需要进行一次招标
- B.业主与施工总承包商签约
- C.对分包人的工程款支付可由施工总包管理单位支付或由业主直接支付，前者有利于施工总包管理单位对分包人的管理
- D.在很多工程实践中，采用的并不是真正意义上的施工总承包，而采用所谓的“费率招标”
- E.业主方的招标及合同管理工作量较大

【正确答案】：CE

【试题解析】：

施工总承包管理模式在合同控制方面有如下特点：一般情况下，所有分包合同的招标投标、合同谈判以及签约工作均由业主负责，业主方的招标及合同管理工作量较大；对分包人的工程款支付可由施工总包管理单位支付或由业主直接支付，前者有利于施工总包管理单位对分包人的管理。所以C、E正确。

第 88 题：多选题

关于工程担保的论述，以下正确的是（ ）。

- A.工程担保中大量采用的担保方式是留置
- B.如果确定履约担保的终止日期为工程竣工交付之日，则需要另外提供工程保修担保
- C.国际上常见的投标担保的保证金额为2%~5%
- D.投标担保是工程担保中最重要、也是担保金额最大的担保方式
- E.履约担保是指中标的投标人要求招标人提交的保证履行合同义务和责任的担保

【正确答案】：BC

【试题解析】：

工程担保中大量采用的是第三方担保，即保证担保，故A项错误。如果确定履约担保的终止日期为工程竣工交付之日，则需要另外提供工程保修担保，故B项正确。国际上常见的投标担保的保证金额为2%~5%，故C项正确。履约担保是工程担保中最重要也是担保金额最大的工程担保，故D项错误。所谓履约担保，是指招标人在招标文件中规定的要求中标的投标人提交的保证履行合同义务和责任的担保，故E项错误。故本题选BC。

第 89 题：多选题

事后质量控制是指（ ）。

- A.质量活动结果的检查和监控
- B.质量活动结果的评价和认定

- C.质量活动行为的约束
- D.工序质量偏差的纠正
- E.成品保护的检查

【正确答案】：BD

【试题解析】：

事后控制包括：①对质量活动结果的评价、认定；②对工序质量偏差的纠正；③对不合格产品进行整改和处理。故本题选BD。

第 90 题：多选题

进行合同分析的原因有（ ）。

- A.合同条文繁杂，内涵意义深刻，法律语言不容易理解
- B.合同中存在问题和风险
- C.监理单位及政府监督机构的规定
- D.工程小组、项目管理职能人员等所涉及的活动和问题不是合同文件的全部
- E.同在一个工程中，往往几份、十几份甚至几十份合同交织在一起，有十分复杂的关系

【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

由于以下诸多因素的存在，承包人在签订合同后、履行和实施合同前有必要进行合同分析：

- （1）许多合同条文采用法律用语，往往不够直观明了，不容易理解，通过补充和解释，可以使之简单、明确、清晰；
- （2）同一个工程中的不同合同形成一个复杂的体系，十几份、几十份甚至上百份合同之间有十分复杂的关系；
- （3）合同事件和工程活动的具体要求（如工期、质量、费用等），合同各方的责任关系，事件和活动之间的逻辑关系等极为复杂；
- （4）许多工程小组，项目管理职能人员所涉及的活动和问题不是合同文件的全部，而仅为合同的部分内容，全面理解合同对合同的实施将会产生重大影响；
- （5）在合同中依然存在问题和风险，包括合同审查时已经发现的风险和还可能隐藏着的尚未发现的风险；
- （6）合同中的任务需要分解和落实；
- （7）在合同实施过程中，合同双方会有许多争执，在分析时就可以预测预防。

第 91 题：多选题

下列各项中，不属于工程建设监理工作程序的是（ ）。

- A.编制工程建设监理规划
- B.组织工程竣工验收
- C.编制工程建设监理细则
- D.参与工程竣工预验收
- E.向档案管理部门提交工程建设监理档案资料

【正确答案】：BDE

【试题解析】：

监理只能参与工程竣工验收；监理应向业主提交工程建设监理档案资料。所以B、D、E正确。

第 92 题：多选题

直接影响建设工程项目质量的环境因素，一般包括（ ）。

- A.综合环境因素
- B.自然环境因素
- C.作业环境因素
- D.管理环境因素
- E.社会环境因素

【正确答案】：BCDE

【试题解析】：

影响项目质量的环境因素，又包括项目的自然环境因素、社会环境因素、管理环境因素和作业环境因素。

第 93 题：多选题

下列分部工程的质量验收说法正确的有（ ）。

- A.主控项目的质量经抽样检验均应合格
- B.质量控制资料均应完整
- C.所含检验批的质量验收记录完整
- D.观感质量应符合要求
- E.所含分部工程的质量均应验收合格



【正确答案】：BD

【试题解析】：

分部工程质量验收合格应符合下列规定: (1)所含分项工程的质量均应验收合格; (2)质量控制资料应完整; (3)有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的检验结果应符合相应规定; (4)观感质量应符合要求。

第 94 题：多选题

关于建设工程施工招标标前会议的说法，正确的有（ ）。

- A. 招标人对问题的答复函件须注明问题来源
- B. 标前会议纪要与招标文件内容不一致时，应以招标文件为准
- C. 标前会议是招标人按投标须知在规定的地点召开的会议
- D. 招标人可以根据实际情况在标前会议上确定延长投标截止时间
- E. 标前会议结束后，招标人应将会议纪要用书面通知形式发给每个投标人

【正确答案】：CDE

【试题解析】：

本题考查的是标前会议。选项 A 的正确说法是对问题的答复不需要说明问题来源，选项 B 的正确说法为：当补充文件与招标文件内容不一致时，应以补充文件为准

第 95 题：多选题

关于缺陷责任和保修责任的说法，正确的是（ ）。

- A. 在全部工程竣工验收前，已经发包人提前验收的单位工程，其缺陷责任起算日期按实际竣工验收日期计算
- B. 在缺陷责任期，包括根据合同规定延长的期限终止后14天内，由监理人向承包人出具经发包人签认的缺陷责任期终止书，并退还剩余的质量保证金
- C. 缺陷责任期内，承包人对已经接收使用的工程负责日常维护工作
- D. 由于承包人原因造成某项工程设备无法按原定目标使用而需要再次修复的，发包人有权要求承包人相应延长缺陷责任期，最长不得超过24个月
- E. 因承包人原因造成工程损坏的，发包人有权自行修复，承包人应承担相应费用

【正确答案】：BD

【试题解析】：

缺陷责任期自实际竣工日期起计算。在全部过程竣工验收前，已经发包人提前验收的单位工程，其缺陷责任期的起算日期应提前，A 错误；在缺陷责任期，包括根据合同规定延长的期限终止后 14 天内，由监理人向承包人出具经发包人签认的缺陷责任期终止证书，并退还剩余的质量保证金，B 正确；缺陷责任期内，发包人对已接收使用的工程负责日常维护工作，C 错误；由于承包人原因造成某项缺陷或损坏使某项工程或工程设备不能按原定目标使用而需要再次检查、检验和修复的，发包人有权要求承包人相应延长缺陷责任期，但缺陷责任期最长不超过 2 年，D 正确。因承包人原因造成工程的缺陷或损坏，承包人拒绝维修或未能在合理期限内修复缺陷或损坏，且经发包人书面催告后仍未修复的，发包人有权自行修复或委托第三方修复，所需费用由承包人承担。但修复范围超出缺陷或损坏范围的，超出范围部分的修复费用由发包人承担，E 选项错误。

第 96 题：多选题

关于建设工程现场职业健康安全卫生措施的说法，正确的有（ ）。

- A. 每间宿舍居住人员不得超过 16 人
- B. 施工现场宿舍必须设置可开启式窗户
- C. 现场食堂炊事人员必须持身体健康证上岗
- D. 厕所应设专人负责清扫、消毒
- E. 施工区必须配备开水炉

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

E 选项，生活区应设置开水炉、电热水器或饮用水保温桶，施工区应配备流动保温水桶。

第 97 题：多选题

下列选项中，属于质量管理原则的有（ ）。

- A. 领导作用
- B. 员工作用
- C. 改进
- D. 过程方法
- E. 循证决策

【正确答案】：ACDE



【试题解析】：

《质量管理体系基础和术语》GB / T19000—2016 提出了质量管理的七项原则，内 容如下：（1）以顾客为关注焦点。质量管理的首要关注点是满足顾客要求并且努力超越顾客期望。（2）领导作用。各级领导建立统一的宗旨和方向，并创造全员积极参与实现组织的质量目 标的条件。（3）全员积极参与。整个组织内各级胜任、经授权并积极参与的人员，是提高组织创造和 提供价值能力的必要条件。（4）过程方法。将活动作为相关关联、功能连贯的过程组成的体系来理解和管理时，可以 更加有效和高效地得到一致的、可预知的结果。（5）改进。成功地组织，持续关注改进。（6）循证决策。基于数据和信息的分析和评价的决策，更有可能产生期望的结果。（7）关系管理。为了持续成功，组织需要管理与有关相关方（如供方）的关系。

第 98 题：多选题

施工成本计划的编制依据包括（ ）。

- A.合同文件
- B.相关定额
- C.项目管理实施规划
- D.价格信息
- E.核实的分部工程量

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

施工成本计划的编制依据包括：（1）合同文件；（2）项目管理实施规划；（3）相关设计文件；（4）价格信息；（5）相关定额；（6）类似项目的成本资料。

第 99 题：多选题

关于竣工质量验收程序和组织的说法，正确的是（ ）。

- A.单位工程的分包工程完工后，分包单位应组织进行自检，总包应派人参加
- B.工程竣工质量验收由建设单位委托监理单位负责组织实施
- C.单位工程完工后，总监理工程师应组织各专业监理工程师对工程质量进行竣工预验收
- D.工程竣工报告应由监理单位提交并须经总监理工程师签署意见
- E.参与工程竣工验收各方不能形成一致意见时，应当协商提出解决方法，待意见一致后，重 新组织竣工验收

【正确答案】：ACE

【试题解析】：

B 选项，工程竣工质量验收由建设单位负责组织实施；D 选项，工程完工并对存在 的质量问题整改完毕后，施工单位向建设单位提交工程竣工报告，申请工程竣工验收。

第 100 题：多选题

关于成本核算方法的说法，正确的有（ ）。

- A.表格核算法的基础是施工项目内部各环节的成本核算
- B.会计核算法科学严密,覆盖面较大
- C.项目财务部门一般采用表格法进行成本核算
- D.会计核算法适用于工程项目内各岗位成本的责任核算
- E.表格核算法精度不高,覆盖面较小

【正确答案】：ABE

【试题解析】：

1.表格核算法：表格核算是通过对施工项目内部各环节进行成本核算，这种核算 的优点 是简便易懂，方便操作，实用性较好；缺点是难以实现较为科学严密的审核制度， 精度不高，覆盖面较小。 2.会计核算法：会计核算方法是建立在会计对工程项目进行全面核算的基础上。不仅核算王 程项目施工的直接成本，而且还要核算工程项目在施工过程中出现的债权债务、为施工生产 而自购的工具、器具摊销、向发包单位的报量和收款、分包完成和分包付款等。这种核算方 法的优点是科学严密，人为控制的因素较小而且核算的覆盖面较大;缺点是对核算工作人员 的专业水平和工作经验都要求较高。项目财务部门一般采用此种方法。